



CUIDAR_DEJAR_ACLARAR_PROBAR

anexo | C2C REAS RdeR

> ÍNDICE

> INTRODUCCIÓN.....	2
> CUIDAR.....	2
> DEJAR.....	4
> ACLARAR.....	5
> PROBAR.....	7

> INTRODUCCIÓN

Terminamos la jornada y el encuentro C2C_23 haciendo un ejercicio de reflexión sobre lo vivido, lo conversado, lo debatido y lo aprendido, con la mirada puesta en un siguiente paso.

Buscamos integrar reflexiones y aprendizajes y enfocar nuestros pasos hacia un futuro que contribuya a la articulación, la intercooperación y el apoyo mutuo. Para ello realizamos un ejercicio basado en las 4 Habitaciones del Cambio de Claes Janssen.

Recorreremos los cuatro espacios de CUIDAR, DEJAR, ACLARAR y PROBAR, dejando nuestros aportes en base a la pregunta:

- *Desde lo que he compartido, conversado, escuchado, debatido y aprendido; y con la mirada puesta en un siguiente paso, en el futuro. De mis prácticas, mis dinámicas y mis iniciativas, ¿qué debo CUIDAR, DEJAR, ACLARAR y PROBAR?*

Este documento reúne las aportaciones que hizo el grupo participante.

> CUIDAR

Hablamos de aquello que estamos haciendo y es pertinente.

Aquello que hacemos y que queremos mantener. Que sirve, es beneficioso, y nos ayuda. Que debemos seguir haciendo.

En el caso de quienes nos encontramos **en C2C_2023**, los elementos que queremos mantener están relacionados, principalmente, con:

- **seguir construyendo alianzas y redes** para el apoyo mutuo y la intercooperación.
- mantener los **valores y principios de la ESS** (que definen y guían nuestras iniciativas).
- **atender a las personas** de nuestros equipos y los nuevos proyectos de emprendimiento.

En detalle hemos dicho:

- Nuestras alianzas, que aportan, enriquecen, inspiran.
- Al grupo de emprendimiento y las alianzas (REAS RdR, Entidades clave, emprendedoras, AAPP aliadas).
- Personas, equipos, saberes, experiencia.
- Valores (los buenos valores).
- Intercooperación y apoyo mutuo.
- Capacidad de escucha y empatía.
- Red.
- Alianzas, redes, comunidades, intercooperación.
- Proyecto EL CAMINO ESS. Desarrollo del sector turístico.

- Intercooperar.
- Proceso de parar y reconducir.
- Continuidad de apoyos (sostenibilidad).
- Distribuir recursos: red de entidades y personas colaboradoras.
- Potenciar el Grupo de Emprendimiento en REAS RdR.
- Intercooperación en aprendizaje colectivo.
- Seguir compartiendo y aprendido desde lo colectivo.
- Mantener una mirada interna crítica y, al mismo tiempo. cuidarnos y ponernos en el centro.
- Trabajo en red.
- La participación en las diferentes redes para intercambiar buenas prácticas y cooperar.
- Creando comunidad.
- C2C, los encuentros.
- Este tipo de encuentros, para intercooperar y generar nuevas ideas. Y para volver a motivarnos.
- Mi propia entidad y a mi misma.
- Líneas propias alineadas con nuestros deseos y experiencias. Autonomía económica, feminismo, tecnologías.
- Más/menos visión. Agentes. Territorios.
- La comunidad.
- Formas de comunicar e interactuar con otras entidades.
- Financiación flexible y a fondo perdido.
- Encontrarnos.
- Pensar y reflexionar colectivamente.
- Cooperación.
- Seguir con el trabajo en red.
- Conocer casos y experiencias interesantes de otros territorios. Para adaptarlos a la realidad local.
- Comunidad.
- Moverse. Poner energía, motivación. Generar contacto(s).
- A los nuevos emprendimientos.
- No perder nuestra esencia. Valores, principios. "Las personas en el centro".
- La colaboración con las entidadESS.
- Búsqueda de financiación para mantener proyectos que son líneas estratégicas.
- Relaciones de confianza, cuidado a las personas.
- Mercado social, que es una herramienta muy útil para pequeños y débiles.
- Cuestionarse todo.
- Principios. Cooperación. Cero estigma.
- Organizar estos encuentros entre proyectos de varios territorios.
- Esforzarme por generar y mantener el trabajo en red y la colaboración. Pedir ayuda y estar dispuesta a recibirla.
- Las entidades en las que estoy.
- Nuestros valores y nuestra visión de un mundo y una alternativa.

> DEJAR

Nos referimos a aquello que hemos estado haciendo y ya ha cumplido su función. Lo que debemos dejar de hacer. Algo que ha sido importante y necesario, quizás ya no lo es tanto. Que ha cerrado su ciclo y no debemos hacerlo más.

En el caso de quienes nos encontramos **en C2C_2023**, los elementos que queremos dejar de hacer están relacionados, principalmente, con:

- cuestiones que nos llevan a **la inacción o entorpecen nuestra labor** (trabajo y enfoque individualista, autoprecarización, endogamia, hiper-perfeccionismo...).
- **los cuestionamientos propios y la falta de convencimiento** sobre las potencias y posibilidades de la ESS.

En detalle hemos dicho:

- Google Docs!
- Apatía -resta energía y despista del foco-.
- Invertir demasiado tiempo en teorizar. Inmovilismo (es un proyecto muy grande para abarcar).
- Exceso de autorreferencialidad. Endogamia.
- Personas y agentes que generan más malentendidos que construyen. (polémico).
 - Importante: compartir visión y compromiso.
 - Cuidar el espacio y las personas > generar un espacio amigable.
 - (y, vinculado a aclarar). Responsabilidades, medición de impacto... ¿qué queremos conseguir?
- Prestar más atención a las acciones de incidencia y activismo, restando tiempo a la gestión.
- Competitividad (en favor de: la COnectividad, la COoperación y el COmpartir).
- Soledad.
- Forzar procesos.
- Los esquemas de funcionamiento pasados, basados únicamente en parámetros económicos tradicionales.
- Hiper perfeccionismo.
- Síndrome de la impostora de la economía social y solidaria.
- Pasividad. Temor en acercarse a nuevos círculos y aprender.
- Dejar de hacer lo que impulsaban compas que ya no están. Superar los conflictos, las peinetas...
- Miedo a arriesgar. Precaución excesiva.
- La urbanidad.
- Autoprecarización y autoexplotación.

- Miedo e inseguridades: a arriesgar, a cambiar...
- Proyectos pequeños que requieren mucha gestión.
- Precariedad. Enfoques individuales.
- “Dramitas”.
- Dependencia económica de la administración pública.
- Discursos no ágiles.
- Las dudas.
- Dependencia de agentes externos.
- El debatir demasiado y concretar poco.
- De compararnos. La economía social y solidaria es valiosa.
- Miedo a experimentar.
- Miedo a no saber/entender.
- Apoyar emprendimientos individuales que no son viables.
- Los miedos y prejuicios a convertirnos en algo más grande y salir de nuestros espacios cómodos. “Salir del hogar”.
- Dejar de trabajar aisladamente dependiendo en exclusiva de la administración pública.
- APPs para cooperar. Procesos rígidos de acompañamiento de cooperación. Proyectos de apoyo que aparecen y desaparecen, discontinuos. Sentirnos incómodas hablando de dinero.

> ACLARAR

Han aparecido nuevas fórmulas, aportaciones que son valiosas y creemos que aportarán para el futuro. Aquello que emerge y sobre lo que conviene reflexionar o profundizar. Elementos que queremos incorporar a nuestras prácticas. Qué necesito aprender para hacer nuevo.

En el caso de quienes nos encontramos **en C2C_2023**, los elementos que necesitamos aclarar/aprender están relacionados, principalmente, con cuestiones técnicas vinculadas a:

- **Cómo cooperar:** es fácil de decir, pero por dónde empezamos; cómo nos conectamos; en qué espacios; qué compromisos...
- **Redes, fórmulas, herramientas...** que permitan la cooperación.
- La **financiación de programas** e iniciativas.
- **Cómo contar a la ciudadanía** la ESS.

En detalle hemos dicho:

- Cómo consolidar llevar a cabo un proceso de estructuración de consolidación de un movimiento hacia algo más orgánico y cuya forma de organización sin perder la esencia de forma horizontal y contando con todos los valores.

- Aclarar en cada contexto territorial en qué sectores hay que crear proyectos de la ESS.
- Los mensajes que damos a la sociedad (para que calen, sean más accesibles y comprensibles).
- Relación con la administración que a veces apoya, otras ignora y otras boicotea.
- Polos cooperativos.
- Fondo Social Europeo ¿Podríamos gestionarlo como un CEPES?
- ¿Cómo intercooperar uniendo fuerzas? ¿Cómo unir ideas entre territorios?
- Compartir y cooperar.
- Itinerarios a seguir en el desarrollo de nuestras entidades.
- Establecer relaciones consolidadas.
- Encontrar relevo (en la organización y sus liderazgos).
- Fondos de apoyo a proyectos de intercooperación -a fondo perdido o con participaciones-, y otras fórmulas a explorar.
- “Becas” de emprendimiento que sostengan a las personas mientras sus proyectos fructifican.
- ¿Planificación económica para un nuevo mundo que emerge? ¿Cómo? ¿Con quién? ¿(decrecimiento) Desde dónde?
- Trabajo digno y vidas vivibles.
- Accesibilidad a apoyos financieros, o acompañamiento a emprendimiento.
- ¿Cómo desarrollar herramientas tecnológicas, útiles, colectivas y accesibles que cubran nuestras necesidades?
- Cómo conectar.
- ¿Qué acciones queremos hacer todas juntas?
- El papel del Balance Social en el acompañamiento a los emprendimientos en ESS.
- Funcionamiento de otras redes. Ej: polos cooperativos.
- Itinerarios en educación formal en FP. Gamificación y aplicaciones digitales.
- Emprendimiento, fondos, alianzas y su naturaleza, afinidad con el proyecto.
- ‘Yo puedo hacer el cambio’: concretar y analizar.
- Grupos transversales de trabajo: jóvenes > presente y futuro > diversidades y mujeres...
- Acciones concretas de colaboración.
- Funciones, tiempos, responsabilidades, etc... a la hora de dar un servicio de acompañamiento “integral” de emprendimiento entre varios agentes. Con el objeto de aprovechar todos sus potenciales.
- Asentar objetivos comunes para tener mayor consistencia y fuerza.
- Difusión, principios, hacer.
- Beneficios concretos para las personas, para toda la sociedad y para el medio ambiente.
- Trabajo con personas. La gobernanza. La responsabilidad.
- Financiación.
- Programas existentes. Financiación.

- Los objetivos. ¿Cuál es nuestro papel en el emprendimiento? ¿Quiénes pueden ser compañeras de viaje?
- Formas nuevas de alianzas para nuevos retos.
- Empezar en el decrecimiento.
- Redes y grupos de trabajo más allá de mi territorio.
- Uso de la tecnología.

> PROBAR

Queremos identificar aquellos puntos por los que empezar. Es el espacio para la innovación y la renovación.

El siguiente 'primer paso'. Aquello que, sí o sí, voy a hacer mañana (en concreto). Se trata de incorporar pequeños cambios mediante prototipos y experimentación, sin esperar grandes estructuras, moviendo lo que está en nuestras manos.

En el caso de quienes nos encontramos **en C2C_2023**, los elementos por los que vamos a comenzar están relacionados, principalmente, con:

- **conectarse** con formas de hacer y programas complementarios **para establecer alianzas** (incluso fuera de la ESS).
- Atender a nuevas **fórmulas de comunicación y difusión** hacia fuera.
- Acercarse a **la tecnología y sus posibilidades**.

En detalle hemos dicho:

- Mayor intercooperación, relación y apoyo mutuo. Implicación de cada uno en el bien común.
- Nuevos proyectos. Motivaciones e ilusiones nuevas.
- Hacer llamadas y enviar mensajes de correo para activar alianzas posibles.
- Buscar información de iniciativas que ayuden al emprendimiento desde la ESS y concretar vínculos.
- Probar la colaboración con proyectos de otros territorios que complementen profesionalmente el trabajo que proponemos o que tenemos en mente.
- Tecnología.
- Incluir nuevos mensajes y nuevas formas en nuestro lenguaje.
- Vincular con fundaciones privadas que creen en la 'nueva economía'.
- Mutualismos líneas estratégicas fuera del mercado.
- Nuevas formas de comunicar y de relacionarse.
- Integrar en espacios coordinación.
- Emprendimiento inclusivo.
- Liberar personas en la incidencia política.
- Ámbito educación ESS.
- Mundo digital para difusión de la Economía Social y Solidaria.
- La construcción de comunidades energéticas.

- Lo rural.
- Enfocar en nuevos públicos y nuevas destinatarias de nuestros mensajes.
- Preguntar a la gente joven.
- Proyectos con entidades de diferentes territorios. Hacer más internacional.
- Innovación y tecnología.
- Nuevas alianzas con enfoque en sectores estratégicos (agroeco rurales distribución).
- Conectarme con nuevas redes, proyectos y personas.
- Vincular más el mercado social al emprendimiento. En ESS crear nuevos nichos de mercado. Espacios de comercialización conjunta para proyectos de emprendimiento.
- Abrirnos más al mundo y mostrarle todo lo bueno que hacemos.
- Buscar alianzas externas para el emprendimiento.
- Buscar recursos concretos (hasta ahora hemos hecho emprendimiento con recursos de sensibilización).
- Nuevas fórmulas: ¿Enlace a medios tradicionales? ¿Enlace con artistas (exploración, experimentación y performatividad)?
- Juntarnos.
- Proponer establecer un plan operativo.
- Concretar acciones en la práctica para evolucionar hacia más acciones de incidencia y menos de gestión.
- Desarrollar acciones eficientes.
- Proyectos potentes a través de la intercooperación.
- Fondos europeos potentes en red.
- Desarrollo diferentes formas de intercooperar y alianzas.
- Unirme a otros proyectos.
- Incluir el arte propuestas de emprendimiento (como herramienta).
- Nuevas relaciones. Otras redes donde estar y conectar.
- Explorar nuevas fórmulas de financiación.
- Intercooperar más. Adentrarnos en terrenos desconocidos (donde no estamos).
- Activar iniciativas de sensibilización: charlas, etcétera.
- Trabajar con indicadores más cualitativos.
- Nuevas conexiones.
- Crear un plan de marketing conjunto a niveles estatal. Por el que sigamos la misma estrategia.