

# #INTERCOOPERACIÓN

## **PROYECTOS DE SEGUNDO NIVEL.**

Consolidar desde la intercooperación y generar cooperativas de segundo grado u otras entidades grupales.

**#intercooperacion #atraccion\_promocion**

# COMUNICACIÓN CLARA DE PROPUESTAS ESS

Comunicar con claridad las propuestas de emprendimiento desde la ESS para no solapar la información, ante tanta oferta de programas de apoyo al emprendimiento.

**#coordinación #intercooperación**

# EMPRENDIMIENTO COLECTIVO RURAL

Idear-prototipar propuestas que generen emprendimientos colectivos. En el medio rural articular espacios donde tejer relaciones que provoquen intercooperación de autonomía o emprendimiento colectivo. Tener recursos básicos, plantilla factura, plantilla de contratos con arrendamiento de servicios, plan de negocio y plan de viabilidad con usabilidad amable, los básicos de la LOPD. etc...

**#intercooperación #rural**

# **DESCONOCIMIENTO SOBRE EL EMPRESARIADO EN ESS.**

Falta de conocimiento por parte de la sociedad en general de qué otra forma de emprender y auto organizarse es posible. Se debería de poder destinar muchos más recursos a la sensibilización y difusión de la ESS para ayudar a mejorar los programas en relación a su impacto.

**#atraccion\_promocion**

# **ESS NO ESTÁ PRESENTE EN PROGRAMAS ADMON.**

Hay mucha info y mucho apoyo institucional para crear autoempleo, para ser autónomo, viveros de empresas, crowdfunding, etc. Pero nunca presentan el ESS como una alternativa viable, ¡¡ni siquiera lo mencionan!!

**#atraccion\_promocion**

## **CONSEGUIR PROYECTOS COLECTIVOS.**

Hay tanta individualidad en la sociedad y tanta cultura de lo individual que hay una falta muy grande de personas que deciden emprender en colectivo. No se percibe como un valor o una fortaleza emprender con otras. Hay mucho miedo al conflicto y a las relaciones horizontales.

**#meprendimiento\_colectivo #atraccion\_promocion**

# INTERCAMBIO DE BIENES Y SERVICIOS

En contextos políticos como el valenciano, ante la imposibilidad de trabajar con la administración debemos ser capaces de generar intercambio de bienes y servicios entre las entidades de la ESS. Para llegar a este objetivo necesitamos conocimiento y contacto a través de proyectos como Pam a Pam o Tornallom, pero también necesitamos ocupar algunas esferas económicas a las que no llegamos, o bien no tenemos prácticamente presencia.

**#intercooperación**

# **DIVERSIDADES TERRITORIALES Y RURALES**

Visibilizar las periferias y diversidad de nuestros territorios, especialmente el mundo rural, para hacer más horizontales los encuentros en red.

**#rural #intercooperación**

# **ENCONTRAR ESPACIOS Y LUGARES DONDE COOPERAR.**

El reto creo que es encontrar espacios y lugares donde cooperar, pero no solo para aumentar conocimiento, si no para crear proyectos conjuntos y colectivos. Que las personas que están buscando colectivizar sus ideas puedan encontrar a personas afines y complementarias en esos espacios.

**#intercooperacion #atraccion\_promocion**

## **RECONOCER EL CAMINO RECORRIDO EN INTERCOOPERACIÓN (para reforzarlo).**

En cambio considero que se está trabajando muy bien en la intercooperación del ecosistema del ESS y dedicando mucho esfuerzo y bien dirigido para su desarrollo.

**#intercooperación**

# **FORTALECER REDES DE COLABORACIÓN PONIENDO LA VIDA EN EL CENTRO.**

Aprovechar las sinergias pero no sobrecargarnos.

**#intercooperacion #paradoja**

# **ABRIR CANALES DE COMUNICACIÓN E INTERCOOPERACIÓN CONSTANTES Y FLUIDOS.**

Como por ejemplo la propuesta que se hace de la red de polos cooperativos.

**#intercooperacion**

# **ANALIZAR LAS BARRERAS DE LA COLABORACIÓN**

Hay que analizar las barreras que hay para emprender en ESS y como poder llevar a cabo nuestros proyectos teniendo en cuenta que nos dirigimos hacia una necesidad de colaboración, cooperación donde la palabra clave, desde mi punto de vista, es Comunidad, en el amplio sentido de la palabra.

**#intercooperacion**

# COLABORACIÓN INTERTERRITORIAL

Los territorios donde la ESS está más consolidada deben colaborar con aquellas iniciativas que emergen en los territorios donde ésta está poco consolidada. Se deben tener en cuenta los factores socioestructurales que influyen en esta configuración o reparto e intentar impulsarlos en modelo en estas zonas. La formación de nuevas entidades debe responder a una estrategia que tenga en cuenta las necesidades de la población. Además, debe hacerse de forma estratégica tanto económica como política.

**#intercooperacion**

**GENERAR ESPACIOS DE ESCUCHA Y AYUDA  
(ONLINE/PRESENCIAL), MAYOR  
COORDINACIÓN Y COMPARTIR BUENAS  
PRÁCTICAS.**

**#intercooperacion**

# INTERCOOPERAR COMO RETO

El reto general que me parece más relevante tiene que ver con la intercooperación:

a) como forma de funcionar: priorizando la cooperación desde la generosidad antes que la competencia por los recursos;

b) como estrategia de consolidación de proyectos: generando un ecosistema diverso donde haya organizaciones más grandes, con más trayectoria, tractoras de ciertos sectores... organizaciones con un recorrido menor pero especializadas en apoyar a otras, que las alimenten, organizaciones que empiezan y cubren necesidades hasta la fecha fagocitadas por el mercado capitalista, iniciativas más tiernas y vulnerables que, de salir adelante, puedan ser referentes, voluntades individuales y colectivas de apoyo a todas esas iniciativas y organizaciones, etc.;

c) como herramienta de ocupación de más espacios sociales y económicos: estableciendo y cuidando alianzas con movimientos y organizaciones cercanas, pero externas a la ESS; ampliando la base de la demanda, no solo de la oferta (en términos de mercado capitalista) que facilite que más y más personas cambien sus pautas de consumo, sus demandas frente a las instituciones públicas y sus movilizaciones frente a las prácticas capitalistas.

**#intercooperacion**

**EL APOYO ENTRE TERRITORIOS, A PESAR DE  
LAS DIFERENCIAS QUE TENEMOS, COMO  
BUSCAR SINERGIAS Y FORMAS DE REPLICAR  
IDEAS Y PROYECTOS.**

**#intercooperación**

**COORDINACIÓN ENTRE ENTIDADES QUE  
OFREZCAN ASESORAMIENTO PARA NO  
SOLAPAMIENTO Y QUE NOS  
COMPLEMENTEMOS. ASÍ OPTIMIZAREMOS LOS  
RECURSOS.**

**#intercooperacion**

# HACER COMPLEMENTARIOS LOS PROGRAMAS

Veo diferentes modelos (pongo algunos ejemplos en Catalunya):

- programas de iniciativa íntegramente de la ESS (Ecosistemas, Fondo Dalia, Posgrados en ESS que actualmente existen, Feria ESS Migrante y Diversa...)
- programas de iniciativa de la ESS dependientes/financiados íntegramente por dinero público (<https://economiasocial.coop/projectes-singulars>)
- programas de iniciativa pública desplegados por organizaciones de la ESS (Ateneos Cooperativos, Comunalidades, Ocells de Foc, Cooperativas de jóvenes, Cooperativas de alumnos...).

Creo que el reto es que sean complementarios: que los recursos públicos de apoyo al emprendimiento en la ESS no sustituyan las iniciativas de la ESS que ya lo están realizando; que el aterrizaje de varios programas en un mismo territorio no empuje a nuestras organizaciones a "competir" por las beneficiarias; que las iniciativas de la ESS de apoyo al emprendimiento tengan una mirada estratégica y apuesten por complementarse (orientándose diferenciadamente en sectores, a perfiles, a territorios... y generando cadenas de apoyo al emprendimiento: donde no llega vuestro programa, llega el nuestro).

**#intercooperación #coordinación #relación\_admon**

## **CONSTRUIR Y FORTALECER RED (COMO EL C2C)**

El reto es seguir construyendo una red como esta, y encuentros como el C2C. Seguir manteniendo encuentros periódicos, compartir entre las entidades que acompañamos al emprendimiento y consolidación en ESS, problemáticas, posibles soluciones, éxitos, buenas prácticas, herramientas, recursos...

**#intercooperacion**

# **APROVECHAR SABERES DE LAS EXPERIENCIAS DE OTRAS ENTIDADES DESARROLLANDO PROGRAMAS.**

**#intercooperacion #fomento\_cultura\_ess**

**#PROMOCIÓN\_ATRACCIÓN**

**PROYECTOS DE SEGUNDO NIVEL CONSOLIDAR DESDE LA INTERCOOPERACIÓN Y GENERAR COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO U OTRAS ENTIDADES GRUPALES).**

**#intercooperacion #atraccion\_promocion**

**EDUCACIÓN, DESDE EDADES TEMPRANAS, DE  
ESS Y EMPRENDIMIENTO (NO SOLO DESDE  
FORMACIÓN, SINO DE CONOCER EJEMPLOS.  
MUY IMPORTANTE LA DIVULGACIÓN).**

**#atraccion\_promocion**

# TRANSICIÓN A EMPRESA SOCIAL

Otra dificultad es que no sabemos cómo debemos hacer el cambio a una empresa social y sostenible, cuál debe ser la forma jurídica? ¿Cómo nos financiamos? ¿Hay alguna ayuda? ¿Es compatible con ser nómadas digitales? En nuestro caso concreto nos gustaría trabajar dando visibilidad a asociaciones, ongs y cualquier proyecto que vaya en línea con nuestros ideales pero necesitamos que sean remunerados. Hemos realizado trabajos pagados con trueque, a veces gratis o casi gratis pero no es sostenible, no pretendemos hacernos ricos pero tampoco vivimos del aire.

**#atraccion\_promocion**

## DIFÍCIL OBTENER INFO

A nosotros nos está resultando difícil obtener información sobre la ESS, de hecho lo hemos descubierto de manera casual a pesar de que era una idea-aspiración que nos rondaba desde el principio, queríamos crear una ONG o una Fundación tipo "creativos sin fronteras" o "Marketing ético org" pero nos pareció inviable.

**#atraccion\_promocion**

# **GENERAR HERRAMIENTAS DE TRANSFORMACIÓN DE FÓRMULAS MERCANTILES A FÓRMULAS DE LA ESS (PARA LOS PROYECTOS).**

**#atraccion\_promocion**

# CAPACITACIÓN SOBRE TRABAJO COLECTIVO Y COLABORATIVO

Trabajar con las personas, en fases iniciales , formarlas en ESS. Fortalecer sus valores y habilidades sociales para el trabajo en equipo en el proyecto colectivo. Generar herramientas sobre perfiles cooperativos, habilidades ,etc.... previas a trabajar la idea del proyecto.

**#atraccion\_promocion**

# **MOSTRAR MANERAS DIFERENTES DE CÓMO LLEVAR A CABO UN PROYECTO DE ESS.**

**#comunicación #atracción\_promoción**

# **PONER EJEMPLOS INSPIRADORES PARA DAR A CONOCER LAS NECESIDADES DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA.**

**#comunicación #atracción\_promoción**

**DAR A CONOCER LOS BENEFICIOS QUE  
APORTA EL EMPRENDIMIENTO EN ESS. IGUAL  
EN LUGARES O POR VÍAS DIFERENTES A LAS  
HABITUALES.**

**#atracción\_promocion**

# **MOSTRAR DE UNA MANERA CLARA LOS BENEFICIOS DE UN EMPRENDIMIENTO EN ESS.**

**#comunicación #atracción\_promoción**

**CUESTA INTRODUCIR LA ESS EN PROGRAMAS  
DE EMPRENDIMIENTO EN LAS  
UNIVERSIDADES, CENTROS DE FORMACIÓN  
PROFESIONAL, PROGRAMAS DE FORMACIÓN  
PARA ADULTOS.**

**#atraccion\_promocion**

# **PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO COLECTIVO EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR.**

Como docente universitaria creo que hay, o al menos desde mi experiencia, muy poca cultura en lo que a emprendimiento colectivo se refiere y, menos aún de emprendimiento dentro de las Economías Transformadoras.

Me parece un reto muy importante a abordar por las Instituciones de Educación Superior el insertar en sus currículos esta cuestión, sobre todo si atendemos a la responsabilidad social de la universidad.

**#atraccion\_promocion #fomento\_cultura\_ess**

# JUVENTUD Y EMPRENDIMIENTO

Existe en el imaginario colectivo una idea muy concreta del emprendedor de éxito que choca frontalmente con las propuestas emprendedoras de la ESS. Un hombre varón, rico, que tiene una brillante idea, vinculado al sector de desarrollo tecnológico. Un lobo de Wall Street. A causa de este ideal los y en menor medida las jóvenes se ven inmersas en prácticas de carácter especulativo (como pueden ser las criptomonedas y la inversión en bolsa), asumen discursos neoliberales asistiendo a eventos emprendedores y en última instancia, pueden volverse propulsores de valores capitalistas y nocivos desde una perspectiva de género, ecológica y racial sin precedentes.

¿Este modelo como repercute en las mujeres? Puede suponer que se repliquen dinámicas típicamente masculinas o incluso la exclusión de las mujeres al mundo del emprendimiento al no tener un modelo emprendedor con el que sentirse representadas. Así, la visibilización y la valoración social de experiencias emprendedoras lideradas por referentes femeninos y feministas puede ser una palanca de cambio para la creación de un mundo emprendedor más justo, equitativo y transformador.

**#atraccion\_promocion #fomento\_cultura\_ess #genero**

# **ESPACIOS PARA PRACTICAR E INTEGRAR PRINCIPIOS DE LO COLECTIVO Y LO COMÚN.**

Si la persona no viene con una cultura de la colaboración, es difícil que la aplique en el emprendimiento.

**#atraccion\_promocion #fomento\_cultura\_ess**

# ESPACIOS Y LUGARES DONDE COOPERAR

El reto creo que es encontrar espacios y lugares donde cooperar, pero no solo para aumentar conocimiento, si no para crear proyectos conjuntos y colectivos. Que las personas que están buscando colectivizar sus ideas puedan encontrar a personas afines y complementarias en esos espacios.

**#intercooperacion #atraccion\_promocion**

**LLEGAR A LOS ACOMPAÑAMIENTOS CON  
UNOS CONOCIMIENTOS MÍNIMOS DEL MARCO  
TEÓRICO Y VALORES DE LA ESS Y EL  
EMPRENDIMIENTO POR EL QUE APOSTAMOS.**

**#paradoja #atracción\_promoción**

# **COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN: UTILIZAR EL LENGUAJE Y LOS MEDIOS PARA LLEGAR A PERFILES DIVERSOS.**

**#comunicación #atracción\_promoción**

## **FACILITAR ACCESO A INFORMACIÓN PRÁCTICA y CLARA.**

Nos parece una dificultad que o no encontramos nada información o la información es demasiado densa y usa jerga demasiado técnica e incomprensible para el usuario final (gente como nosotros que tiene un oficio o un proyecto pero no tiene ni idea de economía, ni de formas jurídicas, ni de cómo financiarse o conseguir fondos europeos)

**#accesibilidad #atraccion\_promocion**

## **PROMOVER LA VINCULACIÓN A REDES ESS.**

Facilitar la pertenencia a redes o a mercado social una vez iniciado el emprendimiento, sentir la utilidad y beneficios y mitigar los miedos o molestias a estar metidas.

**#trabajoenred #capacidad\_agencia #atraccion\_promocion**

**Visibilidad y listado de personas expertas de la ESS para las formaciones en áreas del modelo de negocio que tengan los valores de la ESS.**

**#atraccion\_promocion**

**Me inquieta la frase cada vez más oída en  
diferente ámbitos: " La empresa del futuro será  
social o no será".**

**#atraccion\_promocion**

**Generar una potente cultura del emprendimiento colectivo, empleando la cooperativa como modelo.**

**#atraccion\_promocion**

# DESCONOCIMIENTO SOBRE ESS

En líneas generales, creo que el principal reto, no sólo del emprendimiento, sino de l'ESS en general, es como minimizar la falta de conocimiento y prejuicios sobre ella en la sociedad civil.

**#atraccion\_promocion #fomento\_cultura\_ESS**

**#ACCESIBILIDAD\_CUIDADOS**

# MUJERES Y EMPRENDIMIENTO.

La cuestión de género como eje transversal del emprendimiento, no sólo a los programas, sino a las dinámicas internas de las entidades, a la realidad social que rodea a las personas. Introducir la reflexión concreta del acceso al mundo del emprendimiento en sus diferentes sectores desde el punto de vista de la mujer. Por ejemplo, si pensamos en un programa de promoción del emprendimiento en el sector de la agricultura en un contexto rural, cambiará drásticamente el diseño de este programa si pensamos en un varón o una mujer. Aprender, explicitar y diseñar en base a las necesidades concretas que encarna la situación de la mujer, con los obstáculos, dificultades y potencialidades de este sujeto resulta importante y urgente.

**#género #feminismo #accesibilidad**

# MIGRACIÓN Y EMPRENDIMIENTO.

El desarrollo capitalista ha venido parejo de nuevos retos que conforman nuestras sociedades. Así, desde la precariedad que mayoritariamente está ligada a las condiciones de vida de quién inicia un proceso migratorio, el emprendimiento es una utopía para quienes se encuentran en una situación legal irregular, no cuentan con ahorros o no hablan el idioma. Si bien esto puede suponer un ejemplo muy concreto, pensemos si existe una representación equitativa de personas racializadas en las redes de ESS.

**#migración**

# LA ECONOMÍA SOCIAL TIENE UN PERFIL UN TANTO ELITISTA.

Se están quedando fuera de estas iniciativas personas migrantes, racializadas, con diversidad, con nivel de estudios académicos bajos y de nivel económico bajo.

**#accesibilidad**

## **BARRERAS DE ACCESO PARA LA DIVERSIDAD.**

Muchas de las formaciones y asesoramientos de ESS no toman en cuenta a colectivos diversos, migrados, en situación de vulnerabilidad, etc: barreras idiomáticas, analfabetismo, diversidad cultural, duelos migratorios, cargas familiares en países de origen; discapacidades, salud mental, entre otras. Los procesos de consolidación en estos colectivos son más lentos, requieren más pasos, acompañamiento colectivo e individual y formaciones especializadas.

**#accesibilidad #diversidad**

# **PROGRAMAS DISEÑADOS PARA LA REALIDAD DE LAS PERSONAS.**

Adaptar los programas a la realidad de la persona emprendedora. Buscar el equilibrio entre conciliar el emprendimiento con la vida, formarse en ámbitos necesarios pero poco atractivos ( temas de gestión empresarial). Frena los programas encapsulados en un periodo que o llegas o te descuelgas.

**#accesibilidad**

**QUE EL EMPRENDIMIENTO SEA UN LUGAR  
DIVERSO Y UNA OPORTUNIDAD PARA LA ESS.**

**#accesibilidad #diversidad**

## **COLECTIVOS DESFAVORECIDOS**

Abordar colectivos desfavorecidos tiene más dificultades de desarrollo de los programas y están igualmente pagados. Lo que dificulta elegir este sector para desarrollar programas y a la vez es el que más lo necesita.

**#colectivos\_vulnerables**

# ATENDER A SEGUNDAS OPORTUNIDADES

Tener segundas oportunidades si les fue mal o bien que puedan hacer prototipos, prácticas como incubadoras, pero tampoco muy asistidas porque desempodera. Así que equilibrio de estar acompañadxs pero no muy asistidxs.

**#segunda\_oportunidad #empoderamiento #consolidación**

# COLECTIVOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD

Los colectivos en situación de vulnerabilidad tienen menos posibilidades de generar iniciativas de base en el contexto actual. Aunque estén acompañadas por perfiles técnicos, resulta una dificultad añadida proponer emprendimiento en colectivos que necesitan primero resolver sus necesidades básicas. Poner a la persona o los cuidados en el centro cuando no hay necesidades básicas cubiertas se vuelve utópico, clasista y excluyente. Hay una tensión entre iniciativas de base e iniciativas de acompañamiento técnico (señaladas como asistencialistas) no resuelta en el ámbito de la ESS. Las iniciativas legitimadas dentro de la ESS cumplen con unas características (intercooperación, gobernanza, forma jurídica cooperativa, etc) que responden a colectivos de cierto nivel socioeconómico, con acceso a formaciones específicas que pueden “permitirse” emprender con valores ESS, excluyendo otros procesos colectivos que comparten los valores ESS pero no están igualmente legitimados por su “informalidad” o asistencia técnica.

**#colectivos\_vulnerables**

# SECTORES Y PERFILES DE DIFÍCIL CONSOLIDACIÓN.

Habría un reto que tendría que ver con aquellos proyectos que, por el sector (cuidados, agroecología, cultura, educación, eco-mensajería...) o por las condiciones materiales y legales de las personas que emprenden, tienen especiales dificultades de consolidación: tiempos mucho más largos (de los ya extensos tiempos en ESS), impedimentos legales (regularización de personas migrantes, falta de reconocimientos de estudios extranjeros...), limitaciones económicas, sesgos de género que agravan las precariedades, "cadenas de producción" fuertemente capitalistas, etc.

**#colectivos\_vulnerables**

## **REDES DE CUIDADOS**

Inmersas en una crisis de cuidados multifacética, abordar los cuidados desde la ESS y la autogestión puede ser una palanca clave para revertir prácticas y estructuras racistas y clasistas imperante en los sistemas de cuidados. Si bien la lucha por un sistema de cuidados público, gratuito y accesible es urgente, generar experiencias desde la ESS capaz de atender esta problemática resulta urgente.

**#cuidados**

## **EMPODERAMIENTO DE MUJERES.**

Facilitar espacios de empoderamiento especialmente en el caso de las mujeres, percibo mucha inseguridad, mucha autoestima dañada, falta de creer en sus propias fortalezas, habilidades y competencias.

**#género #accesibilidad**

## **EMPRENDER EN ÉPOCA DE CRIANZA.**

Creo que nuestros programas deben ofrecer espacio de cuidados de niñas y niños para garantizar la participación de mujeres (mayormente implicadas) en época de crianza.

**#género**

## **CONDICIONES LABORALES DEL SECTOR DE LOS CUIDADOS.**

En mi caso, no tengo experiencia directa con usuarias de entidades de l'ESS pero si con las entidades. En el caso de las entidades creo que el principal reto es el de ser capaces de mejorar las condiciones laborales del sector de los cuidados y de inserción laboral ya que en líneas generales está precarizado y, en cambio, su impacto e importancia en la sociedad es profundo.

**#cuidados**

# EMPRENDIMIENTO RURAL.

Plazos largos de programa para el poco tiempo disponible de las emprendedoras del sector agroecológico. Un sector muy precario con pocas posibilidades de sustituciones, bajas, y tiempo de formación.

**#paradoja**

**#SECTORES\_OLVIDADOS**

# EL MUNDO RURAL Y EL EMPRENDIMIENTO.

En los contextos rurales siempre ha existido una organización autogestiva de lo productivo, muchas veces vinculada al sector de la agricultura. Las tensiones de los últimos años vinculadas, por un lado, a la presencia de multinacionales en territorios despoblados y por otro, la precariedad y pobreza de quienes labran la tierra ha sido latente. ¿Cómo generamos emprendimientos cooperativos que puedan generar comunidad y suponer un impacto económico beneficioso para las personas que habitan el campo? Ideas: sector logístico, de stock, supermercados locales KMO, redes de distribución y consumo...

**#rural**

# EMPRENDIMIENTOS COLECTIVOS EN EL MEDIO RURAL.

Idear-prototipar propuestas que generen emprendimientos colectivos. En el medio rural articular espacios donde tejer relaciones que provoquen intercooperación de autonomía o emprendimiento colectivo. Tener recursos básicos, plantilla factura, plantilla de contratos con arrendamiento de servicios, plan de negocio y plan de viabilidad con usabilidad amable, los básicos de la LOPD. etc...

**#intercooperación #rural**

# **RETO DEMOGRÁFICO, MUNDO RURAL Y SUS RETOS DE EMPRENDIMIENTO CON CAPACIDAD DE DESARROLLO INDUSTRIAL, BIENES COMUNALES, ETC.**

**#rural**

# **RETO EMPRENDIMIENTO COLECTIVO Y DIGNO DESDE SECTORES CULTURALES.**

**#cultural\_creativo**

# **EL SECTOR AGROALIMENTARIO.**

**#rural**

**TRABAJAR LA RESPONSABILIDAD SOCIAL,  
LOS ODS, DESDE EL MOMENTO INICIAL  
DE LA IDEA.  
PERO EL RETO ESTÁ EN FORTALECER  
ESOS IDEALES EN EL MOMENTO POSTERIOR  
A LA PUESTA EN MARCHA  
Y EN LA CONSOLIDACIÓN.**

**#actualizacion\_retos\_contemporaneos**

# ESS y TECNOLOGÍA.

Los avances realizados en los últimos años en materia tecnológica han supuesto un cambio sustancial y un cambio de paradigma. Esto afecta directamente a los modos de trabajo de las entidades, plantea nuevos retos y dilemas éticos a tener en cuenta. ¿Cómo plantear una tecnología al servicio de las personas? ¿Se puede hacer un uso responsable de la tecnología? ¿Qué hay del poder de las multinacionales del sector? Datos, inteligencia artificial...

**#tech\_digital**

**Promover la presentación de proyectos que prioricen las soluciones ecológicas para temáticas concretas.**

**#crisis\_civilizatoria**

# **¿CÓMO ABORDAR UNA ECONOMÍA QUE SE PROYECTA A LA CRISIS AMBIENTAL, DE RECURSOS, SOCIAL?**

**#crisis\_civilizatoria**

**#ALIANZAS**

**MAYOR COLABORACIÓN  
CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS  
EN LOS PROYECTOS QUE ACOMPAÑAMOS.**

**#relacion\_admon**

## **RELACIÓN CON AGENTES PRESCRIPTORES.**

Tener presencia en organizaciones prescriptoras: universidades, institutos. Fundación la Caixa tiene un programa de emprendimiento en institutos pero no creo que hable de economía social. Ni en la Agencia de Desarrollo local de los Ayuntamientos se habla de economía social. Creo que hay que empezar en esos espacios porque son difusores de la cultura de emprendimiento y empresarial.

**#relación\_admon**

# EL APOYO INSTITUCIONAL.

Importante el apoyo de instituciones públicas para entidades generen programas de emprendimiento (ojo en ningún caso que tengan indicadores de alta de proyectos).

**#relacion\_admon**

# RELACIÓN CON AGENTES DE INNOV. SOCIAL

Me cuestionan los movimientos de Emprendimiento social Ashoka, BCorp etc. ¿Cómo es nuestra relación con ellos?, ¿cómo dibujamos un escenario futuro?, ¿colaborando?, ¿cada una en su terreno...?

**#relación\_otras\_economías**

# **INVERSIÓN DE IMPACTO DESDE LAS FILANTROPÍAS.**

Me cuestionan los Fondos de Inversión de Impacto desde las filantropías que van a crecer y demandar proyectos con valor social y medioambiental.

**#financiación\_dudosa**

# **EL APOYO INSTITUCIONAL ES FUNDAMENTAL.**

**#relacion\_admon**

**#ESPECIALIZACIÓN**

# **FORMACIÓN PARA EMPLEADORAS.**

Se necesita formación para empleadoras en el momento de la contratación e integración de nuevo personal en materias tales como coordinación de equipos de trabajo, gestión económica y liderazgo.

**#formación\_específica**

# **HINCAPIÉ EN LA DEFINICIÓN DE LA IDEA.**

Hacer cápsulas sobre la definición de la idea y el momento de emprender sería interesante, para que luego los proyectos que acompañamos obtengan mejores resultados y se aprovechen los recursos.

**#especialización**

# **CUERPO TEÓRICO UNIFICADO y VALIDADO**

Disponer de un cuerpo de conocimiento unificado y validado desde los espacios desde donde hacemos acompañamiento al emprendimiento en la ESS, tangible (tal vez un manual) e intangible (conocimientos y experiencia) desde el que plantear los programas de emprendimiento en la ESS.

**#conocimiento\_legitimado**

**FORMACIONES ESPECÍFICAS Y ÚTILES:  
*REGISTRO SANITARIO, LOPD DESDE  
REALIDADES CON POCOS RECURSOS  
ECONÓMICOS...***

**#especialización**

**ÁMBITO DIGITAL.  
MEJORA CONTINUA Y APLICACIÓN  
DE NUEVAS HERRAMIENTAS CON ÉTICA IA.**

**#digital #especialización**

**CUESTA CUBRIR PROYECTOS  
DE ALTO NIVEL DE INVERSIÓN,  
ALTO RIESGO ECONÓMICO-FINANCIERO.**

**#proyectos\_alto\_impacto**

## **ESPACIOS PARA RESOLVER PREGUNTAS CONCRETAS Y ESPECÍFICAS.**

Actualmente somos autónomos italianos (aunque yo soy de Bilbao y Leo si es italiano) porque los primeros trabajos nos surgieron en Italia y porque en Italia hacerse autónomo era más fácil y económico. Ahora tenemos clientes en los dos países y hacemos facturas intracomunitarias. La pregunta es: ¿se puede ser una empresa social y sostenible y facturar a otros países? ¿podemos seguir siendo nómadas digitales? (aunque al final acabamos yendo allá a dónde nos necesitan porque nos encanta viajar).

**#formación #especialización**

## **PROGRAMA DEMASIADO GENÉRICOS.**

No se aborda el trabajo interno para la organización, el trabajo en equipo de manera personalizada a un nivel medio-avanzado.

**#especialización**

# **FORMACIÓN EN GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN.**

Formación y apoyo para el empoderamiento en cuestiones clave relacionadas con gestión/ámbito organizativo (seguido del manejo de conceptos económico-financieros básicos).

**#especialización**

# **PLAN DE FINANCIACIÓN Y ACCESO A LA FINANCIACIÓN.**

Diseño del plan de financiación y acceso a la financiación, para las diferentes necesidades de la economía social, desde el activismo hasta la creación de empleo

**#especialización #formación**

# **CONOCIMIENTO EN GESTIÓN Y TRABAJO EN RED.**

La cultura del emprendimiento “exige” que quien emprende sepa hacer todo lo que refiere a su actividad económica (gestión económica, administración, toma de decisiones, producción, etc). El trabajo en red ayuda a evitar la autoexplotación (de tener que saber de todo y ejecutarlo), pero lleva una dedicación en tiempo, comunicación y toma de decisiones que muchas veces no está contemplado.

**#trabajo\_en\_red #especialización**

# **EVALUACIÓN DE IMPACTOS DEL EMPRENDIMIENTO EN ESS.**

Creo que una de las cosas más importantes que debemos hacer es evaluar los resultados de las estrategias de desarrollo y crecimiento de la ESS teniendo en cuenta las especificidades del contexto.

Y hacerlo de forma rigurosa tanto en el ámbito cualitativo como cuantitativo.

**#evaluación\_impacto**

**#FINANCIACIÓN\_RECursos**

# EMPRENDIMIENTO Y SUBVENCIONES

Emprendimiento Subvencionado. Muchas de las nuevas iniciativas o incluso en los procesos de profesionalización y consolidación de nuevas empresas recaen en ayudas públicas.

Estas, muchas veces volátiles y cambiantes, generan por una parte una dependencia hacia las administraciones públicas y una sensación de competencia entre los organismos que componen la ESS.

**#recursos #financiacion #paradoja**

# **PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO CON SUELDO**

Adelanto de sueldos durante el tiempo que dura el programa a las personas que trabajan. Financiar ese adelanto.

**#recursos #financiacion**

# **CONTINUIDAD Y CONSOLIDACIÓN NO PRECARIA.**

Personalmente, creo que el principal reto es promover la continuidad, consolidación y sostenibilidad de los proyectos, desde un paradigma de reducción de la precariedad con la que emprendemos. Ello contradice las financiaciones que normalmente reciben las organizaciones de ESS para desarrollar sus programas de apoyo al emprendimiento, donde hay unos tiempos, indicadores y recursos limitantes que son poco flexibles ante la realidad de los emprendimientos: tiempos más largos de consolidación, sectores de actividad con fuertes barreras capitalistas de entrada, costes de productividad altos + condiciones laborales de alta precariedad, etc

**#financiacion #tiempos\_emprendimiento**

# **HERRAMIENTAS ECONÓMICAS PARA LA INVERSIÓN INICIAL.**

Sobre la cultura del emprendimiento en ESS faltan herramientas económicas que permitan soportar la inversión inicial de forma paciente y no especulativa. Además, existe un cierto prejuicio social que no permite permear hacia la sociedad en general que otra forma de emprender es posible.

**#financiación**

# **FONDOS EUROPEOS ¿CÓMO?**

Cómo hincar el diente a los fondos europeos de forma interterritorial sin morir en el intento.

**#financiación**

## **FALTA DE APOYO PRE-CONSOLIDACIÓN.**

Hay una falta de apoyo, especialmente financiero pero también en la puesta en práctica del proyecto, en el período entre el emprendimiento y la consolidación. Es un momento crítico.

**#recursos #acompañamiento**

**#ACOMPañAMIENTO**

**#CONSOLIDACIÓN**

# **SOLIDEZ ECONÓMICA DE LOS PROYECTOS.**

La solidez económica de los proyectos sigue siendo un reto, su consolidación para alcanzar la viabilidad económica.

**#consolidacion**

# **PROGRAMAS TRANSVERSALES PARA TODO EL CICLO**

Uno de los retos, es no limitar los programas al emprendimiento sino que sean transversales en cualquier momento vital de la entidad (semilla, crecimiento, consolidación y transformación).

**#apoyo\_acompañamiento**

# **ACOMPañAMIENTO DE PRIMEROS AÑOS, CAPACITACIÓN EN LA GESTIÓN, ADMINISTRACIÓN.**

**#apoyo\_acompañamiento**

# **CONSEGUIR PROYECTOS ESTABLES QUE TRACCIONEN.**

Uno de los principales retos que tenemos es conseguir proyectos estables a largo plazo, que nos brindan estabilidad económica y en los que se pueda aplicar metodologías de investigación-intervención de forma esmerada y profesional.

**#consolidacion #tiempos\_emprendimiento**

# **PLAZOS CORTOS DE PROGRAMAS PARA LOS RITMOS LARGOS DEL EMPRENDIMIENTO.**

**#paradoja**

# PROYECTOS QUE ABANDONAN

Me preocupa, el qué pasa con los proyectos que se crean, después de 2 años.

¿Cuál es el nivel de abandono del proyecto y porqué?

¿Qué soluciones podemos ofrecerles?

**#seguimiento #consolidación**