



REAS: reflexiones para reactualizar el marco estratégico

1) EL MUNDO YA NO ES LO QUE ERA: los cambios en el contexto

	Amenazas	Oportunidades
Control	- Dificultad para sostener y ampliar iniciativas que dependen de financiación pública - Sobrecarga del equipo técnico - Transformación digital organizativa - control de poder y de recursos propios (no regalar nuestros recursos a los oligarcas)	- Generación de alianzas - Diversificación de fondos de financiación, autonomía-autogestión (REAS como proveedor de servicios/consultora en ESS, etc) - Incidir y promover herramientas digitales de código abierto y éticas (Odoo, herramientas desarrolladas por otras entidades de ESS, nubes, etc) - Elaborar narrativas que influyencien a población de derechas - Aumentar presencia ESS en el territorio
Influenciable	- Falta de relevo generacional - Marco normativo a nivel estatal y europeo - Coptaciones de washings..., vaciados de contenido, despolitización de la ciudadanía - Impacto territorial fuerte si hay gobierno extrema derecha: se debilitan redes territoriales y se agravan las asimetrías entre territorios. - Pérdida de centralidad de las cuestiones ecosociales en la agenda de la UE	- Creciente percepción de necesidad de cambio- aumentos de base social - Intercooperación con otras redes/movimientos a nivel estatal y europeo para la generación de nuevas narrativas - CEPES como escudo de la ESS con temas de emprendimiento (si hay gobiernos de derechas) - Movimientos de respuesta comunitaria ante las emergencias climáticas. - Respuestas colectivas y en los estilos de vida. - Aumento movimientos en defensa del territorio - Resistencia a la IA: socializar contenidos y alternativas
Fuera control	Gobierno extrema derecha: - Reducción de financiación pública y dependencia en financiación pública, - Aumento de desigualdades, pobreza, consecuencias del cambio climático... Situaciones catastróficas - Crecimiento de neoliberalismo nacional y de guerras económicas, crisis de multilateralismo - Cambios geopolíticos negativos - Agravamiento crisis climática - Algoritmo e IA - Pérdida de influencia instituciones multilaterales que apoyan ESS (ONU, UE...)	- Procesos revolucionarios de cambio sistémico: transición ecosocial - Solidaridad Internacional y promoción de ESS como proyecto político y modelo económico que promueve la paz, la justicia social y la sostenibilidad

Tangente

ESS intercooperación



2) SOMOS AQUELLAS QUE IMAGINAMOS HACE CUATRO AÑOS

2021-2026 Fortalecimiento de las Redes territoriales y sectoriales

Red consolidada con más sectores

95% de nuestras entidades Balance Social

Avance en sectores atomizados como la agroecología

Representación en todos los territorios

Territorios débiles que se fortalezcan

Valoración colectiva

Algunos sectores se han fortalecido: movilidad, vivienda, ruralidad, supermercados...

Otros como cultura se han debilitado.

Algunos territorios como Asturias se han fortalecido

No se calibró de forma realista el % de entidades en relación al Balance Social

Una estructura consolidada, que puede tener un mayor reconocimiento y peso en la incidencia, que el músculo que realmente sostiene REAS.

Se ha sabido ser versátiles y aprovechar las grietas para lograr un mayor peso en la incidencia.



2021-2026 Mercado Social

Estrategia de mercado social desplegada

Generación de comunidad: cooperativismo de consumo generando comunidad

Valoración colectiva

Se ha hecho un esfuerzo enorme en mejorar la herramienta del Balance Social.

El MES genera identidad colectiva y sentido de pertenencia

Generación de comunidad: Soms, supermercados, finanzas...

Greenwashing y otros washing: dificulta las estrategias propias y suponen entender el consumo como una disputa con las grandes corporaciones

Atender a los proyectos y productos que se generan al rededor desde otras entidades, economías transformadoras.



2021-2026 Comunicación

Concepto de ESS más integrado en la sociedad

Visión pedagógica- que se conozca la ESS-

Difusión y capacidad de comunicar

Mayor alcance comunicativo: relato claro

Valoración colectiva

Se ha realizado una comunicación más clara y atractiva, pero los impactos saben a poco en relación al esfuerzo invertido.

Hemos seguido abarcando mucho: necesidad de concentrar en cuatro ideas claras y el marco de las economías transformadoras clarifica.

Hay una mayor sensibilidad en la recepción de nuestros mensajes.



2021-2026 Identidad compartida y alianzas

Identidad compartida con recursos propios y capacidad de inclusión de nuevas realidades socio-económicas
ESS como movimiento social

Sujeto político reconocido

Ganar referencia en el mundo de la Economía Social

Gran alianza de la economía solidaria que permee en otras organizaciones que están alrededor

Apuesta por la influencia cultural: potencia identitaria son nuestros valores

Alianzas con otras economías transformadoras

Valoración colectiva

La ESS es la dimensión más frágil de la que nos proponemos, es mucho más difícil y exige más recursos que la incidenciapolítica. Aunque este en nuestro ADN es más declarativo que efectivo, tiene componente identitario de autoidentificación.

Las conversaciones con otros movimientos sociales (feminista, ecologista...) lleva a que entiendan que una parte de sus propuestas deben de pasar por la ESS, desde ahí se les influye,

El Activismo Económico es una idea que funciona.

Disfrutamos de un mayor reconocimiento social, que no se acompaña de una capacidad de movilizar equiparable.

Hay una batalla cultural que nos lleva a combinar actuaciones de incidencia y reconocidas, con otras fuera del radar, más comunitarias y apegadas a las realidades territoriales.

Un ejemplo sería el Foro Más Allá del Crecimiento en el Congreso de los Diputados, donde se apelaba a REAS a incorporar medidas y propuestas relacionadas con la ESS.



2021-2026 Fortalecimiento de la red

Consolidar equipo técnico

Estructura viable y sostenible

50% autofinanciación

Fortalecimiento de la organización, capacidad técnica

Corresponsabilidad de todos los agentes de la red, mejora distribución del poder

Valoración colectiva

Crecimiento del equipo, un relevo que ha supuesto un cambio de modelo. Se valora muy positivamente.

Han mejorado las condiciones de trabajo del equipo

Hay una pequeña bolsa de recursos propios, fruto de los trabajos desarrollados estos años.

Mayor diversificación de proyectos.

Vulnerabilidad económica a futuro

Autofinanciación como objetivo distante, aunque va arrancar un grupo motor para abordar estas cuestiones.

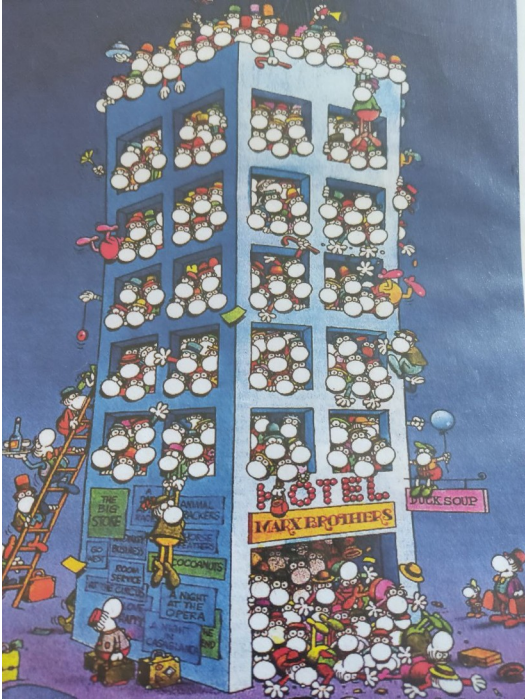
Necesidad de una base social más amplia y ser más realistas con los objetivos que nos ponemos.

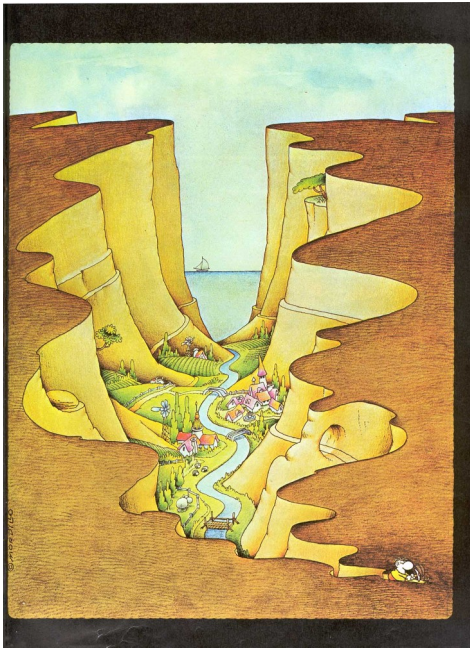


3) ACCIONES QUE HAN FUNCIONADO ESPECIALMENTE BIEN Y AQUELLAS QUE NO

Acciones positivas y alto impacto	Acciones que no han cumplido expectativas
Espacios de encuentro presenciales (Idearia, COMUNESS,	Balance Social: herramienta con muchas potencialidades, mucho esfuerzo que brilla poco. Ejemplo: presentación en el ministerio donde no se ha apoyado la auditoría social y se han inventado otro sello fantasma.
Revisión de la Carta de Principios de la ESS, ha generado adhesión y visibilidad	El sello tampoco ha funcionado demasiado bien.
La sectorial de vivienda al haber partido de una necesidad sentida y ofrecer una forma de organizarla	Aterrizaje en territorios de los proyectos que se promueven desde Reas red de redes.
Mejoras organización interna: recomposición del Equipo técnico, redefinir roles, 6 mujeres con una buena sintonía.	Podcast ha tenido menos recorrido del esperado
Modelo de gobernanza clarificado	Abrimos muchos melones y tenemos pocos recursos para acompañarlos.
Esfuerzo en comunicación: logo, web (aumento considerable de métricas), podcast...	Muchas comisiones y cierta descoordinación, necesidad de algunos objetivos compartidos que sean transversales
Alianza con otras economías transformadoras	
Mayores niveles de interlocución	

4) VOSOTRAS NO LO ENTENDÉIS... PERO A LAS PRÓXIMAS GENERACIONES LES ENCANTARÁ

	Nuevas acciones y su impacto 2030
	Festival de la ESS que nace de intervenciones performativas y happenings, hasta irse convirtiendo en una iniciativa de alto impacto en la sociedad. Una especie de SuperBowl de la cultura de la ESS.
	Ante la llegada de la extrema derecha, los barrios y pueblos se vuelven el refugio de la ESS. La telaraña desde la que empezar a reconstruir. Activismo económico como una de las formas de resistencia.



La participación de la ESS en los movimientos de boicot del BDS contra el genocidio en Gaza, fueron las semillas que permitieron un crecimiento exponencial del consumo consciente y del activismo económico.

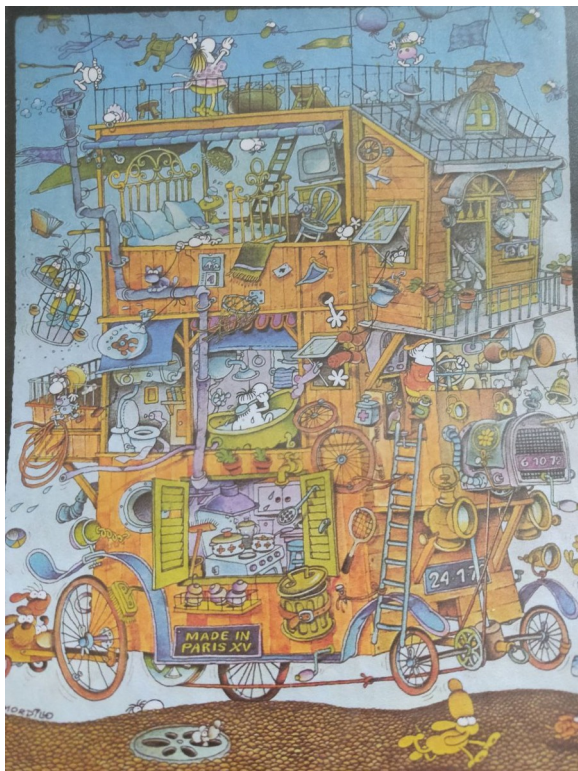


Importancia de las bases y de los territorios.



Socializar información sobre los impactos sociales y ambientales de la IA.

Apropiación de la IA desde la ESS, se generan herramientas propias, de forma que se optimizan procesos.



Ponemos el foco en el Balance Social y se llega a que el 97% de las entidades lo hagan.

Además de que se llega a mucha gente, gracias a usarlo para hacer un relato mucho más comprensible por parte de la gente.

Metáfora del 47.

Ideas generales

Atención a lo reproductivo de una forma integral. Incorporando el ¿Cómo?
Recursos, personas, tiempos... capaces de sostenerla.

Incorporar mirada estratégica y medir impactos.

Valores

Cuidado como guía

Sostenibilidad financiera

Alianzas que sean reales

5) EXPECTATIVAS Y PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROCESO



Necesidad de un hilo que permita focalizar en algunas cuestiones concretas, que permitan fortalecer las bases y el arraigo de REAS en los territorios.

Un documento sencilla que permita identificar lo estratégico, hacer menos cosas pero mejor. Entendiendo que las grandes líneas están marcadas y tampoco se van a someter a revisión.

Un plan capaz de atender a los imprevistos, cada vez más recurrentes, reservar algo de tiempo y recursos para esto.

¿Cóplementar esto con un proceso de escucha al interno de REAS? Sería útil buscar sinergias con cosas que hay en marcha o programadas.

Recoger contenidos de las rondas que va a haber con las territoriales y las sectoriales

Entender la RED más allá del equipo técnico

Importancia de la búsqueda de financiación capaz de sostener el reproductivo de la organización.