



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria

BUENAS PRÁCTICAS DE EMPRENDIZAJE EN ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

- PROGRAMA “CREANDO MELLORA” DE APOYO A
LA FUNCIÓN GERENCIAL -



PROGRAMA CREANDO MELLORA

La finalidad de este Programa “Creando Mellora” es mejorar las condiciones en las que las cooperativas y entidades de economía social enfrentan la función gerencial y los procesos de mejora en sus organizaciones.

Ámbito de actuación: Galicia

Forma jurídica: Cooperativas y empresas de economía social gallegas

Dirección: Espazocoop, Rúa do Hórreo, 104, Bx izda, 15701 Santiago de Compostela

Página web: www.espazo.coop

Categorías: acompañamiento y consolidación del emprendimiento colectivo de base cooperativa.

Descripción

ESPAZOCOOP es una entidad multisectorial integrada por cooperativas de distintas clases. Entre sus objetivos está la mejora de la gestión y funcionamiento organizativo de las cooperativas socias.

En la actualidad constatamos un bajo nivel de gerencias profesionalizadas en las cooperativas, por lo que a través de este programa “Creando Mellora” continuamos dando apoyo a procesos de mejora y consolidación.

¿Qué ofrece?

El Programa Creando Mellora de apoyo a la función gerencial ofrece:

- A las entidades cooperativas y de la economía social:
 - La incorporación en la cooperativa o entidad de economía social participante de una persona becaria, financiada por Espazocoop, que realizará una estadía de 25 horas semanales durante 6 meses.
 - La elaboración de un un plan de mejora participado entre la cooperativa, la persona becaria y el equipo tutorial de Espazocoop.
 - La realización de tutorías en las que el equipo tutorial de Espazocoop se reúne con la Entidad para trabajar sobre su plan de mejora.
- A las personas becarias:
 - Formación a medida dirigida a conocer las características y especificidades de la fórmula cooperativa.
 - Una estadía de seis meses en una cooperativa en la que, con la tutorización del equipo de Espazocoop, elaborarán un plan de mejora para la entidad.

- Sistema de tutoría que integra tutoría individualizada con sesiones de tutoría grupal donde poner en común aprendizajes y conocer herramientas y estrategias de mejora.
- Acceso a un plan de formación adaptado a las demandas y necesidades de las cooperativas.
- Una ayuda económica mensual abonada por Espazocoop.

Dimensión del proyecto

- El programa de apoyo a la función gerencial comenzó a realizarse, promovido por la Unión de Cooperativas Eixo, y financiado en colaboración con la Xunta de Galicia y Caixanova en el año 2007. En el año 2009 se produjo la fusión entre las uniones de cooperativas UGACOTA y EIXO y este programa siguió siendo programado hasta el año 2015. La crisis de la banca provocó que el sistema de colaboración para la financiación se paralizase y fuese necesario explorar nuevas vías.
- En 2017 surge la Unión de Cooperativas Espazocoop, resultado de la fusión entre las organizaciones cooperativas gallegas UGACOTA, UCETAG y la Federación de Cooperativas Sinerxia.
- Desde la puesta en marcha de Espazocoop se han programado 3 ediciones del programa de apoyo a la función gerencial. Lo que ha supuesto más de 50 personas formadas y 20 cooperativas participantes, en las que han desarrollados sus estadías 20 personas becarias.

Fórmulas de financiación

En el período 2007 - 2015 a través de un convenio entre la unión de cooperativas, la Xunta de Galicia y una de las cajas de ahorros gallegas, "Caixanova" y posteriormente "Nova Caixa Galicia"

La edición de 2017 fue financiada a través de un programa POISES y la edición 2018 cofinanciada a través de un programa Interreg LACES.

Habitualmente se incluye en la programación de actividades que Espazocoop realiza financiadas por la [Rede Eusumo](#), promovida por la Consellería de Emprego e Igualdade de la Xunta de Galicia.

Logros alcanzados

- Más de 50 cooperativas y entidades de la economía social de Galicia han sido beneficiarias de este programa dando valoraciones muy positivas a su participación en el mismo.
- Se han realizado más de 15 Encuentros de Función Xerencial: jornadas presenciales de trabajo y networking con contenidos específicos sobre cooperativismo y gestión cooperativa. En ellos han participado más de 75 personas de más de 250 cooperativas.
- Hemos formado a más de 100 personas dándoles a conocer el cooperativismo y la economía social como una alternativa viable de emprendimiento.

- En cada edición del Programa parte de las personas becarias han quedado vinculadas a las entidades en las que han realizado la estadía en prácticas y, en todo caso a Espazocoop y al cooperativismo.

Retos de futuro

- Gerencias compartidas
- Encontrar una vía estable de financiación del programa.
- Mejorar las condiciones de las personas becarias tendiendo a modelos de relación más sostenibles.

Ideas fuerza

- Trabajo en red.
- Identificación de necesidades.
- Intercooperación.
- Planes de Mejora
- Refuerzo de capacidades

Ideas transferibles

- Formación de personas con perfiles gerenciales en gestión de cooperativas y economía social.
- Aprendizaje y mejora de las personas de las entidades beneficiarias en el propio proceso. Experimentación e implantación de herramientas de gestión.

Vídeos y otros recursos

- El programa de apoyo a cooperativas 'Creando Mejora' comienza a andar: <https://espazo.coop/es/noticias-del-cooperativismo/el-programa-de-apoyo-a-cooperativas-creando-mejora-comienza-a-andar/>
- [Difusión del programa] Programa CREANDO MELLORA: Dá nas teclas que importan: análise, planificación e xestión participada: <https://espazo.coop/convocatorias-gl/programa-creando-mellora-da-nas-teclas-que-importan-cooperativas-empresas-de-economia-social/>
- Folleto: https://espazo.coop/wp-content/uploads/2019/11/Folleto_creado-mellora.pdf
- Vídeo presentación Espazocoop: <https://vimeo.com/279644796>