



ReGenerationEU

Consultoría ciudadana
por unos fondos para la gente

Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

Presentación modelo Memoria Técnica

Modelo completo disponible en: <https://regenerationeu.net/herramientas/>

1. Propósito

- Una vez elegido el proyecto, será necesario presentar una **memoria técnica** que recoja todos los aspectos que se solicitan en la convocatoria, así como una descripción del mismo.
- Esta memoria técnica será diferente en formato para cada convocatoria, pero la **estructura y apartados** será parecida.
- Por ello, hemos elaborado un documento con el propósito de recoger la estructura y apartados que se suelen solicitar a la hora de presentarse a una convocatoria, añadiendo la información específica de estas convocatorias: alineación con el Plan España Puede, Impactos.
Los capítulos, apartados y títulos mencionados en este documento, no tienen por qué coincidir con los que nos pidan en la convocatoria.
- En el documento hemos añadido en cada apartado **unas notas o un ejemplo** para clarificar que contenido se debe describir

2. Recomendaciones generales

- **Tendremos poco tiempo para preparar la documentación que nos pidan**
Adelántate completando este documento con los datos de tu proyecto y con lo que te pida específicamente la convocatoria.
- **Debemos ser claros y concisos**
Seguramente se van a presentar muchos proyectos y por lo tanto, las personas que van a evaluar la memoria técnica de cada uno de ellos, tendrán poco tiempo para estudiarla. Además en la mayoría de los casos nos limitarán el tamaño de la descripción a realizar. Por eso, en cada capítulo la descripción debe ser **Clara y concisa**.
- **Elige resultados claros, medibles y fáciles de justificar**
Tened en mente que los fondos van a darse según el grado de consecución de objetivos. Por ello, marcad resultados (hitos) que sean fáciles de justificar. **Vale más fijar resultados conservadores que optimistas**.
- **No poner datos que no se pidan en la convocatoria**
Si los ponemos, luego nos los pedirán.
Por ejemplo, si voy a instalar paneles solares y no me piden cuántos, **se debe poner**: “...instalación de los paneles necesarios para...”. **No se debe poner** “...instalación de 50 paneles para...”. En la auditoría me preguntarán dónde están los 50 paneles.
- **Resalta los impactos del proyecto y con qué líneas estratégicas se alinea**
Esta es una parte importante para la evaluación. Aquí debes dedicar un gran esfuerzo.

3. Índice general Memoria técnica

1. INTRODUCCIÓN

2. ÁMBITO DEL PROYECTO

3. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

4. PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO

5. PRESUPUESTO DEL PROYECTO

6. DATOS DE LA ENTIDAD

7. ANEXOS

DOCUMENTO DE PROYECTO EJEMPLO

En algunos de los apartados se expone un ejemplo de un proyecto de diseño, construcción e instalación de paneles solares

4. Capítulo 1: Introducción

Capítulo 1: Introducción

En este capítulo pondremos los **datos resumidos** para que en una primera lectura se sepa de qué va el proyecto y que subvención se solicita.

- 1.1. Entidades solicitantes
- 1.2. Objetivos del proyecto
- 1.3. Breve descripción del proyecto
- 1.4. Justificación de la necesidad del proyecto
- 1.5. Innovación que aporta el proyecto
- 1.6. Resultado final esperado
- 1.7. Presupuesto solicitado

Ejemplo

Entidad Nº	Nombre de la entidad	Tipo
E01	Nombre entidad_1	Tipo entidad

Entidad Nº	Nombre de la entidad	Presupuesto (Euros)	% sobre el total
E01	Nombre entidad_1		
	Total presupuesto del proyecto		

* En el capítulo “5. Presupuesto del proyecto”, se hará una descripción detallada

5. Capítulo 2: Ámbito del proyecto

Capítulo 2: Ámbito del proyecto

En este capítulo pondremos la **alineación del proyecto con las diferentes líneas estratégicas** del Plan de recuperación y Resiliencia de Europa, Plan España Puede, Plan de Comunidad autonómica...

- 2.1. Alineación con Plan de recuperación y Resiliencia (Next Generation EU)
- 2.2. Alineación con las líneas directrices del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
- 2.3. Alineación con las políticas palancas y componentes del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (España puede)
- 2.4. Impacto económico
- 2.5. Impacto medioambiental
- 2.6. Impacto social
- 2.7. Impacto tecnológico

Ejemplo

El proyecto se encuentra alineado con las siguientes políticas líneas directrices del Plan de recuperación, transformación y Resiliencia.

- **Políticas palancas**
 - Política palanca I: Agenda urbana y rural, lucha contra la despoblación y desarrollo de la agricultura
 - Política palanca III: Transición energética justa e inclusiva
- **Componentes**
 - 2 Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana
 - 8. Infraestructuras eléctricas, promoción de redes inteligentes y despliegue de la flexibilidad y el almacenamiento
 - 10. Estrategia de Transición Justa

6. Capítulo 3: Descripción del proyecto

Capítulo 3: Descripción del proyecto

Tarea - Paquete de trabajo

En función de la envergadura del proyecto, se debe descomponer en tareas más sencillas para poder controlarlas. A estas tareas las llamaremos: **Paquetes de trabajo**.

Cada paquete de trabajo se debe cuantificar indicando: responsable de su ejecución, calendario, costes imputados y entregables.

Entregable

El término entregable es utilizado en la gestión de proyectos para describir un objeto, tangible o intangible, como resultado del proyecto o de un paquete de trabajo.

Un entregable puede ser **un informe, un documento, un paquete de trabajo, una actualización de una aplicación informática, un panel solar**, etc.

Hito

Un hito es una tarea de duración cero que simboliza el haber conseguido un logro importante en el proyecto. Los hitos son una forma de conocer el avance del proyecto sin estar familiarizado con el proyecto y constituyen un trabajo de duración cero porque simbolizan un logro, un punto, un momento en el proyecto.

Atención

Es importante tener en cuenta lo que dice la **convocatoria para los pagos**. Puede ser un pago por Entregable o por Hitos.

Pero es importante definir los dos aspectos para que se vea que existe un control del proyecto.

6. Capítulo 3: Descripción del proyecto

Capítulo 3: Descripción del proyecto

- 3.1. Análisis de las tendencias del mercado
- 3.2. Relación de paquetes de trabajo

Ejemplo

Relación de paquetes de trabajo

Nº	Nombre	Responsable	Horas totales	Fecha inicio	Fecha fin
PT01	Diseño del panel	Entidad-1	960	Enero 2021	Marzo 2021
PT02	Construcción y prueba del prototipo	Entidad-2	800	Abril 2021	Septiembre 2021
PT03	Fabricación paneles	Entidad-2	200	Octubre 2021	Abril 2022
PT03	Instalación paneles	Entidad1	200	Mayo 2022	Diciembre 2022

NOTA:

Para el cálculo de las horas se debe utilizar la siguiente fórmula: $8 \text{ horas día} \times 5 \text{ días semana} \times 4 \text{ semanas mes} \times n^{\circ} \text{ de personas}$

6. Capítulo 3: Descripción del proyecto

La descripción en detalle de cada paquete de trabajo, es la siguiente:

Paquete de Trabajo Nº	PT01	Responsable	Entidad-1	
Nombre del Paquete de Trabajo	Diseño del panel			
Entidades participantes	Entidad-1	Entidad-2		
Horas por participante	480	480		
Mes de inicio	Enero 2021		Mes de fin	Marzo 2021

Objetivos

Diseñar el sistema del panel y el cálculo de las dimensiones y propiedades de

Descripción del trabajo a realizar y categoría participantes

El trabajo consiste en

Los participantes en este trabajo son:

Entidad-1

Categoría-1

Categoría-2

Entidad-2

Categoría-1

Entregables (breve descripción y mes de entrega)

PT01-E1 Diseño del panel

Documento correspondiente a los cálculos y esquemas que se emplean en la fabricación del panel.

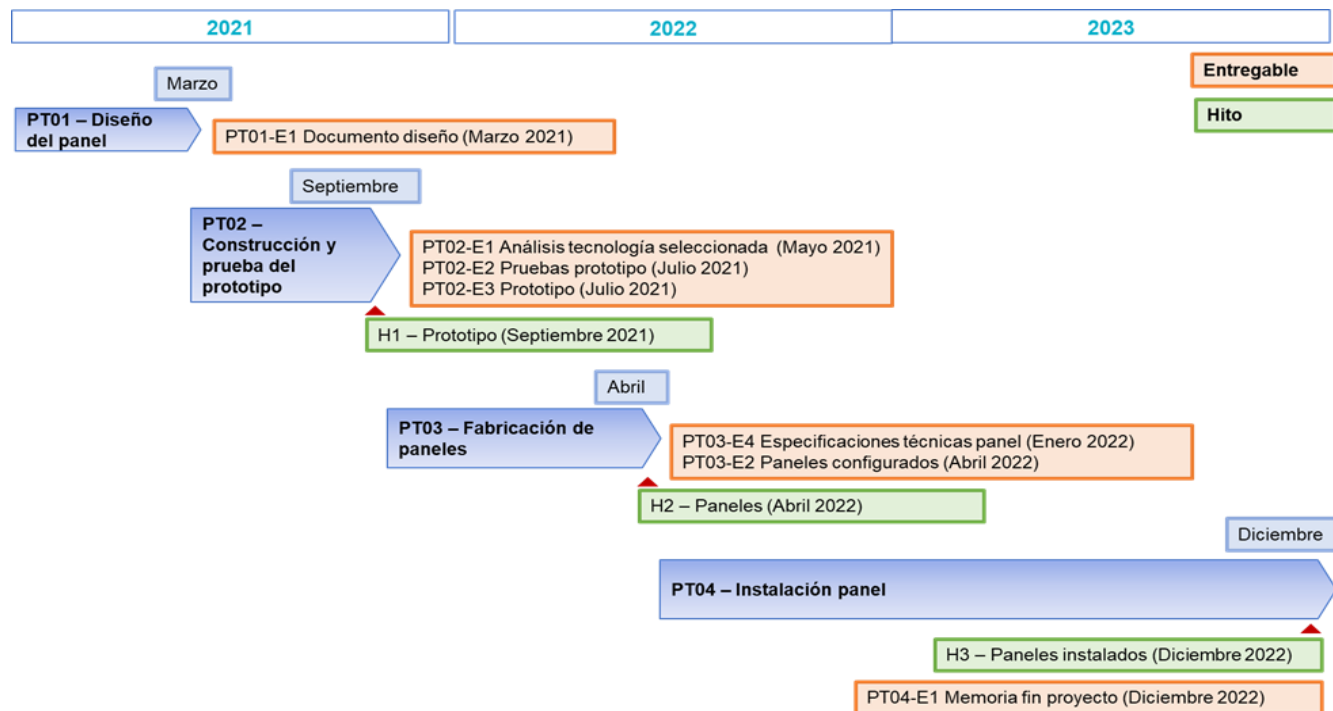
Fecha entrega: Marzo 2021

7. Capítulo 4: Planificación del proyecto

Capítulo 4: Planificación del proyecto

- 4.1. Diagrama de Gantt
- 4.2. Relación de entregables
- 4.3. Relación de hitos
- 4.4. Plan de Riesgos

Ejemplo



7. Capítulo 4: Planificación del proyecto

Relación de entregables

Tipo:

Piloto, informe, documento, página web, video, software, ...

Nomenclatura número del entregable:

Nº Paquete de trabajo_ Nº Entregable

Entregable Nº	Nombre del entregable	Tipo	Fecha de entrega
PT01-E1	Diseño del panel	Documento	Marzo 2021
PT02-E1	Análisis tecnología seleccionada	Documento	Mayo 2021
PT02-E2	Pruebas prototipo	Documento	Julio 2021
PT02-E3	Prototipo	Producto	Julio 2021
PT03-E1	Especificaciones técnicas panel	Documento	Enero 2022
PT03-E2	Paneles configurados	Producto	Abril 2022
PT04-E1	Memoria fin proyecto	Documento	Diciembre 2022

Relación de hitos

Medios de verificación:

Describir cómo se confirmará que se ha alcanzado el hito. P.ej. prototipo en ejecución, software desplegado y validado por usuarios,

Nomenclatura número del hito: *Nº Hito*

Hito Nº	Nombre del hito	PT's relacionados	Fecha entrega	Medios de verificación
H1	Prototipo	PT01 y PT02	Sep 2021	Prototipo en ejecución
H2	Paneles construidos	PT03	Abr 2022	Paneles construidos
H3	Paneles instalados	PT04	Dic 2022	Paneles desplegados y validados

Plan de riesgos

[Explicar aquí el Plan de riesgos detectados y cómo paliarlos (Plan de contingencia)]

Descripción Riesgo	Consecuencias	Plan de contingencia	Responsable
Retraso en la constitución del Comité de Dirección	Retraso en el comienzo del proyecto	Constitución el día 1 del contrato	Entidad-1
Retraso en la entrega de información sobre el trabajo realizado en	Retraso en la entrega del Plan de Implantación	Entrega el día 1 del contrato y aceptación en Comité de Implantación	Entidad-1

8. Capítulo 5: Presupuesto proyecto

Capítulo 5: Presupuesto proyecto

En este capítulo pondremos los **datos económicos en detalle del proyecto**. Coste del proyecto, con los diferentes aspectos (horas de personal, licencias, etc.).

- 5.1. Presupuesto global por entidad
- 5.2. Presupuesto global por paquete de trabajo
- 5.3. Presupuesto global por partida de gasto
- 5.4. Plan de negocio(ROI)

Ejemplo

Utilizar el cuadro que se pida en la convocatoria.

Utilizar una hoja Excel para cuantificar el coste del proyecto.

Se recomienda realizar el coste por paquete de trabajo y luego sumar por los diferentes conceptos.

Paquete de trabajo	Presupuesto (Miles EUR)			
	2021	2022	2023	TOTAL
PT01 Diseño del panel				
PT02 Construcción y prueba del prototipo				
PT03 Fabricación paneles				
PT03 Instalación paneles				
TOTAL:				

Partida de gasto	Presupuesto (Miles EUR)			
	2021	2022	2023	TOTAL
Horas personal				
Hardware (Sistema informático)				
Software (Sistema informático)				
Suministros (paneles)				
Contrataciones externas				
Otros gastos				
TOTAL:				

9. Capítulo 6: Información relativa a los solicitantes

Capítulo 7: Anexos

Capítulo 6: Información relativa a los solicitantes

[Descripción detallada de las entidades participantes]

Indicar para cada una:

- Descripción de la entidad y motivación
- Capacidades e historial
- Razón social y contacto
- Datos económicos y fiscales de los últimos tres años, cuentas de pérdidas y ganancias, balance.
- Experiencia en proyectos similares
- Declaración situación de la empresa respecto a la administración
- Referencias

Capítulo 7: Anexos

En este capítulo pondremos aquella información que se considere de interés para conseguir la subvención y que, si se pone en otros de los capítulos anteriores, los hará de difícil lectura

Gracias

ReGenerationEU

Consultoría ciudadana
por unos fondos para la gente