

# Programa de apoyo a la función gerencial



## TITORIZACIÓN // ACOMPAÑAMIENTO

As bolseiras contarán cunha persoa titora de Espazo Coop que se encarga de realizar seguimento e acompañamento dos traballos prácticos que fan na cooperativa/entidade a través dun Sistema de Titorías tanto para as bolseiras como para as cooperativas.

## UN PROGRAMA PARA FACILITAR A PERSOAS DE COOPERATIVAS QUE PODAN TOMAR COMPROMISO COA MELLORA.

## CREANDO MELLORA

### FINALIDADE

A finalidade do Programa é mellorar as condicións nas que as cooperativas e entidades de economía social confrontan a función xerencial e os procesos de mellora nas súas organizacións.

### OBXETO


O obxecto desta convocatoria é seleccionar 5 COOPERATIVAS e/ou outras ENTIDADES DE ECONOMÍA SOCIAL para incorporar nelas a persoas con titulación e formación axeitada que prestarán apoio na mellora xerencial durante 6 meses e 25 horas semanais.

As persoas bolseiras contan cunha axuda mensual que aboa EspazoCoop para desenvolver o seu labor. A Unión encárgase do proceso de selección das persoas bolseiras, en coordinación coas cooperativas.

### PLAN DE MELLORA PARTICIPADO

As bolseiras seguen un Plan de Traballo: un programa formativo teórico-práctico dirixido por Espazocoop, sobre a xerencia e os procesos de mellora en cooperativas. Realizarán un Plan de Mellora para a cooperativa, de método participado coas socias e socios da cooperativa.

Galego Español f t v



espazo coop  
unión de cooperativas galegas


Inicio A Unión ▾ Asociarse Cooperativismo ▾ Servizos Recursos ▾ Novas ▾ Aula Contacto ▾ Q

Destacados

[Memoria social 2020](#)  
Memoria social 2020 Espazocoop asocia a máis de 210 empresas cooperativas e [...]

[Catálogo 2021 -actividades e servizos-](#)  
Catálogo 2021 -actividades e servizos- As entidades representativas xogamos un papel esencial [...]

[Información | Crise covid-19](#)  
Información | Crise Covid-19 Tanto desde o Consello Reitor de Espazocoop como [...]



EspazoCoop celebra a Asemblea de Socias, e xa traballa no Plan Estratégico 2022-2025

Espazocoop es una unión de cooperativas gallegas, que asocia a más de 200 cooperativas, mayoritariamente de trabajo asociado y enseñanza, pero también de consumo.

Espazocoop es fruto de la fusión de varias entidades anteriores. El programa de apoyo a la función gerencial fue impulsado inicialmente por una de ellas hace casi 10 años

Espazocoop forma parte de REAS Galicia y de Coop57 Galicia y es un activo muy importante en la promoción de la economía social y solidaria en Galicia

# NECESIDAD DE FORTALECER LAS COMPETENCIAS DE GESTIÓN



- Más de un tercio de las cooperativas **sin personal adscrito a las funciones gerenciales\***
- Las que contaban con personas responsables de esta área, **no siempre tenían competencias especializadas**

\* hablamos de funciones gerenciales y no de gerencias, porque pueden existir diversas fórmulas para atender las dimensiones de gestión empresarial, no sólo a través de un puesto de gerencia

# LA FORMACIÓN CONVENCIONAL TIENE POCO IMPACTO EN LA MEJORA DE LA GESTIÓN



- Las **formaciones** en estas funciones tenían **poca asistencia**, por falta de tiempo de las y los cooperativistas
- Los cursos de formación **no incidían en mejoras en la gestión**: difícil llevar la formación a la práctica sin apoyo externo

# LAS PERSONAS CON FORMACIÓN EMPRESARIAL CARECEN DE FORMACIÓN COOPERATIVA

- Algunas cooperativas tenían **malas experiencias** en la incorporación de perfiles especializados: gerencias no democráticas
- Las personas tituladas en económicas y empresariales **desconocen totalmente las fórmulas de la economía social**
- Era necesario **redefinir el papel técnico en funciones gerenciales**, para incorporar la dimensión social y democrática



# PROGRAMA DE APOYO A LA FUNCIÓN GERENCIAL

- **Becas / contratos de personas recién tituladas** para prácticas enfocadas a la mejora de la gestión: cada persona desarrolla su práctica en una cooperativa o entidad distinta
- Personal técnico de las asociaciones de cooperativas prestan **acompañamiento externo** en este proceso:
  - A las personas en prácticas
  - A las cooperativas y entidades
- En algunas ediciones se contempló una **formación en cooperativismo a las personas en prácticas**



## 1) Convocatoria a cooperativas y entidades de la economía social para que soliciten el programa de apoyo o mejora

- Deben tener condiciones para acoger a una persona
- Trayectoria mínima de un año
- Intención o interés en incorporar este perfil

Documento convocatoria

## 2) Selección de entidades

- Criterios de puntuación relacionados con:
  - ser socias de Espazocoop o de otras organizaciones próximas
- Grado de necesidad
- Posibilidades de incorporar a persona



# Programa CREANDO MELLORA | Da en las teclas que importan: análisis, planificación y gestión participada | Convocatoria para cooperativas

La Unión de Cooperativas Gallegas Espazocoop te ofrece un recurso de carácter gratuito. La Unión abre la convocatoria de Bolsas de Apoyo a la Mejora para Cooperativas y entidades de Economía Social, como un instrumento de apoyo a la consolidación de proyectos empresariales cooperativos y de economía social.

Dirigida a: cooperativas y otras entidades de economía social, con preferencia para cooperativas socias de EspazoCoop, así como organizaciones del tejido de la economía social y solidaria de Galicia, en particular también del Foro por la Economía Social Gallega o REAS GALICIA, entre otras más.

Si sois una cooperativa o entidad de la economía social que quiere mejorar e incluso impulsar el área de la gerencia, este programa puede interesarte. El recurso permitirá contar con una persona titulada con formación empresarial, durante 4 meses, para realizar un plan de mejora y funciones gerenciales en vuestra organización.

Si no contáis con personal cualificado y específico para desempeñar la gestión empresarial y directiva de vuestra organización esta puede ser una oportunidad. Solicita una bolsa hasta el 30 de enero de 2019.

Contar con una persona becaria permite analizar, diseñar, planificar y desarrollar acciones de mejora en la gestión de la organización, y lo hará con el apoyo de una persona tutora de EspazoCoop, en coordinación con la cooperativa o entidad de economía social y adaptándose a las necesidades y demandas de esta.



### 3) Convocatoria a personas para que soliciten la beca

- Desempleadas
- Menores de 35 años
- Con formación en área empresarial

Documento convocatoria

### 4) Selección de personas

- Preselección a partir de CV
- **Formación cooperativa de 20 horas**
- Selección definitiva con criterios: conocimientos en análisis económico y financiero, gestión fiscal, laboral o contable, estrategia empresarial..., formación y conocimientos en economía social, experiencias laborales, asociativas y comunitarias...

# CREANDO MEJORA

## Programa de Becas para procesos de mejora en cooperativas

La Unión de Cooperativas Gallegas Espazocoop abre la convocatoria para adjudicar 5 becas de gerencia y apoyo a la mejora en cooperativas. La convocatoria está destinada a personas desempleadas con titulación y formación en la área empresarial.

Las becas darán la posibilidad de realizar una estadía en prácticas en una cooperativa durante 6 meses para apoyar el ámbito xerencial y procesos de mejora en la organización.

Durante la estadía en prácticas se analiza, diseña, planifica, y desarrollan acciones de mejora en la gestión de la cooperativa. Estos trabajos se hacen con el apoyo de una persona tutora de EspazoCoop y en coordinación con la cooperativa, dando soporte a las necesidades y demandas de la empresa beneficiaria.

Plazo de solicitudes: 16 de diciembre de 2020. Localidades donde se ofertan las bolsas: Ourense, Arteixo (A Coruña) y A Coruña

# TITORAS XERENCIAIS

*en Cooperativas e empresas da ES*



## FORMACIÓN GRATUÍTA

- > Duración: 20 h. - 4 sesións
- > De 9.30 h. a 14.30 h.
- > Na Rúa Dublín 3, baixos (Polígono de Fontiñas). Santiago de Compostela (Nas instalacións de Cegasal)

## DESTINATARIAS

- > Persoas candidatas ao Programa: 'Bolsas de Apoio á Mellora' en cooperativas.

Organización:  
ESPAZO COOP  
roberto@espazo.coop  
986 866 149 www.espazo.coop

## OBXETIVOS

- > Dar a coñecer as **características básicas** do modelo cooperativo e outros de economía social (ES).
- > Sentar as bases dunha axeitada **función xerencial en cooperativas e empresas de ES**.
- > Achegar os **recursos e ferramentas** a dispor para a mellora e a xestión destas empresas.

## PROGRAMA

- 1| Formación cooperativa básica.
- 2| Habilidades sociais e Organización societaria en cooperativas.
- 3| Plan de Mellora e Recursos.

*SANTIAGO de COMPOSTELA  
do 12 ao 15 de marzo 2019*

## Contenidos formación

- Cooperativa básica
- Habilidades sociais y organización societaria en cooperativas
- Plan de mejora y recursos

La formación permite **conocer mejor a las personas candidatas**, para seleccionar a las que recibirán la beca.

## 5) Desarrollo de las prácticas y el acompañamiento



### Estadía en la cooperativa: prácticas

- 6 meses de duración
- 25 horas semanales
- 675 € brutos al mes

### Sesiones de acompañamiento a la cooperativa

- Diagnóstico y plan de trabajo de mejora, adaptado a la entidad

### Sesiones de seguimiento con las personas becadas

- Intercambio y apoyo en el desarrollo de las prácticas



## RESULTADOS

- Planes de mejora de gestión y **puesta en marcha de herramientas** concretas de gestión, en las cooperativas
- Formación-acción: las cooperativas **aprenden desde su propia realidad** y desde la puesta a prueba de las herramientas
- En un número significativo de casos, las cooperativas **incorporan a la persona** o crean ese perfil en su organización
- Las personas que realizan las prácticas **aprenden sobre gestión de cooperativas** y sobre el especial papel a jugar
- En cada edición, entre 12 y 20 personas (candidatas) reciben **formación** sobre cooperativismo

