



Cooperar para transformar



Diagnóstico inicial en las redes de REAS

Estrategia de Intercooperación en la ESS 2024-2028

Diciembre 2025



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria



**mercado
Social**



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria



**mercado
Social**

*“Cooperar para transformar”. Diagnóstico inicial de intercooperación en las redes de REAS.
Estrategia de intercooperación 2024-2028*

Índice

• Introducción	2
• Estado actual de las redes territoriales y sectoriales de REAS	3
• Organización interna para la intercooperación	7
• Intercooperación entre las redes territoriales y sectoriales de REAS RdR	12
• Intercooperación entre las redes y sus entidades socias.	20
• Intercooperación entre las redes y otros movimientos, organizaciones, redes y administraciones públicas.	29
• Intercooperación entre las redes y REAS RdR.	35
• Algunas ideas clave para diseñar un plan estratégico para el fortalecimiento de la Intercooperación en REAS (2026-2028)	38



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria



**mercado
Social**

*“Cooperar para transformar”. Diagnóstico inicial de intercooperación en las redes de REAS.
Estrategia de intercooperación 2024-2028*

Introducción

En el marco de la [estrategia de intercooperación](#) de REAS RdR, hemos comenzado a elaborar un primer diagnóstico junto a las redes territoriales y sectoriales. A través de un [cuestionario online](#), hemos recopilado herramientas, iniciativas y conocimientos que pueden compartirse o transferirse entre redes, así como las principales necesidades que existen en torno a la intercooperación.

Este informe recoge las aportaciones cualitativas de 20 redes de la ESS (15 territoriales y sectoriales) y se centra en:

- La situación actual de cada red
- Cómo se organizan internamente para impulsar la intercooperación
- Las prácticas de intercooperación que ya están en marcha (con otras redes, entidades socias, movimientos sociales y administraciones públicas)
- Las necesidades detectadas que aún no están cubiertas
- La relación con REAS Red de Redes (RdR)

A continuación, presentamos en primer lugar las respuestas obtenidas, tal como fueron recogidas, de manera objetiva. Posteriormente, exponemos las conclusiones, teniendo en cuenta distintos niveles de intercooperación:

- Entre las redes territoriales y sectoriales de REAS RdR.
- Entre cada red y sus entidades socias.
- Entre las redes y otros movimientos, organizaciones, redes y administraciones públicas.
- Entre las redes y REAS RdR.

Estado actual de las redes territoriales y sectoriales de REAS

Respuestas de las redes

Estado de la red: número de entidades, proceso de gobernanza, plan y áreas de trabajo, relación con la administración pública y alianzas

REAS Asturias	22 entidades. Nuestra red asturiana está muy débil, sin participación, sin estructura, sin dinero
XES Catalunya	Hay 350 entidades asociadas y 133 individuales, tenemos 42 diferentes espacios de participación y coordinación entre redes sectoriales, locales y comisiones de trabajo. Todas con su respectivo plan de trabajo y presupuesto. Tenemos alianza con la mayoría de movimientos y otras familias de la ESS. A nivel institucional con XMESS, Diputaciones y gobierno catalán
REAS Galicia	34 entidades. La red está en un proceso de reorganización y definición de modelos de trabajo, gobernanza, líneas estratégicas etc. por un crecimiento en los últimos dos años.
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Tenemos 24 socias y se prevé un importante crecimiento este año de puesta en marcha abierta a recibir nuevas entidades, tanto proyectos, como entidades técnicas, como asociaciones o entidades que impulsan el modelo desde la Economía Social y Solidaria. Estamos estableciendo un sistema de gobernanza y articulación, generando plan de trabajo en cada uno de los ámbitos (Vertebración, incidencia, difusión y próximamente +formación). Con las AAPP estamos incidiendo para concretar mayores compromisos con el sector.
REAS Castilla la Mancha	18 entidades. Hemos tenido varias bajas pero también incorporaciones. Pretendemos seguir creciendo este año. Nos hemos dotado de una secretaría técnica en 2025 que tiene continuidad. Desarrollamos actividades de promoción de la ES con el apoyo económico del Gobierno de CLM mediante línea de subvención. Este año pretendemos consolidar la Feria de ES en Toledo. Mantenemos excelente relación con la Confederación de ES y sus entidades miembro y con el departamento de ES del Gobierno (Dirección General de ES y trabajo autónomo).
AERESS	AERESS está conformado por 25 entidades, más 10 adheridas. La gestión y ejecución directas se realiza por parte de la Secretaría Técnica, conformada por 4 personas. AERESS cuenta también con una Junta Directiva de 7 miembros, cada uno representante de una entidad socia. Por último, anualmente se celebra la Asamblea General, donde están representadas todas las entidades y se toman decisiones y consensos respecto a la actuación de la red. AERESS lleva a cabo alianzas tanto con el sector público, buscando principalmente la incidencia política respecto a la labor de las empresas de inserción, las entidades de las ESS, y la protección y gestión ambiental; como alianzas con el sector privado, buscando la eficiencia y eficacia en la gestión de residuos.

<p>Red Supermercados Cooperativos</p>	<p>Somos 15 entidades. Estamos en proceso de implementar servicios para las entidades socias. La gobernanza actual se resume en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Junta Directiva: la forman actualmente 8 supermercados de la Red. Toma decisiones estratégicas entre asambleas y supervisa la Red. - Secretaría Técnica: su trabajo es dinamizar todos los espacios de la Red y ejecutar las acciones propuestas. - Espacio de Coordinación: formado por todos los supermercados, se reúne 1 vez cada 6 meses para preparar las Asambleas Generales y definir una estrategia colectiva. Cada supermercado debe nombrar al menos 1 persona para este espacio. - Grupos de Trabajo: son el principal espacio de actividad. Se reúnen cada mes para tomar decisiones tácticas y estratégicas. Cada súper decide en cuál participa y a qué personas envía. El trabajo consiste en asistir a las reuniones cuando se pueda y volcar la información que se solicite. La secretaria técnica se encarga de dinamizarlos y ejecutar las tareas. <p>Nuestra relación con las administraciones se centra en el Ministerio de Trabajo y ES, así como la secretaría de Consumo del Ministerio de Derechos Sociales. Hemos mantenido reuniones y nos conocen. También principalmente a través de REAS nos enteramos de las cuestiones relacionadas con ministerios y políticas públicas.</p> <p>Tenemos alianzas con el think thank ALIMENTTA, y poco más a nivel formal.</p>
<p>REAS Región de Murcia</p>	<p>No personal, recursos económicos muy limitados pues la cuota la han pagado 16 entidades solamente</p>
<p>Andalucía</p>	<p>20 entidades y 2 personas particulares. Desde 2022 nos encontramos en un proceso de fortalecimiento interno y proyección externa.</p> <p>La gobernanza se basa en principios de la ESS: Participación democrática, Transparencia, Intercooperación, Responsabilidad social y ambiental.</p> <p>Áreas habituales de trabajo.</p> <p>Con la Auditoría/Balance Social pretendemos extender herramientas de evaluación ética y social y difusión de la ESS en la sociedad andaluza. Mantenemos relaciones con: FAECTA (cooperativas de trabajo) y Fundación Escuela Andaluza de Economía Social. Aparte tenemos convenios de colaboración con la universidad y el Ayuntamiento de Huelva, con los seguros éticos CAES, con la cooperativa de Marinaleda 12coop y estamos iniciando uno con El Salto.</p>
<p>Mesa de Finanzas Éticas</p>	<p>5 entidades (Oikocredit, Coop57, Grupo Fiare Banca Etica, CAES, FETS)</p> <p>Nos concebimos más bien como un espacio de articulación, más que como una red. Tenemos pendiente avanzar en el diseño efectivo de la gobernanza y la definición de las líneas estratégicas de la Mesa.</p>
<p>Red Anagos</p>	<p>Número de entidades 35. Áreas de trabajo: Inserción sociolaboral, CPR, Mercado Social, Emprendimiento y cooperativismo y Vivienda.</p> <p>Alianzas: EAPN Canarias, ADEICAN, Plataforma del Tercer Sector de Canarias (PTSC). Administración Pública: Gobierno de Canarias, Cabildos y Universidades Canarias.</p>
<p>Reas Aragón</p>	<p>33 entidades. El estado de la red es bajo mínimos en todos los sentidos: participación, alianzas, etc. Estamos sosteniendo para que la red no desaparezca.</p>

Unión Renovables	Somos 25 entidades . Tenemos dos asambleas anuales y buscamos encuentros más o menos periódicos por motivos diversos. Actualmente estamos bajo mínimos y atendemos el día a día.
REAS Euskadi	La red cuenta con 133 entidades socias y ahora mismo se encuentra en plena evaluación del Plan Estratégico 2021-2025 y la implementación del nuevo plan 2026-2030.
REAS Extremadura	21 entidades , 26 personas físicas, 15 entidades nos han pasado el grupo motor anterior
REAS Rioja	20 entidades . Somos una red pequeña, de un territorio pequeño con algunos temas importantes como la organización del Mercado Social todavía por definir. Estamos avanzando en aumentar el número de socias, mejorar la participación de las que estamos, y conseguir notoriedad localmente : estamos en el consejo, movemos ferias, salimos de vez en cuando en medios... Este año queremos mejorar nuestra propuesta y presencia en centros educativos.
REAS Navarra	62 entidades . Nos encontramos en un momento de afianzamiento y fortalecimiento gracias a la incorporación de nuevas personas al equipo técnico y también tras un trabajo con las entidades de cohesión interna y establecimiento de objetivos a medio plazo.
XEAS País Valencià	45 entidades . Lo importante ya está mencionado en otros apartados.
REAS Baleares	13 entidades . Estado actual de la red estable . Número de entidades estancado Secretaría técnica profesionalizada y participación de entidades en la junta estable Objetivos estratégicos continuistas : a) trabajo en red, b) reivindicación de las empresas de inserción, c) Difusión y fomento de la formación y participación, d) Impulso de Mercat Social Illes Balears, e) Promoción de la compra pública responsable, f) Impulso de las políticas públicas de economía social. Relaciones con las administraciones como red, estables y fluidas sólo con la consejería autonómica de Empresa, competente en economía social. A nivel autonómico, también estable y fluida con Bienestar Social en el marco de la participación en el Tercer Sector Social. A nivel local, como red pocas relaciones, algunas en relación a participación de personal técnico o político en actividades formativas o de sensibilización. Relaciones mucho más estrechas a nivel local por parte de entidades de la red que trabajan con ayuntamientos en temas sociales, itinerarios de inserción, o ambientales, recogida de residuos y otros servicios. Con otros agentes sociales, relación con entidades ciudadanas, sindicales, ecologistas, culturales, etc. en el marco de participación como Mercat Social en el Fórum de la Sociedad Civil.
REAS Castilla y León	Reas CyL lo formamos 16 entidades teóricamente, si bien 1 de las entidades ha cambiado la gerencia y propiedad y tenemos que valorar las intenciones de la nueva gerencia, otra de las entidades está en proceso de disolución, con lo cual de forma efectiva seríamos 14 entidades. De estas 14 participan de forma regular en las reuniones online (3-4 al año) y presenciales (2 al año) más o menos la mitad , por incompatibilidades de horarios con sus proyectos, porque no llegan a más o porque simplemente quieren apoyar con su cuota al proyecto y estar al día. Esas 6-7 personas



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria



**mercado
Social**

“Cooperar para transformar”. *Diagnóstico inicial de intercooperación en las redes de REAS.*
Estrategia de intercooperación 2024-2028

tratamos de forma militante de organizar los **2 encuentros presenciales que celebramos al año** (abiertos a otras entidades) y estar presentes en eventos con nuestra mesa en la Feria de la Tierra de Burgos o si ocasionalmente surge otro invento en el que poder visibilizar la Economía Solidaria. Formalmente hay una Presidencia, una secretaría y un puesto de tesorería con funciones algo más marcadas. La Junta de Castilla y León nos ignora como parte de la Economía Social y Solidaria y ASECYL (que es como una asociación institucionalizada de la Economía Social no quiere que de momentos formemos parte porque no somos una de las ramas "típicas" de la economía social.

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones:

Realidades muy diferentes

La foto es muy diversa. Hay redes grandes, estructuradas y con planes claros, y otras que están sobreviviendo con muy pocos recursos y mucha militancia. No todas parten del mismo punto ni cuentan con las mismas condiciones.

La estructura marca la diferencia

Donde hay secretaría técnica, planificación y espacios claros de participación, la red suele estar más activa y proyectarse mejor. En cambio, cuando todo depende del voluntarismo, cuesta sostener la actividad en el tiempo.

Los recursos importan (y mucho)

La financiación pública y los equipos técnicos son un factor clave. Las redes que cuentan con apoyo estable pueden impulsar más iniciativas, generar alianzas y tener mayor presencia institucional.

Relación desigual con las administraciones: Algunas redes tienen interlocución fluida y reconocimiento institucional. Otras, en cambio, sienten falta de apoyo o incluso invisibilización dentro del ámbito de la economía social.

Muchas redes están en proceso de cambio: Más que una foto fija, vemos un momento de transición: varias redes están reorganizándose, evaluando planes estratégicos o buscando fortalecerse y crecer.

¿Qué implica esto para la intercooperación?

Este punto de partida tan diverso supone un reto, pero también una oportunidad. **Las redes más consolidadas pueden compartir aprendizajes, herramientas y modelos organizativos, mientras que aquellas que están en procesos de fortalecimiento pueden aportar nuevas miradas y energía.** La intercooperación puede ser, precisamente, una palanca para equilibrar fuerzas, generar apoyo mutuo y avanzar hacia una red más cohesionada y sostenible en su conjunto.

Organización interna para la intercooperación

Respuestas de las redes

Línea de trabajo concretas, objetivos, comisión o persona responsable en la red de intercooperación

REAS Asturias	No tenemos ni línea de trabajo definida, ni personas responsables, ni estudios sobre intercooperación. Las componentes de la junta directiva podrían ejercer esa función ocasionalmente.
XES Catalunya	Tenemos una línea estratégica de consolidación del Mercado Social y en ella entraría la Intercooperación . Actualmente no hay Comisión
REAS Galicia	En Reas Galicia no tenemos formalmente ninguna línea de trabajo, grupo o persona responsable de intercooperación, pero en cada actividad o proyecto que desarrollamos un elemento clave y presente desde la formulación a la ejecución es la identificación de entidades y organizaciones con quien poder colaborar, implicar y hacer partícipes y encontrar sinergias para potenciar el trabajo. Realizamos un mapeo de posibles entidades de ESS con quien establecer alianzas y trabajar conjuntamente . Una debilidad es que casi siempre se hace con el tiempo encima y con urgencia lo que dificulta a veces establecer con claridad en qué pueden aportar valor y cómo colaborar con ellas.
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Desde el inicio la Red de Vivienda Cooperativa trabaja con la generación de redes territoriales desde la propia sectorial, ligadas a la REAS Territorial. Tenemos una comisión de vertebración que está empezando a trabajar de forma concreta sobre la articulación entre diferentes territorios y ámbitos del modelo de vivienda cooperativa . Además de analizar las alianzas e intercooperaciones .
REAS Castilla la Mancha	No tenemos ninguna persona designada para este fin. De forma recurrente en las Asambleas de la Red se habla de la necesidad de la intercooperación cuando se planifica la actividad anual pero por ahora no disponemos de diagnóstico ni línea de trabajo concreta.
AERESS	Respecto a la intercooperación, como red estatal de Recuperadores de Economía Social y Solidaria, AERESS tiene como objetivo principal el apoyo al trabajo de las redes que participan y el fortalecimiento de la Economía Circular y Social a nivel estatal y europeo. Para poder cumplir nuestros objetivos participamos y colaboramos con otras redes y mantenemos distintos canales de diálogo y trabajo con los diferentes agentes sociales: <ul style="list-style-type: none"> - Redes de entidades de ESS y empresas de inserción. - Asociaciones ecologistas. - Redes de ESS y empresas de inserción. - Gestores de residuos. - Sindicatos.

Red Supermercados Cooperativos	<p>Hace un par de años sí nos marcamos un objetivo de llegar a acuerdos de intercooperación en el ámbito comercial entre supermercados cooperativos y otras empresas de la economía social.</p> <p>En estos momentos hemos aparcado este trabajo para centrarnos en otras líneas más importantes para nuestra Red.</p> <p>Solo nos queda un canal abierto de intercooperación con otras redes sectoriales de REAS con quienes compartimos dudas principalmente o intercambio de información. La persona responsable de hacer todo este trabajo es la secretaria técnica.</p>
REAS Región de Murcia	<p>En REAS Murcia no existe actualmente una línea de trabajo formal, comisión o persona específicamente dedicada a intercooperación con otras redes territoriales o sectoriales. La coordinación ha sido principalmente informal o puntual, basada en contactos personales y espacios comunes de colaboración. Tenemos pendiente establecer una estrategias. No hay equipo técnico y las fuerzas dependen del tiempo disponible en el grupo motor.</p>
Andalucía	No
Mesa de Finanzas Éticas	No tenemos.
Red Anagos	<p>No hay una persona del equipo técnico responsable de intercooperación, pero hay un enfoque conjunto y transversal sobre la intercooperación dentro del ecosistema de ESS.</p> <p>No tenemos ningún estudio pero estamos trabajando en ello.</p>
Reas Aragón	<p>No tenemos comisión o persona responsable</p> <p>Tenemos un mini estudio de intercooperación de la intercooperación en el Mercado Social de Aragón de 2019</p>
Unión Renovables	<p>Aparte de lo que podamos hacer con nuestras entidades socias en los demás apartados funcionamos a demanda y nos vamos adaptando a calendarios ajenos en la medida de nuestras posibilidades.</p>
REAS Euskadi	<p>No tenemos línea de trabajo concreta, objetivo, comisión o persona responsable en la red de intercooperación.</p> <p>Tenemos un pequeño diagnóstico de necesidades de las entidades a este respecto que se hizo hace varios años como línea base para formular un proyecto.</p>
REAS Extremadura	<p>Acabamos de incorporarnos para reactivar nuestro territorio, Extremadura. Nuestro objetivo es utilizar el Balance Social como herramienta de encuentro y cohesión, reuniendo a las entidades socias que han formado parte de la trayectoria previa de REAS Extremadura para impulsar juntas un proceso de transformación hacia el Mercado Social.</p> <p>Desde ahí, buscamos tejer y fortalecer la red extremeña de Economía Social y Solidaria, acercando, invitando y acompañando a entidades, iniciativas y proyectos del territorio que ya están alineados con los valores del bien común, el cuidado de la vida y la justicia social, integrando estos principios en el día a día de nuestra actividad.</p>
REAS Rioja	No
REAS Navarra	No



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria



**mercado
Social**

“Cooperar para transformar”. *Diagnóstico inicial de intercooperación en las redes de REAS.*
Estrategia de intercooperación 2024-2028

XEAS País Valencià	La intercooperación es siempre un objetivo de nuestra red, pero no tenemos ninguna comisión dedicada especialmente a ello. Se suele dar de una forma más "posibilista". Pero viendo que queremos avanzar en ello, estamos desarrollando una metodología para detectar necesidades y ofrecimientos dentro de la red. Hicimos un diagnóstico hace un par de años
REAS Baleares	Grupo de trabajo de recogida textil de intercooperación entre las entidades de la red dedicadas a la recogida textil Grupo de trabajo de personal técnico de acompañamiento de itinerarios de inserción: espacio de encuentro y debate para compartir inquietudes y retos en relación a los itinerarios de inserción sociolaboral de colectivos vulnerables y a los procesos de acompañamiento
REAS Castilla y León	Una de las líneas de trabajo que tenemos es a través de los 2 encuentros presenciales que hacemos al año , rotando entre las provincias donde hay entidades e invitando a proyectos conexos a la economía solidaria para trabajar puntos en común, la próxima es el sábado 7 de marzo 2026 en Valladolid

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones:

Predomina la falta de estructura formal en intercooperación.

La mayoría de redes no cuentan con una línea de trabajo definida, comisión específica ni persona responsable (nadie tiene claramente el “sombrero puesto” de responsable de intercooperación). La intercooperación suele depender de iniciativas puntuales o de la disponibilidad del grupo motor o la secretaría técnica.

La intercooperación existe, pero de forma informal o transversal.

Aunque no esté estructurada, muchas redes integran la colaboración en su práctica habitual, especialmente en proyectos concretos, mapeos de entidades o generación de alianzas. La intercooperación sí se hace... pero más por intuición que por planificación.

Escasez de diagnósticos y planificación estratégica.

Son pocas las redes que disponen de estudios o diagnósticos actualizados. En varios casos se reconoce la necesidad de definir estrategia y metodología para avanzar.

Buenas prácticas incipientes.

Algunas redes cuentan con comisiones que abordan la intercooperación (mercado social por ejemplo), o metodologías en desarrollo, lo que puede servir como referencia para el conjunto.

Limitaciones de recursos.

La falta de equipo técnico y tiempo aparece como un factor clave que dificulta consolidar la intercooperación como línea estratégica estable en muchas redes.

1.-Intercooperación entre las redes

Respuestas de las redes

Las 3 principales prácticas de intercooperación que tienen las redes (o han tenido en los últimos 2 años) con otras redes territoriales y/o sectoriales de REAS.

REAS Asturias	<p>Relación con otras redes en la fiesta del 30 aniversario de REAS RdR en junio de Zaragoza.</p> <p>En 2024 la Feria ESS en Asturias cerca de Galicia, invitamos a la red de allí y a diferentes proyectos de Galicia a participar. Acción puntual sólo realizada una vez.</p> <p>En el Balance Social, anualmente siempre animamos a entidades de la ESS de Cantabria a sumarse.</p>
XES Catalunya	<p>Relación en comisión y grupos de trabajo de REAS Auditoría Social.</p> <p>Coordinación en temas internacionales y en economías feministas. CPR e Incidencia</p>
REAS Galicia	<p>Con redes sectoriales y territoriales: participación de encuentros/formaciones o espacios de visibilización de experiencias online como: Reas Euskadi, XES y Reas Red de Redes: formación sobre auditoría social dentro del proyecto "Reconócela ESS: Avanzando en la agenda 2030 a través de la auditoría social." Mercado Social Madrid, Reas Navarra y Aeres, participación en eventos, espacios y el congreso via online para difundir experiencias concretas.</p> <p>En el último año impulsamos o intentamos promover la cooperación y participación de otras redes que forman parte de la Comisión de Auditoría en un proyecto que tiene como fin la mejora de usabilidad de la herramienta por parte de entidades de ESS y conexión con los ODS. La propuesta de salida era una propuesta de cooperación estable durante la duración del proyecto pero ha sido algo más puntual en momentos concretos.</p>
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	<p>Las redes territoriales (grupos de trabajo, o sectoriales de vivienda en cada territorio) son un eje fundamental de la articulación de Red Vivienda Cooperativa. La asamblea está participada por unos 10-11 territorios, y en el nuevo espacio de coordinación se valora la diversidad territorial.</p> <p>En nuestra actividad, debido al desarrollo diverso del modelo según los territorios, es una constante el contraste y coordinación con lo que hace cada territorio, acompañando también la creación de nuevos grupos territoriales.</p>
REAS Castilla la Mancha	No tenemos ningún ejemplo.
AERESS	<p>AERESS ha participado en el marco de REAS en los siguientes espacios: Grupo de Trabajo (GT) Auditoría Social (gestión de la plataforma Enseña el corazón), GT de Políticas Públicas y Contratación Pública Responsable y GT de Comunicación.</p>

<p>Red Supermercados Cooperativos</p>	<p>Firma de acuerdos de intercooperación comercial: impulsar la comercialización conjunta entre ambas entidades de la ESS (supermercados: energía-medios-telecomunicaciones).</p> <p>Reuniones con otras redes sectoriales de REAS para compartir información.</p>
<p>REAS Región de Murcia</p>	<p>1) Participación en espacios de coordinación de Mercado Social: Hemos participado en la coordinación/espacios de Mercado Social que reúne a varias redes territoriales para compartir herramientas y visibilización de circuitos económicos solidarios, especialmente impulsado por REAS Red de Redes. Esta participación ha sido puntual y de colaboración compartida.</p> <p>2) Actividades de Mercado Social como encuentro entre entidades de territorios diferentes: Eventos como el Mercado Social de Murcia sirven para visibilizar iniciativas de ESS y permiten contacto con entidades o redes de otros territorios, aunque no siempre organizadas de forma conjunta.</p> <p>3) Intercambio de experiencias en encuentros promovidos por otras entidades fuera de la Red</p> <p>4) Participación en algunas sesiones formativas de Contratación Pública o charlas vinculadas con las finanzas éticas.</p>
<p>Andalucía</p>	<p>No tenemos ningún ejemplo.</p>
<p>Mesa de Finanzas Éticas</p>	<p>Hemos tenido algunas prácticas de intercooperación y/o de colaboración puntual con otras comisiones sectoriales de REAS, como la de vivienda (a través del Barómetro de las Finanzas Éticas, enfocado en la financiación de vivienda cooperativa en cesión de uso), comisión de feminismos (proyecto de finanzas feministas), unión renovables (a través del barómetro 2025, enfocado en la financiación de comunidades energéticas y transición ecosocial).</p> <p>Algunas de las entidades operativas de la Mesa tienen establecidos acuerdos de intercooperación con redes territoriales y sectoriales para el diseño y distribución de productos financieros específicos: libreta redes de Fiare Banca Ética (con REAS RdR), catálogo de condiciones favorables para REAS RdR y sus redes; convenios de colaboración en materia de seguros éticos con CAES (REAS y con algunas de las redes sectoriales: Unión Renovables, y la mayoría de las territoriales).</p>
<p>Red Anagos</p>	<p>Viajes exploratorios a otros territorios con otras redes territoriales de REAS (Aragón y Euskadi).</p> <p>Intercambio de documentación. (Estatutos o recursos varios que faciliten procesos en otros territorios).</p> <p>Participación en proyectos conjuntos de Compra Pública Responsable.</p>
<p>Reas Aragón</p>	<p>Con otras redes espacios de las comisiones y líneas estratégicas Balance social, mercado social, vivienda.</p> <p>Tenemos una comisión de balance social en Aragón con Mescoop</p>
<p>Unión Renovables</p>	<p>Generamos espacios de incidencia con las entidades que nos trasladan un problema. Buscamos la mayor aceptación posible dentro del conjunto y realizamos las acciones conjuntas que consideramos necesarias.</p>
<p>REAS Euskadi</p>	<p>No tenemos prácticas de intercooperación con otras redes.</p>
<p>REAS Extremadura</p>	<p>Aún no procede, acabamos de incorporarnos.</p>

<p>REAS Rioja</p>	<p>No tenemos un trabajo específico de intercooperación, pero como red de un territorio pequeño, y con menos trayectoria que otras vecinas nos hemos apoyado mucho en el trabajo de redes cercanas, Navarra y Aragón sobre todo, contrastando, pidiendo asesoramiento... y nos ha ido muy bien. Tener una persona de la coordinación técnica de REAS RDR en Aragón, es una referencia muy útil para muchas consultas y contactos. También nos hemos apoyado en sectoriales, incluso algunas como Unión Renovables, que creo que no tienen entidades en La Rioja. Poder usar herramientas de la red, como "Enseña el Corazón" y las infografías o la App de Mercado Social es muy importante, sin esos aportes de la red un territorio como La Rioja no podríamos desarrollar ese trabajo.</p>
<p>REAS Navarra</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La APP de mercado social (ahora estamos 5 territorios) - Participación en ComunESS: El responsable de comunicación coordinó trabajo con el grupo motor (entendiendo ComunESS como sectorial de REAS) - Comisión de vivienda de REAS Navarra participando en Red de Vivienda Colaborativa.
<p>XEAS País Valencià</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Principalmente con la XES, campana de captación de fondos para ayudar a entidades de la ESS afectadas directamente por la DANA (primeros meses de 2025). -También con la XES, jornada de "Futurs Impossibles" en noviembre de 2025. -Con REAS RdR y otras redes territoriales, participación en el estudio sobre políticas municipales y ESS (en curso). -Con REAS RdR, Participación en la campana de balance social (todos los años)
<p>REAS Baleares</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Puntual, con Fundación Finanzas Éticas para difundir entre las entidades de la red el programa La Colmena. -Puntual, con Sostre Cívic, para el impulso de la vivienda cooperativa en cesión de uso. -Puntual, con AERESS y con Isonorte de la red Anagos, en relación a la contratación reservada de servicios de recogida de residuos.
<p>REAS Castilla y León</p>	<p>Antes del 2020 y la pandemia se hicieron visitas cruzadas a otras redes, desde entonces no hemos desarrollado esa actividad , hay intención de retomarla con las redes vecinas, si cabe reseñar la presencia de un compañera de Reas Navarra en las I Jornadas de Economía Alternativa y Solidaria que se celebraron en 2022 en la ciudad de Burgos</p>

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones:

Las comisiones de trabajo de REAS RdR son el principal espacio estructurado de intercooperación con otras redes de ESS.

Auditoría Social, Mercado Social, Vivienda, Comunicación, Políticas Públicas, Feminismos CPR e incidencia política, son los espacios más recurrentes de colaboración continuada entre redes.

La intercooperación con otras redes existe, pero es desigual entre territorios y sectoriales.

Algunas redes mantienen una participación más activa en estas comisiones de REAS RdR donde intercooperan con otras, mientras que otras reconocen no haber desarrollado prácticas recientes o encontrarse en fases iniciales.

La Auditoría Social y el Mercado Social son ejes vertebradores.

Varias redes destacan la cooperación en torno a la herramienta de Auditoría Social (Enseña el Corazón, mejora de usabilidad, conexión con ODS) y al desarrollo de la APP de Mercado Social como instrumentos compartidos que fortalecen la cohesión del conjunto.

Las redes pequeñas se apoyan fuertemente en las más consolidadas.

Territorios con menor trayectoria (La Rioja, Murcia, etc.) valoran especialmente el acompañamiento del equipo técnico de reas red, el intercambio de documentación, el asesoramiento y el uso de herramientas comunes desarrolladas por otras redes.

Las redes sectoriales generan cooperación estratégica en ámbitos clave.

Se destacan las de intercooperación intrasectorial en incidencia política mostrando una articulación cuando hay una temática relevante común.

La intercooperación también cumple una función de incidencia y respuesta colectiva.

En algunos casos (DANA, transición energética, financiación de vivienda cooperativa) se activan dinámicas conjuntas para responder a contextos específicos o generar incidencia política.

¿Qué puede compartir mi red con otras redes?

Respuestas de las redes

Herramienta, acción o proyecto que las redes pueden compartir con otras

REAS Asturias	No tenemos ninguna
XES Catalunya	Casi todas, con su correspondiente adaptación y traducción: Pam a pam , Balance Social y comunitario, creación y desarrollo sectoriales y redes locales , protocolo contra agresiones , manual de cuidados , Futuros Imposibles , etc.
REAS Galicia	Actualmente el proyecto de Agenda2030 para poner en valor el impacto/contribución de la ESS en pro de los ODS . En este proyecto la guía de localización y vinculación de los ODS a la Auditoría Social y la hoja de ruta para implementar estas mejoras sería una herramienta para compartir y seguir tomando decisiones colectivas dentro de la red. Y en inicio el proyecto Interreg Sudoe, cuyo objetivo es impulsar una transición justa y sostenible en el ámbito rural basada en principios de la ESS , desarrollando metodologías y experiencias piloto para apoyar y acompañar a entidades locales cara esta transición. El proyecto está en fase de inicio pero sería interesante compartir metodologías de trabajo con entidades locales y experiencias exitosas de impulso a la ESS en otros territorios. Así mismo en la parte de Facilitar la difusión y el uso de las herramientas desarrolladas para la transformación económica de los territorios rurales en apoyo a entidades locales y asegurarse que sean replicables y utilizables en otros territorios y por otras redes. Favorecer la implicación de personas expertas en el proyecto a nivel transnacional para que las herramientas puedan mantenerse y mejorarse con el tiempo
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Tenemos el https://mapaviviendacooperativa.es/ en el que vamos mejorando la visualización de proyectos y permite localizar las iniciativas desde su inicio. Dentro de la red, tenemos en el ámbito legal un Excel donde actualizamos las normativas y ayudas relacionadas con el modelo, en los diferentes territorios. Excel de Normativas sobre vivienda Cooperativa a nivel estatal.
REAS Castilla la Mancha	No tenemos ninguna
AERESS	AERESS cuenta con una calculadora social y ambiental . Esta herramienta permite medir los impactos social y ambiental de la reutilización, concienciando sobre la necesidad de reducir nuestros residuos y el efecto positivo de la economía circular (véase: https://aeress.org/calculadora/reutilizayevitaco2 y https://aeress.org/calculadora/calculadorasocial).
Red Supermercados Cooperativos	De momento no tenemos ninguna

REAS Región de Murcia	El Mercado Social de Murcia como circuito de economía solidaria herramienta que agrupa oferta y demanda local bajo principios éticos puede ser compartida o adaptada por otras redes para fomentar intercooperación en sus territorios y prácticas de mercado interno.
Andalucía	No tenemos ninguna
Mesa de Finanzas Éticas	No tenemos ninguna
Red Anagos	Estamos desarrollando una interfaz de gestión y visualización de datos (Mapa ESS) donde poder visibilizar el ecosistema ESS y sus relaciones e interrelaciones entre entidades, proyectos, recursos, espacios... El Observatorio de Contratación Pública Responsable de Canarias. Comunidades de Aprendizaje donde poder colaborar puntualmente para compartir experiencias y herramientas entre territorios.
Reas Aragón	No tenemos ninguna
Unión Renovables	Si. En las comunidades energéticas
REAS Euskadi	Tenemos en marcha un proyecto sobre Políticas Públicas Transformadoras que tiene una parte vinculada a Contratación Pública Responsable que podría estar abierto a la intercooperación.
REAS Extremadura	Si, hemos iniciado un proyecto para el reto demográfico, laboratorio de innovación, docencia para acompañar procesos de empleo verde (de verdad) para mujeres, en el entorno rural , que aquí es amplio, en torno a la ESS, Mercado Social, como medio, para reactivar la economía de nuestro territorio con los valores de ESS.
REAS Rioja	No tenemos ninguna
REAS Navarra	- La APP de mercado social (ahora estamos 5 territorios) - Elaboración de sesiones de consumo crítico. - Coopublic - Espacio de gobernanza y cuidados
XEAS País Valencià	Si conseguimos financiación para algún proyecto que tenemos ideado, quizá sí que otras redes tengan cabida. Informaremos.
REAS Baleares	NS/NC
REAS Castilla y León	Estamos trabajando a través de los encuentros presenciales, trabajar conjuntamente con la economía social, cooperativas agroalimentarias y otros proyectos con mucha vitalidad en nuestro territorio. Posibles líneas de trabajo conjuntas, incorporando las finanzas éticas como pulmón, pero de momento algo muy preliminar



A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones:

Algunas redes destacan tener instrumentos, herramientas o proyectos concretos, replicables y estructurados (Mapas y visualización de ecosistemas, Protocolos y guías metodológicas, Aplicaciones tecnológicas, Proyectos vinculados a políticas públicas...

- XES: creación y desarrollo de redes sectoriales y redes locales, protocolo contra agresiones, manual de cuidados, proyecto futuros imposibles.
- REAS Galicia: Vinculación Balance Social-ODS
- AERESS: Calculadora social y ambiental.
- REAS Navarra: APP Mercado Social, sesiones de consumo crítico, espacio de gobernanza y cuidados.
- REAS Euskadi: Proyecto sobre Políticas Públicas Transformadoras con parte vinculada a Contratación Pública Responsable,
- Red Anagos: Interfaz Mapa ESS, espacios de aprendizaje y experiencia del Observatorio de Contratación Pública Responsable.
- Red Vivienda: Mapa de proyectos de vivienda y Excell de normativas.
- Unión renovables: Comunidades energéticas (

Varios proyectos aunque están todavía en fase inicial están orientados con un enfoque territorial y rural interesante a compartir:

- Transición justa y sostenible en entornos rurales (proyecto Interreg Sudoe de REAS Galicia).
- Reto demográfico y empleo verde (Extremadura).
- Economía rural y cooperativas agroalimentarias (Castilla y León).

Las redes destacan el interés en compartir metodologías y proyectos que puedan estar abiertos a colaboración

Sin embargo: No existe aún un sistema estructurado de intercambio, las herramientas no están sistematizadas para su réplica y falta coordinación estatal para escalar las buenas prácticas detectadas.

El reto principal es la articulación, sistematización y transferencia de estas buenas prácticas entre las redes. **Desde REAS RdR se podría crear un banco común de herramientas y metodologías replicables.**

Se propone completar y ampliar el banco de recursos compartibles identificados:

- **Herramientas digitales** (Mapas ESS, Apps, Calculadoras de impacto, etc.)
- **Metodologías y guías** (Vinculación ESS-ODS, Protocolos y manuales, Laboratorios de innovación, etc.)
- **Proyectos territoriales piloto** (Transición rural, Comunidades energéticas, Mercado Social, etc.)
- **Espacios de gobernanza y aprendizaje** (Comunidades de aprendizaje, Espacios de cuidados, Observatorios, etc.)

¿Qué necesita mi red de otras redes de ESS?

Respuestas de las redes	
Necesidades detectadas de intercooperación con otras redes de REAS	
REAS Asturias	No lo hemos pensado. Alguna especie de monitorización de parte de Reas Galicia en cuanto a organización y ayudas subvenciones, herramientas, tipos de proyectos etc.
XES Catalunya	Queremos estudiar el tema del carnet de socias de otras redes y mantener las actuales (incidencia, CPR, auditoria social, ...)
REAS Galicia	Más intercooperación en la parte organizativa-gestión de la asociación entre equipos de trabajo. Organización interna, áreas, responsabilidades, grupos de trabajo, plan y línea de trabajo, política laboral, financiación con el objetivo de aprender de otras experiencias e ir mejorando al mismo tiempo la aplicación de nuestros principios a nuestras organizaciones como buena práctica de ellos. Al final esta parte del trabajo nos come: repetimos herramientas, metodologías, dinámicas, actividades y no compartimos este conocimiento. Más conocimiento e intercambio de información o espacios de que hacen otras redes territoriales. Actividad, proyectos que ayuden a recoger buenas prácticas y éxitos, a no repetir errores y a inspirarnos. Si en otras redes hacen mercado social por qué no compartir esta actividad. Más intercooperación en la construcción de herramientas, y comunicación de campañas, de que es la ESS. Se visibiliza como necesaria el unificar una narrativa común de que es la ESS en las redes, criterios que tiene cada red para considerar a una iniciativa o proyecto de ESS, si la auditoria es el mecanismo de garantía del cumplimiento y que asegura esos valores.
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Sí, no las hemos abordado por falta de tiempo, ya que estamos en configuración con la nueva asociación. Sería interesante porque compartimos mucho, cuando se desarrolla un proyecto de vivienda, requiere de diferentes sectores de la ESS y los impulsa: finanzas, energía, comunicaciones, posibilidad de alojar sedes o espacios para otras iniciativas, etc.
REAS Castilla la Mancha	No se ha planteado este análisis.
AERESS	Sostenibilidad ambiental, consumo responsable.
Red Supermercados Cooperativos	Las redes territoriales podrían ayudarnos a captar miembros para nuestra RED.
REAS Región de Murcia	Es necesario estructurar espacios periódicos de diálogo y coordinación formal, como comisiones interterritoriales o grupos de trabajo concretos, que permitan compartir aprendizajes, proyectos y recursos entre redes de manera más continua y sistemática. No es factible todo esto sin un personal técnico que lo desarrolle. En otro caso se ve condicionado a momentos puntuales de acción según disponibilidad y condiciones personales de algunas personas.

Andalucía	Sí, deberíamos estar en contacto con otras redes, no solo participar en las asambleas.
Mesa de Finanzas Éticas	No hemos detectado ninguna necesidad concreta.
Red Anagos	Nos gustaría saber cómo se financian y cómo se estructuran otras redes territoriales . Personal técnico, espacios de participación de las entidades, comunicación y dinámicas internas, interlocución política. En definitiva, compartir entre las redes territoriales cómo funcionamos como red territorial .
Reas Aragón	No lo hemos pensando en colectivo.
Unión Renovables	En principio nos vale con lo que abordamos de momento. A futuro sí.
REAS Euskadi	Ya creemos que la intercooperación se da en el marco de reas red de redes y sus grupos de trabajo
REAS Extremadura	Tanto en sectoriales, como comisiones, por trayectoria anterior a llegar a REAS Extremadura, ya se ha venido en la misma resonancia y se irá tejiendo juntas.
REAS Rioja	Hay una lógica poderosa en la territorialización del Mercado local, muy en la línea de la del compromiso de la Economía Alternativa con el territorio y lo local, pero en territorios pequeños, en los que al menos en el medio plazo nos faltan sectores completos en el mercado social local, habría que explorar posibilidades de colaboración con otros cercanos más desarrollados .
REAS Navarra	<ul style="list-style-type: none"> - Aplicaciones de gestión de entidades y contabilidad - Compartir recursos digitales - Hojas de ruta, buenas prácticas de trabajo en el mundo rural - Captación de personas/entidades socias
XEAS País Valencià	Actualmente, simplemente nos vendría bien algo de difusión para los espacios físicos que estamos generando en el territorio (que son de ciertas entidades, pero también servirán para visibilizar XEAS).
REAS Baleares	NS/NC
REAS Castilla y León	La sesión del sábado 7 de marzo en Valladolid tiene 2 partes , una interna de 2 horas y otra externa de 2 horas, en la interna queremos conocer los propósitos que pretenden nuestras 16 entidades, como esperan alcanzarlos , en que aspectos desde la red podemos intercooperar para ayudar a nuestras entidades y servir de palanca y a mayores desde Reas RdR.

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones:

Necesidad de que otras redes compartan con nosotras herramientas o saberes para mejorar la organización interna y la gestión.

Hay una demanda clara de intercooperación en lo organizativo y técnico, no solo en proyectos visibles. La gestión interna es un reto compartido que podría abordarse mediante intercambio de buenas prácticas y herramientas comunes. Varias redes señalan necesidades relacionadas con: Organización interna. Estructura de equipos y responsabilidades. Gestión asociativa. Aplicaciones de contabilidad y gestión. Políticas laborales. Modelos de financiación. Personal técnico estable

Interés en compartir herramientas y recursos comunes

Se identifican necesidades como: Compartir metodologías. Evitar repetir herramientas. Recursos digitales. Compartir Apps y carnés de socias. Aplicaciones de gestión. Se podría avanzar hacia un repositorio común de herramientas y conocimiento compartido a nivel de REAS Red de Redes.

Necesidad de narrativa común y criterios compartidos

Se demanda: Unificar discurso sobre qué es la ESS. Criterios para considerar iniciativas como ESS. Rol de la auditoría social como mecanismo de garantía. Construcción conjunta de campañas y narrativa ESS. Hay una necesidad estratégica de fortalecer la coherencia política e identitaria entre redes.

Necesidad de compartir temáticas concretas y socias

Algunas redes señalan interés en compartir temas concretos como: Sostenibilidad ambiental y consumo responsable. En redes pequeñas se pueden compartir entidades socias con territorios cercanos en la estrategia de construcción de Mercado social. Se apunta también la necesidad de compartir estrategias de captación de socias/os y que las territoriales sirvan de palanca para sumar socias en las sectoriales

Promover espacios facilitados de reflexión estratégica sobre intercooperación,

Una parte significativa de las redes indica que: No han pensado la intercooperación de forma colectiva con el resto de personas que integran su red Están en fase de reorganización o No han detectado necesidades concretas.

Se abre una oportunidad estratégica para que REAS Red de Redes impulse:

- Espacios estables de coordinación entre las redes para compartir que hacen.
- Repositorio común de herramientas y proyectos.
- Línea de trabajo sobre gestión organizativa.
- Construcción de narrativa compartida.

2.-Intercooperación entre la red y sus entidades socias

Respuestas de las redes

Principales prácticas de intercooperación de las redes con sus entidades asociadas.

REAS Asturias	<p>Firma de cartas de apoyo para subvenciones</p> <p>Difusión de eventos de las asociadas en canales de la red)</p> <p>Coordinación espacios encuentro (ferias, jornadas)</p> <p>Acompañamiento para hacer el Balance Social (anual)</p>
XES Catalunya	<p>Articulación sectorial y territorial</p> <p>FESS Rural</p> <p>Rondas con AAPP (espacio de contacto entre socias i instituciones</p> <p>Carnet socias</p> <p>Einateca (productores eco)</p>
REAS Galicia	<p>Participación en proyectos ejecutados: realizando formaciones y talleres y en comunicación y diseño.</p>
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	<p>Tenemos una comisión de incidencia que aborda la regulación y ayudas del modelo, analizando la evolución e iniciativas de cada territorio, para replicar las mejores iniciativas y armonizar con las claves de buen funcionamiento. Así los nuevos territorios que trabajan regulación o generan medidas de impulso, tienen casos prácticos para replicar o en los que basarse y hacer mejoras.</p> <p>En la vertebración estamos generando un espacio de participación y coordinación territorial.</p> <p>Estamos trabajando en una estrategia de comunicación-difusión del modelo que luego se pueda modular y adaptar a cada territorio.</p> <p>En previsión tenemos elementos formativos.</p>
REAS Castilla la Mancha	<p>Solo podemos citar la Feria de ESS Seis sentidos celebrada el 25 de septiembre de 2025 en Toledo en la que participaron 6 entidades de REAS CLM. Se le quiere dar continuidad.</p>
AERESS	<p>1) La Recuperadora es una marca de segunda mano, conformada por entidades de AERESS con la idea de hacer una identidad colectiva y común, formada por 7 entidades de nuestra red presentes en 7 CCAA; 2) AERESS cuenta, dentro de su organización interna, con varios Comités Técnicos (Social, RAEE, Textil, Normativo) que ejercen como órganos consultivos y de asesoramiento de cara al mejor cumplimiento de los fines y objetivos de la red. 3) La Central de Balances, es el proyecto a través del cual se recaban los datos de todas las entidades de AERESS, relativos a impacto social y ambiental, así como número de empleados, volumen económico, etc.; y el cual permite realizar una labor de incidencia acerca del impacto de la ESS.</p>
Red Supermercados Cooperativos	<p>Acuerdos comerciales con proveedores compartidos: 12 entidades involucradas, es una práctica permanente.</p> <p>Inversión tecnológica: se ha creado un servicio de acompañamiento para implementar un software común invirtiendo en desarrollos propios,</p>

	<p>formación y asistencia. Se han involucrado 12 entidades.</p> <p>Intercambio de buenas prácticas: en diferentes áreas de trabajo (comunicación, compra, tecnología, etc.) se intercambian periódicamente buenas prácticas. Participan todos los supermercados (nº asistentes variable en cada convocatoria).</p>
REAS Región de Murcia	<p>- Grupo motor formado por personas que representan a distintas entidades socias intentando desarrollar estrategia y actuaciones en base a nuestros fines. Trabajo en función de reuniones, plan de acción con tareas designadas, grupo de WhatsApp para comunicación interna.</p> <p>- Asambleas para tomas de decisiones</p> <p>- Feria del Mercado Social. Se ponen stands donde las socias muestran sus servicios. Un programa de actividades paralelas o servicios (catas, comida y bebida, cuenta cuentos) ofrecido todo por socias o entidades afines) una mañana para vender/sensibilizar/dialogar entre nosotras y con la población general que se apunte.</p> <p>- Minis formaciones que organiza un socio para el resto de entidades (contratación pública, finanzas éticas).</p> <p>- Algunas socias ofrecen descuentos o ventajas especiales de su servicio a las personas asociadas.</p>
Andalucía	<p>1.- Herramientas colectivas para la intercooperación económica La red ha actualizado y difundido el Catálogo de Economía Social y Solidaria de Andalucía 2025, que reúne a las entidades asociadas y sus servicios/productos.</p> <p>2.- Impulso del Mercado Social y coordinación sectorial REAS Andalucía participa activamente en los espacios de coordinación del Mercado Social, impulsados desde REAS Red de Redes para fomentar la intercooperación entre redes sectoriales y fortalecer el Mercado Social.</p>
Mesa de Finanzas Éticas	<p>Destacamos la intercooperación para hacer incidencia en relación con el Decreto Ley para el fomento y la promoción de las entidades financieras de la economía social y de las finanzas éticas, habiendo impulsado un documento de posicionamiento común como Mesa.</p>
Red Anagos	<p>Comunidades de Aprendizaje y Práctica (CAP) o Comisiones de trabajo en las diferentes áreas (Cooperativismo, Mercado Social, Empleo...) para posicionamiento del sector, compartir experiencias, herramientas y planificar acciones conjuntas.</p> <p>Conversatorios de Mercado Social como espacios de visibilización de entidades proveedoras, de visibilizar proyectos de intercooperación y respuestas de la ESS a problemas actuales.</p> <p>La cesión de espacios de trabajo entre entidades del Ecosistema ESS para desarrollar actividad.</p>
Reas Aragón	<p>Proyecto el camino EE, Proyecto Valemcop perte Colaboraciones para la difusión de la ESS (charlas, etc.)</p>
Unión Renovables	<p>Preparamos de forma conjunta campana y espacios de incidencia con el MITECO</p>
REAS Euskadi	<p>Bazkide Eguna: es el encuentro anual de socias en el que se trabaja expresamente la intercooperación. Es estable.</p> <p>Política Laboral Feminista: en este proyecto intercoopera REAS Euskadi con dos socias de la red, Setem y Mugarik Gabe. Es estable.</p> <p>Los programas de emprendimiento y consolidación empresarial Presstatzen y Sendotzen han sido ideados y llevados a cabo durante 5 ediciones por REAS Euskadi y varias de sus entidades socias. Es estable.</p>

REAS Extremadura	No corresponde aún
REAS Rioja	<ul style="list-style-type: none"> - Desde hace algunos años se programan actos por la semana del Comercio Justo conjuntamente entre REAS y las 3 organizaciones que lo hacen en La Rioja. - La organización de las distintas ferias, de REAS, del Mercado Social o ESSencial se organizan conjuntamente con distintas entidades de la Red con distintas responsabilidades y tareas en las ferias, según sus especificidades. - Dentro del Convenio de REAS Rioja se incluyen recursos para financiar actividades de formación o difusión de las entidades socias.
REAS Navarra	<ul style="list-style-type: none"> - SesiónESS: Sesiones de formación en temas de interés común. - Búsqueda de espacio compartido para entidades de ESS - Trabajo de protocolo de acoso
XEAS País Valencià	<ul style="list-style-type: none"> - Cuando montamos proyectos desde XEAS, últimamente los intentamos hacer colaborativos. Es decir, que una o varias entidades de la red trabajan en él. - Contamos con ciertos canales de comunicación internos (mail, telegram, boletín) donde damos cabida a actividades y necesidades de las entidades, y a menudo nos sirve para encontrar alianzas funcionales en el sentido que sea. - En nuestras asambleas estratégicas estamos haciendo ronda de cómo están las entidades socias, para intentar generar un plan estratégico que responda a sus necesidades (estamos en ello).
REAS Baleares	<p>Campaña de incidencia conjunta sobre la necesidad urgente de acción ante el colapso de la recogida del textil usado, participan 4 entidades de la red, estable en los últimos años.</p> <p>Incidencia conjunta de las empresas de inserción asociadas para mejorar las políticas públicas de apoyo al sector, participan 6 entidades de la red, estable en los últimos años.</p>
REAS Castilla y León	Los encuentros presenciales y online es la forma en la que nos contamos nuestras alegrías y penas , quizá de momento no hemos encontrado la forma de Inter cooperar más allá, sin desmerecer esta forma estamos buscando ir un poco más allá

A partir de la información recogida en la tabla sobre las principales prácticas de intercooperación de las redes con sus entidades asociadas, se pueden extraer las siguientes conclusiones:

La intercooperación de las redes con sus entidades socias es una práctica extendida y diversa

La mayoría de las redes desarrollan acciones concretas de intercooperación, aunque con distintos niveles de estructuración. Estas prácticas van desde acciones puntuales (ferias o eventos) hasta proyectos estables y consolidados (software común, campañas de incidencia, programas de emprendimiento, etc.)

Las ferias y el Mercado Social como eje transversal

Las ferias y el Mercado Social son para muchas redes espacios clave que permiten la intercooperación con entidades socias ya que proporcionan: venta y visibilización de entidades, sensibilización ciudadana, generación de alianzas con otros movimientos y articulación sectorial.

Predominan cuatro grandes líneas de intercooperación

a) **Incidencia política conjunta:** Muchas redes priorizan la acción colectiva con sus entidades socias, para influir en normativas y políticas públicas: Incidencia legislativa, Campañas conjuntas con administraciones y Elaboración de posicionamientos comunes.

b) **Espacios de encuentro, coordinación y participación**

Las ferias, encuentros, asambleas y comisiones son una de las formas más frecuentes de intercooperación con las entidades socias. También se destacan los catálogos de productos y servicios impulsados por las redes para sus socias.

c) **Herramientas económicas y comerciales compartidas**

Algunas redes han avanzado hacia modelos de intercooperación económica más estructurada con sus socias: Marca colectiva (La Recuperadora – AERESS). Software común e inversión tecnológica y acuerdos comerciales compartidos. (Red de Supermercados).

d) **Formación, acompañamiento y mejora interna**

Numerosas redes impulsan: Formaciones compartidas. Intercambio de buenas prácticas. Balance Social. Programas de emprendimiento. Protocolos comunes (acoso, normativa, etc.).

¿Qué buenas prácticas de intercooperación entre entidades puedo compartir con otras redes?

Respuestas de las redes

Buenas prácticas de intercooperación entre las entidades de las redes que sean replicables

REAS Asturias	Proyectos colaborativos conjuntos (Panduru-Territorio Emocional) Compras de unas a otras (EcoUltravioleta compra en AgrecoAstur, Astuenerxia, Fiare, Coop57, Puzzle, etc)
XES Catalunya	Si y las tenemos mapeadas dentro del pamapam però hay unas 40 no todas replicables
REAS Galicia	No disponemos de esta información
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Hay muchas prácticas de colaboración en Catalunya entre vivienda cooperativa y otras redes/entidades . Integración social, inclusión en entidades sociales en proyectos, cesión de espacios, contribución a financiación de proyectos, estrategias para usar la cesión de uso para cooperativizar nuevas viviendas o bloques de fondos buitres o de alquileres abusivos...
REAS Castilla la Mancha	Podemos citar el ejemplo de dos entidades de la Red, Nexo empleo y Llanero solidario, que han colaborado en proyecto de inserción laboral en los últimos meses.
AERESS	La Recuperadora es un ejemplo de buena práctica de intercooperación, la cual permite el fortalecimiento de las entidades que la conforman, y una mayor capacidad de incidencia y sensibilización a través de la misma. Actualmente este proyecto cuenta con financiación de CEPES. Otro ejemplo son los Comités, los cuales permiten el trabajo sectorial en la red .
Red Supermercados Cooperativos	La inversión tecnológica conjunta que hemos nombrado antes es una práctica replicable. Los intercambios de metodologías y gestión en entidades del mismo sector son replicables. El lanzamiento de campañas de comunicación conjunta para promocionar en este caso los supermercados cooperativos, que hemos realizado, son replicables a otros sectores o redes.
REAS Región de Murcia	Es necesario fortalecer alianzas estables con otros movimientos y organizaciones (vivienda, agroecología, educación, finanzas éticas, etc.) para compartir proyectos, recursos y estrategias comunes más allá de actividades puntuales.
Andalucía	- Fomentar modelos económicos circulares , solidarios y sostenibles. - Crear espacios de coordinación entre entidades cooperativas, laborales y de ESS . - Facilitar la compra interna entre entidades . - Visibilizar la oferta de la ESS andaluza. - Crear circuitos económicos solidarios. - Compartir estrategias de comercialización ética. - Coordinar acciones entre territorios. - Impulsar compras responsables y cadenas de valor solidarias.
Mesa de Finanzas	Destacamos como buena práctica las inversiones inmobiliarias

Éticas	financiadas con préstamos mancomunados (Coop57 y Fiare Banca Etica) y seguros éticos de las entidades de la Mesa (Grup Ecos, Trafalgar y Avda.Mediterraneo-Seryes).
Red Anagos	Consumo entre entidades del Mercado Social que forman parte del Ecosistema ESS. Proyectos de intercooperación como respuesta de la ESS a problemas sociales como por ejemplos de acceso de vivienda (cooperativa de viviendas, cooperativa de trabajo de arquitectura para diseñar el edificio, empresa de inserción fabricando materiales de construcción sostenible y cooperativa de trabajo como asesoría fiscal para conseguir subvenciones y hacer viable el proyecto).
Reas Aragón	Aropa2 (proyecto de recogida y venta textil entre grupo las cooperativas Grupo la Veloz y Tiebel) Propuesta de "rastros de juguetes" a otras entidades para que sus espacios sean un punto de recogida de juguetes
Unión Renovables	No tenemos ningún ejemplo
REAS Euskadi	Wikitoki: la intercooperación tiene como objetivo activar una comunidad económica viva en la que personas y proyectos se conozcan, compartan recursos y conocimiento, y generen colaboraciones reales que multipliquen su impacto, fomentando una economía basada en la cooperación, la innovación colectiva y el crecimiento sostenible, más allá del simple uso compartido de un espacio. Izarkom + Goiener: la intercooperación tiene como objetivo construir soberanía energética y digital desde lo colectivo, ofreciendo servicios estratégicos (energía y telecomunicaciones) gestionados democráticamente, alineados con valores sociales y ambientales, y reforzando un modelo económico donde las personas usuarias son a la vez protagonistas, reduciendo dependencia de grandes corporaciones y fortaleciendo el ecosistema cooperativo. Ekonopolo: la intercooperación entre las entidades que habitan el espacio tiene como objetivo pasar de la convivencia a la colaboración estratégica , generando confianza, proyectos compartidos y sinergias reales que optimicen recursos. REAS Euskadi + equipare, finantza etikoak, momentu, worklan, LTP, EsF, Ekhillur, Migrantoria
REAS Extremadura	No corresponde aún
REAS Rioja	Serían las actividades del punto anterior, pero en realidad no creo que sean especialmente importantes o replicables.
REAS Navarra	- Varias organizaciones de REAS se unen para proyectos comunes de desarrollo rural desde diversos aspectos . Aportando cada quien su parte (dinamización comunitaria, gestión energética, diseño urbano...) - Varias organizaciones están unidas para presentar proyectos de comunidades energéticas, cada quien desde su aspecto (facilitación, económico, jurídico, energético) - Proceso para reforzar la Asociación Geltoki y su espacio en la ciudad en el que se han implicado entidades tanto de REAS como de transformación social en general.
XEAS País Valencià	La primera que he mencionado ha sido una mejoría en ese sentido. Cuando detectamos una convocatoria, no asumirla desde la secretaría técnica, sino pasarla a la red por si una o varias entidades quieren liderarla. Y la secretaría técnica se queda como apoyo.



	Esto representa una vía de financiación para las entidades, y se consiguen proyectos mejor aterrizados y con más impacto.
REAS Baleares	La intercooperación entre entidades de recogida textil. Las entidades dedicadas a la recogida textil de un determinado territorio tienen que colaborar pactando precios y realizando incidencia de forma conjunta ante los ayuntamientos para conseguir que la recogida del textil usado se licite como contrato reservado con un precio que cubra los costes del servicio.
REAS Castilla y León	De momento no las hemos explorado

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones:

La intercooperación entre las entidades fortalece el ecosistema y la incidencia política

Se destaca que la colaboración entre las entidades socias de una red: Aumenta la capacidad de incidencia y sensibilización, Refuerza la soberanía económica de las entidades y Permite responder de forma integral a problemas sociales que una entidad sola no puede abarcar

Las experiencias más frecuentes y replicables son:

- Compras y consumo entre entidades (circuitos económicos internos, mercado social).
- Proyectos colaborativos conjuntos (inserción laboral, vivienda, energía, desarrollo rural).
- Inversiones y financiación mancomunada (finanzas éticas, préstamos conjuntos).
- Campañas de comunicación conjunta.
- Inversión tecnológica compartida.
- Recogida y gestión conjunta de residuos o textil.
- Espacios físicos compartidos que generan comunidad
- Alianzas estables con otros movimientos (vivienda, agroecología, educación, finanzas éticas).

Necesidad de conocer y replicar modelos económicos circulares y ecosistemas integrales

Existen experiencias puntuales replicables que trabajan en construir ecosistemas completos donde distintas entidades cubran diferentes eslabones de la cadena de valor.

Necesidad de sistematización y mapeo de buenas prácticas

Las redes apuntan como idea la importancia de

- Mapear y sistematizar prácticas existentes replicables.
- Generar espacios de intercambio metodológico entre redes.

¿Qué necesita mi red para intercooperar más con las entidades asociadas?

Respuestas de las redes

Necesidad concreta de intercooperación con las entidades socias que no están pudiendo cubrir en la actualidad las redes

REAS Asturias	Crear una cooperativa para mancomunar y compartir servicios comunes (publicidad y comunicación, asesorías, cuentas, distribución, comercialización)
XES Catalunya	Consolidar sectoriales actuales y ampliar a todos los sectores
REAS Galicia	Más implicación en los proyectos , en la definición de nuestras líneas estratégicas para formular proyectos y realizar acciones conjuntas.
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Un desafío sería el ámbito de la financiación colectiva, con herramientas escalables para financiación sectorial y social . También tenemos la necesidad de coordinar de mejor manera, con una herramienta más apropiada y facilitadora, el desarrollo de la normativa y las ayudas-cesiones a proyectos . En el ámbito de la incidencia también se podrían desarrollar estrategias compartidas de trabajo con alguna herramienta que permita fácilmente visualizar el estado, las necesidades, los avances, las herramientas, etc.
REAS Castilla la Mancha	Como se indicado esta necesidad se plantea continuamente y se insta a las entidades a conocer la actividad de las demás para favorecer la intercooperación .
AERESS	Actualmente AERESS se encuentra en un proceso de redefinición de plan estratégico y diagnóstico de necesidades.
Red Supermercados Cooperativos	Tenemos un informe de impacto que detecta y prioriza todas las prácticas a desarrollar y que no podemos cubrir.
REAS Región de Murcia	Estamos teniendo dificultades, en general, para cualquier acción por no contar con personal suficiente .
Andalucía	De momento no detectamos ninguna.
Mesa de Finanzas Éticas	De momento no detectamos ninguna.
Red Anagos	Que todo el ecosistema ESS conozca los proyectos y recursos existente en un sector concreto para evitar duplicidad y competencia. Fomentar proyectos conjuntos de intercooperación. Visibilizar las relaciones existentes dentro del ecosistema ESS (colaboraciones, proveedores...).
Reas Aragón	De momento no hay ninguna demanda concreta en ese sentido.
Unión Renovables	De momento no detectamos ninguna.
REAS Euskadi	Mercado Social Agroecología
REAS Extremadura	Como estamos iniciando no corresponde aún. Estamos en ello



REAS Rioja	Tanto REAS como alguna de sus entidades socias tenemos presencia en algunos centros educativos para charlas, sensibilización... pero de forma poco coordinada y poco coherente. Este año intentaremos mejorar la coordinación y empezar a construir una propuesta conjunta más sólida y coherente para charlas en los centros educativos.
REAS Navarra	- Una agenda común de las entidades de REAS. - Caja de resistencia para las entidades de REAS.
XEAS País Valencià	Ahora mismo no. Si saliera algún proyecto de los que tenemos en el horizonte, podría ser
REAS Baleares	De momento no detectamos ninguna.
REAS Castilla y León	Estamos en un proceso previo para detectarlas

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones, sobre las necesidades de las redes para intercooperar más con sus entidades:

Entre las redes que expresan algunas necesidades aparece con fuerza una idea común: necesitamos coordinarnos mejor. Se habla de compartir más información, evitar duplicidades, **concernos mejor entre entidades y trabajar con más coherencia, especialmente en proyectos conjuntos, sensibilización o incidencia política.**

También hay demanda de **herramientas que faciliten la comunicación, planificación y visualización de avances dentro del ecosistema ESS.**

Algunas redes plantean la necesidad de **mancomunar recursos y servicios compartidos**, como: comunicación, asesorías, comercialización o incluso herramientas financieras comunes (cajas de resistencia, financiación colectiva)

Varias redes reconocen que les cuesta impulsar nuevas acciones simplemente porque no cuentan con suficiente personal o estructura.

Se identifica como **reto estratégico:**

- Visibilizar mejor las relaciones dentro del ecosistema ESS.
- Consolidar sectoriales en los territorios
- Impulsar mercados sociales e impulsar otros sectores estratégicos

3.-Intercooperación entre la red y otros movimientos, organizaciones, redes y administraciones públicas

Respuestas de las redes

Principales prácticas de intercooperación que tienen las redes (o han tenido en los últimos 2 años) con otras organizaciones y/o administración pública.

REAS Asturias	Uniovi, TFGs estudio diagnóstico del estado de la economía Solidaria en Asturias (de hace 2 años)
XES Catalunya	Ronda de contactes amb XMESS (Red Municipios ESS) Observatorio y recogida datos conjuntamente amb Coops, Mutualidades, Tercer Sector Campanyes com moviments vivienda, ecologistas, feministas,...
REAS Galicia	1. Organización conjunta de actividades de promoción, visibilización y divulgación de la ESS en los territorios rurales como formaciones, espacios de intercooperación entre actores presentes territorios, difusión de buenas prácticas, ferias y mercados de promoción. 2. Formulación conjunta y ejecución de proyectos colectivos como “El camino ESS” o Interreg Sudoe: RESTCOOP. Con entidades y organizaciones de Castilla La Mancha, Rioja, Cataluña, País Vasco, Francia y entidades públicas como Municipalidad de torres vedras, Cepes Aragón o Reas Aragón. 3- Participación de actores territoriales de diverso perfil: entidades públicas, universidades, asociaciones, comunidades de montes etc. en actividades de divulgación y difusión.
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Hemos realizado el ámbito del desarrollo normativo , que no le hemos podido dar mayor impulso, y el mapa nos sirve para mostrar el desarrollo del modelo y generar interés , además de que permitiría a las Administraciones Públicas indicar las propuestas de suelos y edificios para ceder a proyectos.
REAS Castilla la Mancha	Nuestra Red forma parte la Confederación Economía Social CLM que agrupa a las diferentes familias de la ES de la Comunidad autónoma. Dentro de la Confederación se ha trabajado en la elaboración de la Estrategia de ES de CLM del gobierno autonómico. El seguimiento de dicha Estrategia se hace desde el Consejo de ES de CLM (interlocutor con el Gobierno autonómico) en el que nuestra Red tiene un puesto.
AERESS	AERESS participa actualmente en el Movimiento Re-Úsalo (iniciativa que promueve la reutilización como una práctica esencial para un consumo más sostenible y responsable); el proyecto Derecho a Reparar; la plataforma europea RREUSE y el Convenio con BSH ELECTRODOMÉSTICOS ESPAÑA S.A. , basado en la gestión y reparación de electrodomésticos.
Red Supermercados Cooperativos	Compartir la experiencia de creación de la Red y sus servicios con GIASAT para ayudarles a crear su red de Centros Agroecológicos de Distribución, es una práctica estable.

<p>REAS Región de Murcia</p>	<p>1) Convenios y colaboración con el Ayuntamiento de Murcia: REAS Murcia ha trabajado con el Ayuntamiento para organizar el Mercado Social, ferias, y actividades vinculadas al Plan de Empleo y Promoción Económica, generando espacios de visibilización y participación de entidades de ESS.</p> <p>2) Participación en proyectos como TrimESS: La red ha participado en actividades programadas en colaboración con el Ayuntamiento que integran economía solidaria, empleo sostenible y actividades formativas.</p> <p>3) Relaciones con redes y proyectos del territorio: Algunas entidades socias participan en redes de vivienda, agroecología o sostenibilidad de ámbito local, facilitando la intercooperación con el tejido social fuera de REAS de manera puntual.</p>
<p>Andalucía</p>	<p>Organización de espacios comunes de encuentro y trabajo: REAS Andalucía ha impulsado espacios presenciales y online para fortalecer la cooperación entre entidades. El ejemplo más destacado es la I Semana de las Economías Transformadoras, celebrada en Huelva en octubre de 2024, liderada por el nodo local de REAS Andalucía.</p>
<p>Mesa de Finanzas Éticas</p>	<p>Diseño, dinamización y aportación de la estrategia de patrocinios para IDEARIA (años 2022 y 2024). Fondos de crédito o de avales con ayuntamientos, como el de Barcelona (Coop57 y Fundación Finanzas Éticas) También se ha impulsado la intercooperación con el ámbito educativo a través de la consolidación de la RedEFES-Red por la Educación en las Finanzas Éticas, impulsada por diversas entidades de la Mesa (Oikocredit, Fundación Finanzas Éticas, FETS).</p>
<p>Red Anagos</p>	<p>Observatorio de Contratación Pública Responsable de Canarias. Participación en órganos colegiados del Gobierno de Canarias. Desarrollo del MAPA ESS para visibilizar el ecosistema de entidades, proyectos, espacios, recursos y colectivos y sus relaciones.</p>
<p>Reas Aragón</p>	<p>Grupo de vivienda y su trabajo de incidencia política. Convenio con el laboratorio de Economía social de la universidad de Zaragoza</p>
<p>Unión Renovables</p>	<p>Participamos en la Coalición por la energía comunitaria, en la Red por el derecho a la Energía (REDE), formamos parte del grupo motor que organiza el foro social más allá del crecimiento.</p>
<p>REAS Euskadi</p>	<p>La intercooperación entre REAS Euskadi y Bilbao Ekintza en el Ekonopolo tiene como objetivo impulsar una política pública innovadora de apoyo a la Economía Social y Solidaria, combinando el conocimiento del ecosistema y la capacidad de acompañamiento de REAS Euskadi con los recursos y el alcance institucional de Bilbao Ekintza, para consolidar el Ekonopolo como un nodo estratégico que active emprendimiento colectivo, intercooperación real y generación de impacto económico y social en Bilbao. Es una práctica estable.</p> <p>La intercooperación entre REAS Euskadi y la Universidad del País Vasco (EHU) en el marco de la ESSigela tiene como objetivo conectar el conocimiento académico con la práctica real de la Economía Social y Solidaria, acercando la ESS al alumnado, fomentando pensamiento crítico y vocaciones transformadoras, y generando un espacio estable de transferencia de conocimiento, innovación social y colaboración entre universidad y ecosistema cooperativo. Es una práctica estable.</p>

	<p>Foro CPR con Gizatea y Ehlabe</p> <p>En la Red de Polos Cooperativos, en la que participa REAS Euskadi, la intercooperación tiene como objetivo articular una red estatal de espacios y ecosistemas cooperativos que compartan aprendizajes, metodologías y herramientas, generando así proyectos conjuntos.</p>
REAS Extremadura	Aún no corresponde
REAS Rioja	El gobierno de La Rioja nos financia con un convenio. También nos ha encargado la organización de ESSencial, pero no hay implicación ni participación ni desde el gobierno ni desde otros sectores de la Economía Social.
REAS Navarra	<ul style="list-style-type: none"> - Plataforma de Entidades sociales: nos unimos varias redes de entidades sociales sobre todo para incidencia política. - Plan Integral de Economía Social: Elaborado por el Gobierno de Navarra con las Redes que conformamos CEPES Navarra. - Jornadas de Economía Solidaria en coordinación con el Ayuntamiento de Berriozar.
XEAS País Valencià	<ul style="list-style-type: none"> -Con administración pública, presentamos proyectos a ciertas convocatorias de subvenciones. Pero estos últimos años, desde el cambio de gobierno, toda afinidad ha desaparecido. -Muchas personas de la red participamos en colectivos y asociaciones de la sociedad civil, así que se da intercooperación informal. - Hemos montado algún proyecto con asociaciones que en principio no eran parte de la economía social. Como con Resistencia Migrante. Es una práctica que queremos impulsar más.
REAS Baleares	<p>Con otras familias de la economía social (cooperativas de trabajo y agroalimentarias), en la elaboración de propuestas conjuntas para la redacción del plan director de economía social 2024-2027, y de forma más estable en relación a las políticas públicas autonómicas de fomento del sector</p> <p>Con las redes del Tercer Sector Social para el seguimiento de las políticas transversales del Govern que inciden en los colectivos vulnerables (servicios sociales y dependencia, empleo, educación, salud y vivienda), en el marco de la Mesa Transversal Govern-Tercer Sector Social, de forma estable más allá del marco de la Mesa Transversal constituida esta legislatura.</p>
REAS Castilla y León	La Feria de la Tierra de Burgos y su pretendida evolución a Burgos por la Tierra, de la que Reas CYL forma parte pretende ser un punto de intercooperación, más allá de una Feria puntual 1 vez al año, hay un mercado agroecológico en Palencia y Feria de la Tierra en Segovia, el trabajo es a partir de estos encuentros puntuales tejer algo más allá, quizá un prototipo de Mercado Social provincial o más cercano para algunos productos y más a nivel autonómico para otros como cooperativa de energía o de internet y telefonía



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria



**mercado
Social**

*“Cooperar para transformar”. Diagnóstico inicial de intercooperación en las redes de REAS.
Estrategia de intercooperación 2024-2028*

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones:

Intercooperación con la administración pública

Una parte significativa de las redes mantiene relaciones estables con administraciones locales o autonómicas, principalmente a través de: Convenios de colaboración. Participación en consejos o mesas institucionales. Elaboración y seguimiento de planes estratégicos de Economía Social. Organización conjunta de ferias, mercados y eventos. El grado de implicación varía según el territorio: en algunos casos es estructural y estable (Euskadi, Navarra, Baleares, CLM), mientras que en otros es más débil o ha disminuido por cambios políticos (País Valencià, La Rioja).

Vínculo con universidades y ámbito educativo

Varias redes desarrollan colaboraciones con universidades (Uniovi, Universidad de Zaragoza, UPV/EHU), observatorios o espacios de transferencia de conocimiento. Se observa una tendencia e interés de las redes a: Impulsar la investigación aplicada a la ESS. Conectar alumnado con la ESS. Generar pensamiento crítico y vocaciones transformadoras en colaboración con el ámbito educativo.

Impulso de proyectos colectivos y redes estatales/europeas

Algunas redes participan en proyectos interterritoriales y europeos (Interreg, RESTCOOP, plataformas europeas como RREUSE), así como en redes estatales (Red de Polos Cooperativos). La participación en estas redes es una oportunidad para la Escalabilidad, el aprendizaje compartido y la construcción de ecosistemas cooperativos más amplios.

Intercooperación con movimientos sociales y otros sectores transformadores

Se identifican alianzas en la mayoría de las redes con movimientos feministas, ecologistas, por una vivienda digna. Esto muestra que la ESS se mueve dentro de un ecosistema más amplio de iniciativas transformadoras. Sin embargo falta en la mayoría de las redes generar alianzas con otros colectivos como el de migrantes.

¿Qué necesita mi red para intercooperar más con otras organizaciones, movimientos sociales, AAPP?

Respuestas de las redes

Necesidades de intercooperación de las redes con otras organizaciones que no están pudiendo cubrir en la actualidad

REAS Asturias	Nos falta estructura para pensar y trabajar en ello
XES Catalunya	Movimiento sindical
REAS Galicia	En la actualidad y con vistas al proyecto Interreg Sudoe existe la necesidad de identificar actores locales, entidades públicas presentes en los territorios con las que impulsar y fortalecer un desarrollo económico basado en principios de la ESS de forma más continua y estratégica y participativa, involucrando a más actores y encontrando sinergias más allá de intervenciones puntuales. Con las universidades. Con otras entidades representantes de la ESS. Con la Condge.Galega.
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Una necesidad clave es con entidades del ámbito de la vivienda. Se están dando ya con Sindicatos de Inquilinas y entidades del tercer sector para hacer colaboraciones y proyectos conjuntos. Estamos planteando conversación con Hispacoop (Consumidores y usuarios) que incorpora proyectos.
REAS Castilla la Mancha	No hemos realizado este análisis.
AERESS	Ninguna detectada
Red Supermercados Cooperativos	Presencia en otros espacios como Nos Plantamos, y en general, del sector. Ejecución de la intercooperación con otras entidades de la ESS.
REAS Región de Murcia	Estamos teniendo dificultades, en general, para cualquier acción por no contar con personal suficiente.
Andalucía	Ninguna detectada
Mesa de Finanzas Éticas	Ninguna detectada
Red Anagos	Conectar con otros agentes clave del territorio a los que no estamos pudiendo llegar.
Reas Aragón	No le hemos podido poner mente
Unión Renovables	Ninguna detectada
REAS Euskadi	Tenemos pendiente desarrollar y firmar convenios de colaboración con Olatukoop y Gizatea.
REAS Extremadura	No corresponde aún
REAS Rioja	Nos cuesta todavía plantearnos retos ahí, creo que estamos todavía en una fase de construcción hacia dentro.

REAS Navarra	- Mayor presencia en el resto del territorio más allá del área de la capital. - Mayor intercooperación con entidades y redes de economías transformadoras y afines por el trabajo que desempeñan y la posibilidad de replicar el mismo.
XEAS País Valencià	Necesitamos mejorar los vínculos entre el ecosistema de la ESS y el asociacionismo y el activismo . Pero es difícil, porque la gente está muy sobrecargada, y además existen ciertos prejuicios contra todo aquello que sea "económico".
REAS Baleares	Ninguna detectada
REAS Castilla y León	Al hilo de lo anterior nos falta empuje y concreción , estrategias coordinadas y ir trabajando prototipos para avanzar en lo comentado en la pregunta anterior

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones sobre algunas necesidades de las redes para intercooperar con otras organizaciones, movimientos sociales o administraciones públicas.:

Ausencia de necesidades detectadas en varias redes y falta de estructura, tiempo y recursos

Un número significativo de redes manifiesta no haber detectado necesidades específicas de intercooperación o considera que “no corresponde aún”. Varias redes señalan limitaciones internas como principal obstáculo: falta de personal, sobrecarga de trabajo, ausencia de estructura o de espacio para la reflexión estratégica. La dificultad para intercooperar está en la capacidad operativa. Muchas redes están sobrecargadas y les cuesta abrir nuevos frentes de trabajo, aunque vean que sería interesante conectar más con otros actores.

Necesidad de mayor articulación territorial

Algunas redes identifican como prioridad ampliar su presencia territorial y conectar con más agentes locales, entidades públicas y actores estratégicos. Hay conciencia de que tejer más relaciones puede fortalecer el ecosistema, pero falta empuje, planificación y, en algunos casos, acuerdos más concretos.

Interés en alianzas estratégicas concretas

Se mencionan ámbitos concretos donde se requiere mayor intercooperación: movimiento sindical, universidades, economías transformadoras y otras entidades representativas de la ESS. En algunas redes hay convenios y ejemplos de colaboración podrían servir a otros territorios.

Necesidad de mayor concreción estratégica

Algunas respuestas reflejan que el reto no es solo identificar con quién cooperar, sino definir estrategias coordinadas, prototipos de colaboración y acuerdos formales que permitan avanzar de manera efectiva. En algunos territorios se señala además que todavía hay cierta distancia o prejuicios entre el mundo “económico” y el activismo social, lo que complica generar vínculos más fluidos.

4.-Intercooperación entre la red y REAS RdR

Respuestas de las redes

Relación con RdR: ¿qué cosas te son de apoyo y utilidad, en qué cosas te gustaría tener más información?.

REAS Asturias	Necesitaríamos un buscador y gestor de subvenciones para las redes y para las entidades Quizás un acompañamiento mentoría cercana y constante.
XES Catalunya	Cualquier información bienvenida pero en muchos casos no la canalizamos pues supone un sobreesfuerzo pues las dinámicas propias ya nos superan
REAS Galicia	Aunque existe y es de gran interés y sabiendo que los tiempos del equipo son limitados sería de mucho interés poder tener información más global , resumida de la situación de la ESS, presencia política, posicionamiento y coordinar o abrir esos debates sobre narrativa, visualización , impactos de este movimiento a nivel agregado. Recoger necesidades, intereses y retos que van surgiendo de los diferentes espacios, comisiones y encuentros de forma más global para poder ir teniendo una estrategia u hoja de ruta más a mediano plazo.
Red Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso	Es importante estar coordinadas y unir fuerzas, compartir el interés mutuo en el desarrollo de cada uno de los sectores, porque son complementarios y se refuerzan mutuamente. Todo lo que ayude a tener mejor y fácil información de cada red, con una ficha fácil sistematizada y resumida para que todo el mundo pueda acceder, sería interesante.
REAS Castilla la Mancha	Nos llega mucha información que nos cuesta "digerir". Nos gustaría ser más activas dentro de la Red pero el día a día de nuestras entidades y de la Red de CLM nos puede.
AERESS	La relación se valora positiva, dado que permite la generación de espacios para la creación de sinergias y el intercambio de conocimientos y experiencias.
Red Supermercados Cooperativos	El apoyo principal tiene que ver con las políticas públicas, con información de subvenciones, interlocución con administraciones, y con la conexión con otras entidades y redes de la ESS.
REAS Región de Murcia	Nos resulta muy útil toda la base de conocimiento generada en estos años que se ve en la web, podcast y redes sociales. Las alianzas y actividades organizadas de las que podemos formar parte. La APP del mercado social la tenemos infrutilizada pero es una buena herramienta.
Andalucía	Nos gustaría tener más información sobre lo que se está haciendo en otros territorios.
Mesa de Finanzas Éticas	Seguir potenciando encuentros inter-sectoriales para compartir estrategias de incidencia conjuntas.
Red Anagos	Estamos en proceso de mejorar nuestra relación con RdR porque actualmente no sacamos el partido suficiente de las herramientas y los conocimientos de la red estatal.

Reas Aragón	La RdR de inspiradora, moviliza cuando nosotras no llegamos, apoya, sostiene. Para las entidades de Aragón, RdR queda muy lejana y desconocida. No se llega a transmitir/recoger el espacio confederal lo mismo que no se llega a transmitir/recoger la realidad de la propia red territorial a las entidades
Unión Renovables	Nos sirve de colchón y de herramienta en muchas ocasiones. Hay demasiada información y no llegamos a digerirla.
REAS Euskadi	Creemos que nos puede ser de utilidad la nueva herramienta de Auditoría Social.
REAS Extremadura	Lo que se está dando en cada pasito que damos
REAS Rioja	Disponer de herramientas como Enseña el Corazón o la App de Mercado Social es de mucha ayuda. Una posibilidad sería que desde REAS Red se considerara ir a convocatorias europeas o estatales junto a redes locales interesadas.
REAS Navarra	Mantenemos una relación fluida y creemos que es un espacio interesante de coordinación ya que compartimos muchos objetivos y temas comunes.
XEAS País Valencià	Consideramos adecuada la relación con RdR actual. Estando presentes "a medias" (porque la mayoría de nuestra actividad está centrada en nuestro territorio, y nuestros recursos son escasos...) pero dándose puntualmente proyectos y campañas en las que implicarnos más.
REAS Baleares	Aunque ninguna persona de la red participe en el Consejo Confederal, procuramos mantener la participación en actividades telemáticas y presenciales. Mantenemos una participación activa en los grupos de trabajo de vivienda y de políticas públicas y compra pública responsable. Promovemos la participación de las entidades en actividades y encuentros como Idearia. En 2025 hemos empezado a colaborar en la financiación de actividades de difusión de ámbito estatal, a través de su inclusión en una convocatoria de subvenciones de ámbito autonómico, colaboración que tendrá continuidad en 2026. También hemos conseguido financiación del Ministerio de Educación para una jornada C2C sobre emprendimiento y cuidados que organizará el grupo de emprendimiento de REAS al que nos hemos incorporado. La relación es satisfactoria y útil, y disponemos de la información necesaria.
REAS Castilla y León	Quizá los arboles no nos dejen ver el bosque, quiero decir, sabemos que hay materiales y herramientas, nuestra percepción es que básicamente formativas pero no damos a vasto ni abarcamos lo que al final provoca desconocimiento y no aprovecharlas. Uno de los propósitos del encuentro del 7 de marzo es conocer las verdaderas necesidades de nuestras entidades, a partir de ahí tratar de ayudarlas desde la Red o pidiendo ayuda a la Red Confederal u a otras Redes, dentro del ámbito de capacidades de cada uno. Si bien es cierto que tenemos que tener en cuenta las disparidad de tamaños, formas jurídicas, y sectores lo que seguramente nos lleve a necesidades dispares , por ejemplo, una cooperativa energética lo que necesita es visibilidad para su proyecto para aumentar su fuerza transformadora y la solvencia de su proyecto aumentando las socias y clientas, pero igual un proyecto de autoempleo busca la suficiencia económica con determinada clientela pero sin "sin girpar el motor" pero necesita un apoyo para el tema gerencial o de presupuestos o buscar proyectos compartidos con otra entidad que hagan el paquete de sus servicios más atractivos.



reas
red de redes de economía
alternativa y solidaria



**mercado
Social**

“Cooperar para transformar”. Diagnóstico inicial de intercooperación en las redes de REAS.
Estrategia de intercooperación 2024-2028

A partir de la información recogida, extraemos las siguientes conclusiones de la relación de las redes con REAS RdR y sus necesidades.

Se destaca el papel como espacio de coordinación, generación de sinergias, intercambio de conocimiento e impulso político (“RdR inspira, apoya, conecta y ayuda a generar alianzas y espacios comunes”). Muchas reconocen que les gustaría participar más, pero el día a día les supera. También hay sensación de distancia entre lo estatal y lo territorial.

No todas las redes necesitan lo mismo: unas buscan visibilidad, otras apoyo en gestión, otra financiación o acompañamiento más cercano.

Existe una percepción de que hay recursos valiosos dentro de REAS RdR, pero falta sistematización, síntesis y adaptación a la capacidad real de las redes. Varias redes comentan que reciben materiales, propuestas y herramientas valiosas, pero que el día a día las desborda y no siempre pueden aprovecharlas. No es tanto que falten cosas, sino que cuesta canalizarlas, priorizarlas y aterrizarlas.

También se demanda entender mejor qué está pasando en la ESS en su conjunto, cuáles son los posicionamientos comunes, hacia dónde se quiere avanzar y cómo se puede construir una hoja de ruta compartida a medio plazo.

Algunas necesidades detectadas:

- **Información más resumida, global y estratégica:** Se apuntan algunas ideas concretas como: Resúmenes del estado de la ESS por temáticas Fichas sistematizadas de cada red. Hoja de ruta a medio plazo de REAS RdR Mejor transmisión información bidireccional (territorios ↔ espacio confederal). Mayor claridad sobre posicionamientos políticos y estrategia confederal.
- **Apoyo en políticas públicas y subvenciones**
Se identifican algunas prioridades como: Buscador/gestor de subvenciones. Interlocución con las administraciones. Participación conjunta en convocatorias estatales y europeas.
- **Refuerzo de la coordinación intersectorial**
Se valora impulsar más encuentros intersectoriales, compartir estrategias de incidencia y fortalecer alianzas entre sectores complementarios.

Algunas ideas clave para diseñar un plan estratégico para el fortalecimiento de la Intercooperación en REAS (2026-2028)

El diagnóstico evidencia que la intercooperación no necesita motivación ideológica, sino: Estructura + recursos + sistematización + acompañamiento.

Un plan bien diseñado nos permitirá pasar de:
Intercooperación informal → Intercooperación estratégica → Intercooperación económica transformadora.

A continuación se exponen algunas ideas a contrastar con las redes que podrían servir de base para consensuar un plan estratégico para el fortalecimiento de la Intercooperación en REAS (2026-2028).

1. Marco Estratégico

- **Visión 2028:** La intercooperación es una práctica estructural, sistemática y económicamente significativa dentro de las redes territoriales y sectoriales, generando mayor cohesión confederal, sostenibilidad organizativa e impacto político.
- **Misión:** Dotar a las redes de herramientas, estructura, recursos y acompañamiento para consolidar una intercooperación planificada, medible y transformadora.

2. Objetivos Estratégicos

1. **Institucionalizar la intercooperación.** Pasar de prácticas puntuales a una estrategia estructurada y transversal.
2. **Fortalecer la capacidad organizativa de las redes** Reducir la fragilidad estructural detectada, especialmente en redes pequeñas y medianas.
3. **Generar intercooperación económica real.** Impulsar mecanismos que generen sostenibilidad financiera compartida.
4. **Mejorar la coordinación confederal.** Optimizar la relación entre redes territoriales, sectoriales y RdR.
5. **Sistematizar y escalar buenas prácticas.** Convertir experiencias aisladas en modelos replicables.

3. Líneas de Acción Estratégicas

LÍNEA 1. Gobernanza y estructura de intercooperación

- **Acción 1.1 – Crear una Comisión Confederal de Intercooperación** con representación territorial y sectorial. Cada red identifica una persona responsable. Reuniones trimestrales con el objetivo de compartir y avanzar en la intercooperación.
- **Acción 1.2 – Elaborar un Marco Estratégico común.** Definición compartida de intercooperación. Tipologías (económica, política, técnica, sectorial). Indicadores mínimos comunes.

LÍNEA 2. Herramientas compartidas

- **Acción 2.1 – Banco de Buenas Prácticas.** Fichas sistematizadas. Clasificación por tipo. Plataforma accesible.
- **Acción 2.2 – Buscador de financiación compartido.** Base de datos actualizada. Alertas periódicas. Grupo técnico de apoyo a proyectos interredes.
- **Acción 2.3 – Catálogo dinámico de entidades y compras conjuntas.** Mapeo actualizado.

LÍNEA 3. Impulso a la intercooperación económica

- **Acción 3.1 – Programa piloto de compras conjuntas.** Identificar 3–4 servicios comunes. Herramienta para fomentar compras internas. Negociación colectiva.
- **Acción 3.2 – Fondo Confederal de Impulso.** Microfinanciación para proyectos interredes. Convocatoria anual. Evaluación de impacto.
- **Acción 3.3 – Proyectos tractores intersectoriales.** Al menos 1 proyecto estratégico por año. Coordinación estatal. Co-financiación compartida.

LÍNEA 4. Fortalecimiento de redes más frágiles

- **Acción 4.1 – Diagnóstico diferenciado por madurez** Segmentar redes en: Emergentes, en consolidación, consolidadas
- **Acción 4.2 – Programa de acompañamiento específico.** Tutorías entre redes. Mentoría de redes tractoras. Formación en gobernanza y captación de recursos.



LÍNEA 5. Comunicación y cohesión interna

- **Acción 5.1 – Simplificación informativa.** Boletín estructurado trimestral por áreas con resumen de estrategia, logros, retos.
- **Acción 5.2 – Encuentro anual de intercooperación.** Espacio específico sólo para general alianzas entre las redes. Presentación de proyectos. Dinámicas de conexión práctica.

4. Posible Cronograma 2026–2028

FASE 1 – Activación (Año 1)

Objetivo: crear estructura y herramientas básicas.

- Crear Comisión Confederal.
- Nombrar referentes.
- Elaborar marco común.
- Diseñar banco de buenas prácticas.

FASE 2 – Consolidación (Año 2)

Objetivo: pasar de estructura a proyectos concretos.

- Lanzar primer piloto de compras conjuntas.
- Diseñar Fondo Confederal.
- Primera convocatoria del Fondo.
- Implementación de buscador de financiación.
- 2 proyectos interredes activos.
- Programa de mentoría en marcha.
- Encuentro anual específico.

FASE 3 – Escalado (Año 3)

Objetivo: impacto económico y político real.

- Ampliación de compras conjuntas.
- 3–4 proyectos intersectoriales consolidados.
- Sistema de indicadores funcionando.
- Evaluación de impacto confederal.
- Ajuste estratégico 2029–2031.

CUADRO DE MANDO DE INTERCOOPERACIÓN 2026–2028

5. ¿Cómo sabremos si estamos avanzando?

Elaborar un cuadro de indicadores nos permitirá comprobar, de forma sencilla, si la intercooperación está pasando de ser algo puntual a convertirse en una práctica estructural y con impacto real.

Algunos de los indicadores a consensuar por las redes dentro de este plan nos tendrán que ayudar a evaluar:

- Si estamos mejor organizadas.
- Si cooperamos más y mejor.
- Si generamos impacto económico.
- Si las redes se sienten acompañadas y fortalecidas.

1 ¿Estamos organizadas para cooperar?

Queremos saber si la intercooperación deja de depender de la buena voluntad y pasa a estar estructurada. Nos fijaremos en:

- Cuántas redes tienen una persona referente clara.
- Cuántas han incorporado la intercooperación en su plan estratégico.
- Si los espacios confederales funcionan con regularidad.
- Si la participación en reuniones es amplia.

Meta 2028: Que al menos el 90% de las redes tengan referente y que la mayoría haya incorporado esta línea de forma formal.

2. ¿Estamos haciendo cosas juntas?

Aquí mediremos la actividad real. Observaremos:

- Cuántos proyectos se desarrollan entre redes.
- Cuántos son intersectoriales.
- Cuántas buenas prácticas hemos sistematizado.
- Si celebramos al menos un encuentro anual específico.
- Cuántas redes participan activamente en proyectos conjuntos.

Meta 2028: Tener al menos 4 proyectos interredes activos de forma simultánea y una participación mayoritaria.

3. ¿La intercooperación genera impacto económico?

Este es un salto cualitativo importante en el que evaluaremos:

- El volumen económico movilizado en proyectos conjuntos.
- El ahorro generado por compras compartidas.
- Cuántas redes se benefician del Fondo Confederal.
- Si conseguimos atraer más financiación externa.
- Si los proyectos duran más de dos años (sostenibilidad real).

Meta 2028: Que la cooperación no solo sea política o simbólica, sino también económica y sostenible.

4. ¿Nos sentimos más cohesionadas y fortalecidas?

Más allá de números, necesitamos saber si el sistema se fortalece. Mediremos:

- Cuántas redes emergentes reciben acompañamiento.
- El nivel de satisfacción anual.
- La percepción de utilidad de la Red de Redes.
- La retención de redes activas.
- La participación en consultas estratégicas.

Meta 2028: Alcanzar una satisfacción media de 4 sobre 5 y mantener prácticamente todas las redes activas.

Para el seguimiento de indicadores podemos usar un sistema tipo “semáforo”:

Verde → Vamos bien **Naranja** → Hay que reforzar **Rojo** → Necesita atención urgente

El seguimiento puede ser: Trimestral en comisión. Informe anual más detallado. Evaluación intermedia en 2027. Revisión estratégica en 2028.

Podremos decir que el plan ha funcionado si a comienzos de 2029

- Casi todas las redes tienen estructura clara de intercooperación.
- Existen varios proyectos estables entre redes.
- Movilizamos más recursos económicos de forma conjunta.
- Las redes más frágiles están acompañadas.
- La mayoría percibe que cooperar es útil y genera valor.

