

BUENAS PRÁCTICAS DE EMPRENDIZAJE EN ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

- ECOSISTEMES: FORMACIÓN Y ACOMPANIAMIENTO EN INTERCOOPERACIÓN-



ECOSISTEMES

Proyecto piloto que nace con el objetivo de compartir los aprendizajes y conocimientos sobre intercooperación a través de un programa formativo y de acompañamiento. Esta formación, subvencionada por el programa Singulars de la Generalitat de Catalunya, está liderada por el Grupo ECOS y se realiza de forma conjunta con la colaboración de las cooperativas [Etcèteres](#), [Apòstrof](#), [Nusos](#), [Calidoscoop](#) y [Labcoop](#).

Ámbito de actuación: Área metropolitana de Barcelona

Forma jurídica: Cooperativas

Dirección: Carrer Casp 43, baixos, 08010 Barcelona

Página web: [Ecosistemes](#)

Categorías: formación, intercooperación, acompañamiento, cooperativismo.

DESCRIPCIÓN

A través de este programa ofrecen cuatro sesiones de cuatro horas cada una sobre intercooperación. programa formativo contiene cuatro bloques de conocimiento:

- Introducción a la intercooperación: qué se entiende por intercooperación, qué tipologías existen y cuáles son los

marcos conceptuales, además de conocer recursos y experiencias en intercooperación.

- Instrumentos de formalización de la intercooperación: Se ponen en común creencias y conceptos previos sobre formalidad y sostenibilidad y trabajaremos la formalización interna y la jurídica.
- También se analizan la previabilidad de los proyectos de intercooperación.
- Construir y cuidar la relación: qué se entiende por gobernanza y se introducirán las bases de una gobernanza sostenible, definiendo la estructura de toma de decisiones y comunicación interna y estableciendo mecanismos de cuidado
- Claves de éxito y de fracaso: Se revisarán algunos aspectos claves en el éxito y se explorará cómo encontrar sinergias positivas dentro de la intercooperación. También se analizarán posibles motivos que pueden hacer que la intercooperación no sea exitosa.

Además de compartir buenas prácticas, herramientas y recursos útiles, estos encuentros serán un espacio en el que reflexionar colectivamente y seguir aprendiendo sobre intercooperación a partir de la experiencia de todas las participantes.

El proyecto propone, además de la formación, un servicio de acompañamiento (formado por unas ocho sesiones) a colectivos o grupos que deseen explorar o consolidar proyectos y relaciones de intercooperación. En los acompañamientos se pone el foco en la dimensión estratégica -trabajando la detección de necesidades, la visión, misión y objetivos, la construcción del relato compartido, las oportunidades y el mapa social de actores externo- y en la gobernanza; ofreciendo

soporte en la creación de la estructura, la definición de roles dentro de los grupos, las relaciones, los espacios de toma de decisiones, los niveles de participación, los cuidados y la atención al conflicto.

¿QUÉ OFRECE?

El programa formativo contiene 4 bloques de conocimiento:

1. Introducción a la intercooperación
2. Instrumentos de formalización de la intercooperación
3. Construir y cuidar la relación
4. Claves de éxito y de fracaso

Cada bloque de conocimiento contiene:

- 1 Sesión en línea de 4h
- Material conceptual - teórico del bloque (lectura individual aprox. de 2h) -> se envía después de la sesión en línea.
- Caso práctico
- Materiales complementarios

El programa (y cada sesión) tienen en cuenta el ciclo de construcción de conocimiento:

Fase 1. Exploración de ideas: qué saben las participantes para ver de donde parte (las docentes tenemos unos conocimientos y un objetivo donde queremos llegar pero necesitamos saber de donde parten las asistentes).

Fase 2 Introducción de contenidos a través de diferentes estrategias: explorar conceptos, entre las asistentes y nosotras, para contrastar creencias, ideas preconcebidas, diferentes significados.

Fase 3 Estructuración de conocimientos: partiendo de creencias, prejuicios... realizamos ejercicios para ver como encajan estos nuevos contenidos con los que ya tenían.

Fase 4 Aplicación del conocimiento: ¿cómo puedo aplicar los nuevos contenidos a una nueva situación? ¿cómo puedo aplicarlo a mi realidad?

DIMENSIÓN DEL PROYECTO

- 1.000 metros cuadrados de espacio compartido en la ciudad de Barcelona: funcionan como comunidades de trabajo y de proyectos.
- Oferta de servicios muy variados: salas de reuniones, espacios de cotrabajo, cocina, terraza, biblioteca, huerto urbano, espacio de crianza, rincón de pasalibros, etc.
- 100 puestos de trabajo
- 16 organizaciones socias
- 3.000 personas socias de consumo

Además desde el Grupo ECOS trabajan desde las siguientes dimensiones o pilares del proyecto: el nivel socio-empresarial, el socio-político (externo) y el humano de autogobierno (interno)

A nivel económico: refuerzo de la intercooperación económica, realizar comercialización conjunta, lograr desarrollo significativo del proyecto socio-empresarial, la mejora de la visibilidad, ser laboratorio de proyectos innovadores, la identificación de necesidades sociales que quieren respuesta, la creación de servicios propios, y mayor prescripción mutua.

A nivel socio-político: representación de los intereses de todas frente a otros agentes económicos, sociales y públicos y privados, el posicionamiento de ESS palpable (en prácticas concretas), la referencialidad en intercooperación y ESS, la incidencia política y el discurso en materia de contratación pública, la participación en redes desde un relato construido entre todas (con rotación de la representación), el posicionamiento claro en aquellas cuestiones que definen un modelo alternativo al capitalismo.

A nivel humano y de autogobierno: la mejora (continua) del modelo de gobernanza y de toma de decisiones (clarificación de criterios, más eficaz), mejor definición de la relación entre socias y no socias, mejora de la acogida de personas y miembros tanto de las cooperativas socias como del grupo, proyectos conjuntos que aporten enriquecimiento personal, definición clara de la cultura organizativa, implicación de todas las socias y corresponsabilidad en la aportación de horas, mecanismos de participación que se orienten a resultados (que se pueda constatar un retorno de la aportación de recursos al grupo), la ampliación de la base social, la disponibilidad de un espacio más pensado y la apuesta por un nuevo local.

FÓRMULAS DE FINANCIACIÓN

Este programa está financiado por GENCAT a través del [Proyecto Singulares](#)

LOGROS ALCANZADOS

- Han participado 20 personas de diferentes proyectos de intercooperación del territorio catalán.
- Acompañamiento a Pols Cooperatius como el de Sant Cugat y el de Sabadell y grupos de entidades de la ESS, como el grupo "Perequartus" de la Mesa Eix Pere IV.

RETOS DE FUTURO

- Construcción de una guía colectiva sobre intercooperación, con el objetivo de explorar y promover las relaciones de intercooperación entre todas las cooperativas y entidades participantes y, en última instancia, para reforzar el ecosistema de la economía solidaria.
- Crear una red de proyectos de intercooperación a nivel estatal.

IDEAS FUERZA

- Trabajo en red.
- Cooperativismo
- Edificio e instalaciones propias
- Equipo de profesionales.
- Intercooperación.

IDEAS TRANSFERIBLES

- Empezar con modalidades simples de intercooperación.
- Buscar la máxima afinidad: organizaciones con una cultura similar.
- Detectar la existencia de necesidades compartidas y crear sinergias positivas.
- Ser claras en la definición de los objetivos y el reparto de responsabilidades.
- Velar por la reciprocidad y la confianza mutua.

- Estar dispuestas a aportar recursos al proceso de intercooperación.
- Cuidar desde el inicio del proceso la apropiación del proyecto.
- Fomentar la transparencia y la toma de decisiones democrática.
- Trabajar la vertiente relacional y establecer procesos de atención en los conflictos.
- Evaluar continua del proceso de intercooperación

- Presentación de ECOS Grupo cooperativo: “Polo cooperativos y de ESS”
<https://www.economiasolidaria.org/noticias/xes-catalunya-noticias-presentacion-de-ecos-grup-cooperatiu/>

VÍDEOS Y OTROS RECURSOS

- Sumar para multiplicar:
<https://alternativaseconomicas.coop/articulo/dossier/sumar-para-multiplicar>
- Los procesos de intercooperación en cataluña a partir del análisis de experiencias de economía social y solidaria:
https://economiasocial.coop/wp-content/uploads/TFM_Intercooperacio%CC%81n-ESS-Marina-Potrony.pdf