

# BUENAS PRÁCTICAS DE EMPRENDIZAJE EN ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

## -JUNTAS EMPRENDEMOS-



**JUNTAS**  
emprendemos

Emprendimiento cooperativo para mujeres

## JUNTAS EMPRENDEMOS

Juntas Emprendemos es el programa de formación y acompañamiento para mujeres en el que hubieran deseado participar sus creadoras cuando emprendieron. Ofrece a las mujeres que empiezan una panorámica completa de los conocimientos básicos y las herramientas necesarias para manejar las principales áreas de desarrollo de una empresa, la respuesta empática de quien conoce las dificultades, temores e ilusiones de los primeros momentos y la conexión con otras mujeres en la misma situación o que habiéndola vivido han logrado poner en marcha sus proyectos y ofrecen referentes cercanos e inspiradores.

Ámbito de actuación: Estatal

Forma jurídica: Programa promovido por Tangente Grupo Cooperativo

Dirección: Paseo de las Acacias, 3, 1ªA

Página web: [www.juntasemprendemos.net/](http://www.juntasemprendemos.net/)

Categorías: Emprendimiento feminista, Economía Social y Solidaria, Gestión de procesos colectivos

## Descripción

Aunque hay mucha diversidad entre las mujeres que desean emprender es común que tengan formación y experiencia en el sector en el que desean crear su proyecto de autoempleo y a su vez, carezcan de cultura y conocimientos empresariales. Esto debilita en gran medida la posibilidad de construir proyectos sólidos y sostenibles en el tiempo. Juntas Emprendemos ofrece un espacio colectivo y seguro en el que las mujeres participantes se familiarizan con las claves de la gestión empresarial aprendiendo a manejar herramientas prácticas con las que tener información y control sobre su proyecto y construyen una identidad en la que puede coexistir ser mujer, protagonizar la creación de tejido económico y apostar por el autoempleo en proyectos con formatos social y ambientalmente respetuosos. Todo ello se desarrolla en un itinerario que apuesta y visibiliza las potencialidades de la colectividad, la cooperación y la creación de redes en la puesta en marcha, el desarrollo y escalado de los proyectos y acompaña de manera individualizada la singularidad y ritmo de cada una de las propuestas sin perder nunca de vista las dificultades que las mujeres por el hecho de serlo, viven a la hora de emprender.

## ¿Qué ofrece?

El objetivo de Juntas Emprendemos es crear una comunidad de mujeres emprendedoras, autónomas, empoderadas, capaces de crear y mantener sus propios proyectos económicos y capaces de apoyarse y nutrirse entre ellas. Cada actividad, sesión, contenido, está diseñada para combinar el cuidado y la escucha a la dimensión grupal y personal. Atiende la dimensión de

microemprendimiento y apuesta por redes y comunidad como claves de la sostenibilidad de los proyectos.

El programa está basado en el aprendizaje que las diferentes formadoras y asesoras han adquirido en su propio proceso emprendedor ofreciendo un relato honesto de las dificultades y potencias del autoempleo y cuestiona el modelo de emprendimiento hegemónico masculinizado (individual, heroico, express, productivista) ofreciendo referentes reales, cercanas y valiosas. Este conocimiento experiencial permite realizar un diagnóstico certero de las áreas que se necesita reforzar y ajustar las expectativas y el ritmo adaptando la intensidad del acompañamiento en función del momento de desarrollo del proyecto.

Visibiliza los conocimientos técnicos y experienciales que ya tienen las participantes, y partiendo de éstos, se centra en mejorar las habilidades de gestión empresarial, punto débil de muchos proyectos. Para ello genera espacios blandos de cooperación y apoyo para testar los proyectos en contextos seguros y de bajo riesgo.

JE, ofrece de manera integrada al desarrollo de los proyectos emprendedores formación y acompañamiento para disminuir las brechas digitales, fomentando estrategias comunitarias para acceder a dispositivos y conectividad y dando formación para el agenciamiento con herramientas digitales que conformen un uso soberano y crítico. Cada proyecto traslada los elementos definidos en el plan de empresa al menú de su propia web que desarrollan las participantes.

## Dimensión del proyecto

Desde 2014 Juntas Emprendemos ha acompañado a 380 mujeres para poner en marcha proyectos económicos en todos los sectores y en todo el territorio del estado.

## Fórmulas de financiación

- Desde 2014 hasta la actualidad hemos logrado financiación para llevar a cabo una edición anual del programa:
- Juntas Emprendemos I edición (2014-15) Pre-empredimiento. Financiación pública (fondos europeos)
- Juntas Emprendemos II edición (2015-16) Pre-empredimiento. Financiación privada
- Juntas Emprendemos III edición (2017-18). Empredimiento. Financiación pública
- Juntas Emprendemos IV edición (2018-19). Empredimiento. Financiación privada
- Juntas Emprendemos Enraizadas I edición (2019-20). Empredimiento rural. Financiación privada y pública
- Juntas Emprendemos VI edición (2020-21) I Escuela Virtual. Financiación privada
- Juntas Emprendemos Enraizadas II edición (2020-21). Empredimiento rural. Financiación privada y pública
- Escuela de Emprededoras Juana Millán (2021). Todos los itinerarios. Financiación pública
- Juntas Emprendemos Consolidación (2021-22). Financiación pública (fondos europeos)
- Juntas Emprendemos VII edición (2021-22) II Escuela Virtual Empredimiento. Financiación pública (fondos europeos)

Por otra parte con fondos propios de las entidades colaboradoras en el desarrollo del programa se realizan las siguientes actividades: coordinación estratégica y comunicación del proyecto con carácter permanente y evaluación de impacto del programa (2014-2020)

## Logros alcanzados

Desde 2014 Juntas Emprendemos ha acompañado a 380 mujeres para poner en marcha proyectos económicos en todos los sectores y en todo el territorio del estado.

En 2020 realizamos evaluación de impacto del programa. Con el propósito de identificar aspectos para mejorar la intervención y medir impacto en destinatarias.

Los principales resultados indican que el valor añadido del programa tiene que ver con:

- Apuesta por la incorporación de la Perspectiva de Género:
  - Accesibilidad. Horarios y espacios conscientes y adecuados a la distribución del tiempo más habitual para las mujeres.
  - Cuidada selección de participantes que facilita cohesión grupal; conseguida por esfuerzo en generar un espacio amable de intercambio, y por coexistencia de mujeres que comparten socialización de género que les permite abordar retos, dificultades e ilusiones desde un lugar común. Esto proporciona fortaleza y espacio de confort.

Se considera que el valor diferencial del programa lo aporta:

- Referentes y modelos que se proporcionan en formaciones, asesorías, tutorías e intercambios de experiencias.
- Valor diferenciador de los contenidos y espacios generados por el programa, provee a las participantes de referencias de otros modelos de negocio en términos de impacto social o de modelos de gestión vinculados a la Economía Social y Solidaria.
- Implementación desarrollada con calidad: planificada, bien estructurada y secuenciada en términos temporales y de contenido. Se valora muy positivamente el desempeño y preparación de las formadoras y tutoras, y su capacidad de ajustarse a las necesidades específicas de los proyectos.

Algunos datos relevantes:

- 89% de los proyectos de emprendimiento consiguen un desarrollo medio alto de definición.
- Un 66% de las mujeres no abandonan su motivación inicial y concretan su proyecto de manera formal.
- Sobre la Formación: se valora positivamente desempeño de las formadoras, adecuación de la estructura temática y temporal de la formación a necesidades de los proyectos.
- Sobre los procesos de Acompañamiento: valoración muy favorable de la accesibilidad de las tutoras, capacidad para detectar necesidades de los proyectos y utilidad para su avance.
- Sobre las Asesorías especializadas: carácter práctico de las asesorías y posibilidad de enriquecer red de contactos. Necesidad de incorporar mayor diversificación temática.
- Sobre la Comunidad y red de emprendedoras: se valora positivamente ambiente de apoyo emocional y

productivo, provee retroalimentación constante sobre los proyectos. Se articula como entrada no formal de conocimientos y saberes que trascienden los márgenes temporales del programa. Necesaria mayor dinamización de estas redes para lograr que sean más productivas en términos profesionales.

Cambios e impacto en las participantes:

- Impacto en proceso y competencias para emprender: mejora en términos de concienciación sobre los riesgos que entraña emprender, mayor seguridad en la toma de decisión en algunas áreas que se han trabajado específicamente y en la planificación y coherencia global del proyecto.
- Conocimientos: adquisición positiva de conocimientos en las diferentes temáticas. Adquisición de conocimientos sobre recursos y ayudas para el emprendimiento, fórmulas jurídicas, trámites administrativos para la gestión empresarial, definición de la idea de negocio, o comunicación del proyecto. Necesidad de apuntalar conocimientos sobre contabilidad o comercialización.
- Autonomía económica de las mujeres: el programa logra cierto impacto positivo en el bienestar económico de las participantes (un 44,4% manifiesta que su situación económica ha mejorado). Las participantes refieren menor afectación de la pandemia en su situación laboral. Aumenta la autorrealización laboral y satisfacción general con el empleo. No obstante, algunas siguen refiriendo escenarios de precariedad laboral.
- Impacto en el desarrollo personal: mejor autoconfianza y mayor empoderamiento. Se requiere mayor dedicación a competencias creativas y proactividad.

El programa facilita el primer acercamiento con la ESS aportando otros modelos y referencias.

## Retos de futuro

Nuestro sueño es una escuela que garantice la accesibilidad a mujeres de todo el territorio del estado con una escuela física que pueda acoger encuentros presenciales, espacios formativos y de alojamiento y testeado de los proyectos, una escuela virtual estable y duradera en el tiempo y una escuela itinerante que nos permita llevar espacios de encuentro y de creación de redes y comunidad a todo tipo de territorios urbanos y rurales.

Hemos logrado crear la escuela virtual y ahora queremos escalar el proyecto para alcanzar el resto de hitos que forman parte de nuestro sueño. Para ello necesitamos estudiar nuevas fórmulas de financiación que nos permitan sostener lo que ya existe y seguir creciendo. Tenemos una herramienta creada (cooperativa de impulso empresarial), que aún no hemos activado, que nos permitiría explorar las posibilidades de copago adaptándonos a las posibilidades de las usuarias. También nos gustaría valorar posibilidades de financiación privadas (mediante patrocinio o mecenazgo)

## Ideas fuerza

- Un modelo socioeconómico democrático, solidario y justo debe ser inclusivo y permitir que todas las personas tengan las mismas oportunidades para contribuir a la creación de tejido económico y para participar de la redistribución equitativa de la riqueza generada. La Economía Social y Solidaria establece bases teóricas y fórmulas prácticas para contribuir a la creación de este modelo y lo hace incluyendo en sus premisas las evidencias aportadas desde la Economía Feminista. Juntas Emprendemos es un programa de acompañamiento a mujeres emprendedoras que se

nutre de estas corrientes: Economía Social y Solidaria, Feminista y Procesos Colectivos.

- Juntas Emprendemos contribuye a visibilizar a las mujeres que asumen el liderazgo económico de sus vidas y movilizan la actividad económica de sus comunidades. Visibilidad es reconocimiento y valoración. Las mujeres visibles son modelo para generaciones futuras y contribuyen a cambiar las reglas del juego, ofreciendo otra manera de hacer economía.
- Juntas Emprendemos contribuye a la autonomía económica de las mujeres como clave para el cambio: poder decidir qué haces con tu dinero te permite producir, comprar, ahorrar y financiar aquello que concuerda con tus valores. Te empuja a relacionarte con otras personas, a explorar tus capacidades y competencias, te da valor social y revierte positivamente en la autoestima.
- Juntas Emprendemos busca afianzar la relación de las mujeres con el dinero, que puedan decidir qué hacer con sus recursos, cómo quieren vivir y las acompaña para generar proyectos de cambio ambiental, social, cultural, político, económico, proyectos que cambian nuestra realidad. El 84% de las mujeres afirman estar interesadas en la inversión sustentable frente al 67% de los hombres (Informe Morgan Stanley, 2019)

## Ideas transferibles

- Juntas Emprendemos desarrolla competencias emprendedoras en las participantes. Tomamos como referencia la competencia básica de “sentido de la iniciativa y espíritu de empresa” establecida por la Unión Europea. Esta competencia se compone de actitudes,

conocimientos y habilidades que vertebran el diseño de nuestro programa de acompañamiento.

- Hacemos formación para el emprendimiento que parte de nuestra propia experiencia y recorrido como emprendedoras en Economía Social y Solidaria. Enfocamos la educación emprendedora como práctica de reflexión-acción que tratamos de sistematizar y transmitir a las participantes.

El proceso de acompañamiento que planteamos responde a las siguientes finalidades:

- Aportar conocimientos y habilidades necesarias para emprender.
- Favorecer un espacio de mejora en la ideación y desarrollo del modelo de negocio.
- Motivar y ayudar a las personas emprendedoras o grupos promotores a superar miedos asociados a la puesta en marcha de un proyecto de autoempleo.
- Integrar valores asociados a las empresas de economía social y solidaria en los proyectos de autoempleo, en su forma de organización y participación en el mercado.
- Conectar ideas, trayectorias e inquietudes de las participantes.

En concreto el diseño metodológico de las diferentes acciones de la escuela se basa en:

- Aprendizaje activo y experiencial
- Aprendizaje desde y para la práctica
- Aprendizaje participativo basado en el protagonismo grupal

La clave del programa es ofrecer un itinerario formativo diseñado y adaptado a diversos perfiles de emprendedoras, en función del grado de maduración de sus proyectos:

1. Pre-emprendedoras: sensibilización.
2. Emprendedoras: formulación y desarrollo de la idea.
3. Emprendedoras y empresarias recientes: puesta en marcha.
4. Empresarias con más de 3 años: consolidación.

Cada itinerario se concreta de manera diferenciada en acciones formativas, proceso de acompañamiento y tutorización, asesoramiento especializado y actividades de dinamización y creación de redes.

## Vídeos y otros recursos

- Escuela de emprendedoras Juana Millán  
<https://escueladeempendedoras.es/>  
<https://www.youtube.com/channel/UCSlqouTHkB5BVp-qQ4IXm0cg>
- Colaboraciones de Juntas Emprendemos en Carne Cruda Radio  
<https://www.juntasemprendemos.net/carne-cruda/>
- Juntas Emprendemos:

Corto: <https://youtu.be/T6zKu52109s>

Largo: <https://youtu.be/1MwSfxAqWB4>

Login II, JE 2017/18:

[https://www.youtube.com/watch?v=Cjog-  
LeL7m4&feature=youtu.be](https://www.youtube.com/watch?v=Cjog-<br/>LeL7m4&feature=youtu.be)

RTVE Igualdad

<https://www.rtve.es/play/videos/todxs-por-igual/mujeres-empendedoras-busca-del-autoempleo/5177440/>